



Presentación
Resultados
1T26



MAY.
/2026

SER LÍDERES EN LA CONSTRUCCIÓN DE VALOR **SOCIAL** Y **ECONÓMICO**
QUE MEJORE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS



CONSIDERACIONES

Esta presentación en ningún caso debe entenderse como una oferta o invitación a participar en Inversiones La Construcción S.A. ("ILC"). La información contenida en la presentación es actual a la fecha de la presentación y puede no reflejar ningún evento o circunstancia que ocurra después de la fecha de la presentación. Esta presentación puede incluir pronósticos, proyecciones y otras declaraciones predictivas que representan los supuestos y expectativas de ILC a la luz de la información actualmente disponible. Estas proyecciones se basan en tendencias de la industria, circunstancias que involucran a los clientes y otros factores, e involucran riesgos, variables e incertidumbres. Los resultados de desempeño reales del Grupo pueden diferir de los proyectados en esta presentación. En consecuencia, no se presenta ni implica ninguna garantía en cuanto a la precisión de los pronósticos, proyecciones o declaraciones predictivas específicas contenidas en este documento.

AGENDA



1. Contexto

2. Estrategia y Principales Avances 1T26

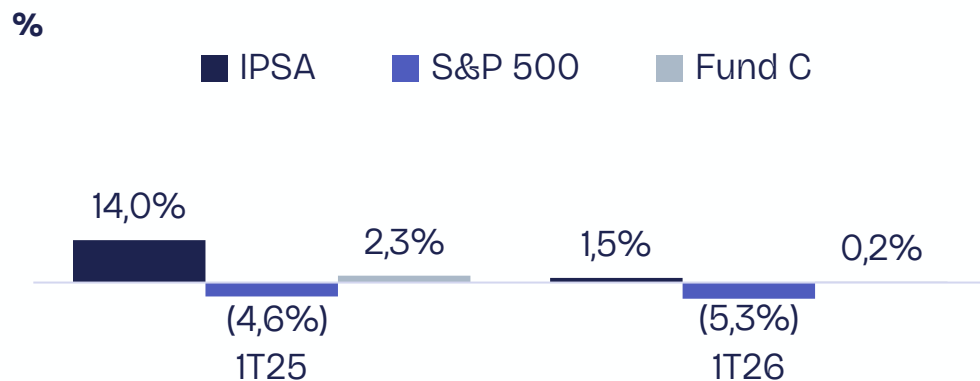
3. Zoom-in por Empresa

4. Consideraciones Finales

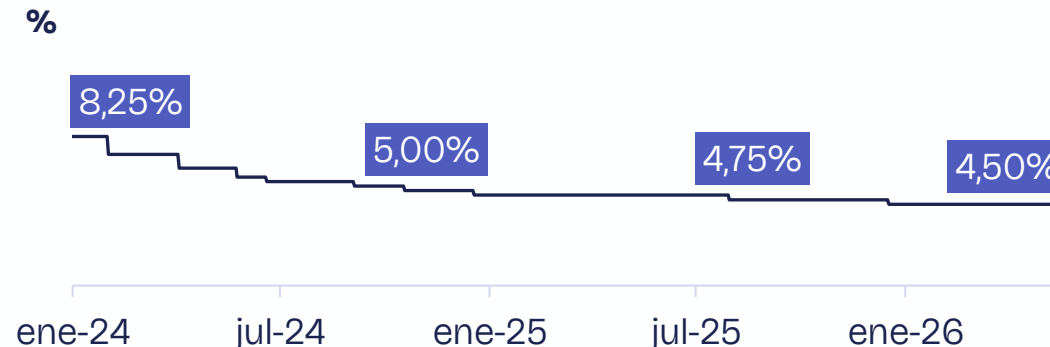
CAPÍTULO 01 | Contexto

1T26: CONTEXTO MACROECONÓMICO

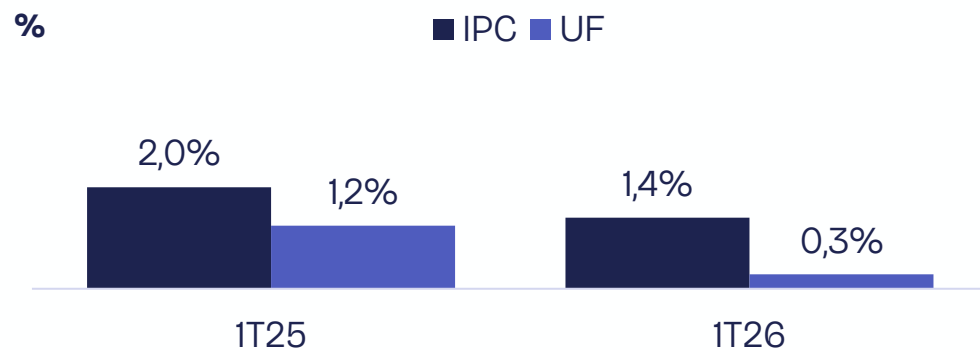
RENTABILIDAD TRIMESTRAL IPSA, S&P500 Y FONDO C⁽¹⁾



TASA DE POLÍTICA MONETARIA (TPM)



VARIACIÓN TRIMESTRAL DEL IPC Y DE LA UF



HIGHLIGHTS

- El IPSA registró un retorno de 1,5% en 1T26, menor al 14,0% de 1T25, en un contexto de mayor volatilidad global
- La variación de la UF acumuló 0,3% en 1T26, por debajo del 1,2% de 1T25
- El Banco Central mantuvo la TPM en 4,50% durante 1T26, tras el ciclo de recortes de 2025

MAY. /2026

(1) Rentabilidad nominal Fondo C y rentabilidad S&P 500 en USD
Fuente: Bloomberg, Central Bank of Chile, INE, Superintendencia de Pensiones

CAPÍTULO | Estrategia ILC y
02 | Principales Avances
1T26

ILC EN RESUMEN

Estructura eficiente bajo una posición de liderazgo en las industrias financiera y de salud



PRINCIPALES EVENTOS ÚLTIMOS 12 MESES

BANCO INTERNACIONAL COLOCA EL PRIMER AT1 EN UF DEL MERCADO



Abril 2025

BANCO INTERNACIONAL ALCANZA EL 100% EN AUTOFIN



Junio 2025

CONFUTURO SE ADJUDICA EL 50% DEL SIS EN CHILE



Junio 2025

ALIANZA COMERCIAL ENTRE BANCO INTERNACIONAL Y MAPFRE



Julio 2025

FITCH MEJORA LA CLASIFICACIÓN DE RIESGO DE ILC Y BANCO INTERNACIONAL



Noviembre 2025

REDSALUD COMPLETA ADQUISICIÓN DE SANATORIO ALEMAN



Enero 2026

AUMENTO DE CAPITAL EN REDSALUD



Abril 2026

VALOR ECONÓMICO: CUATRO PILARES

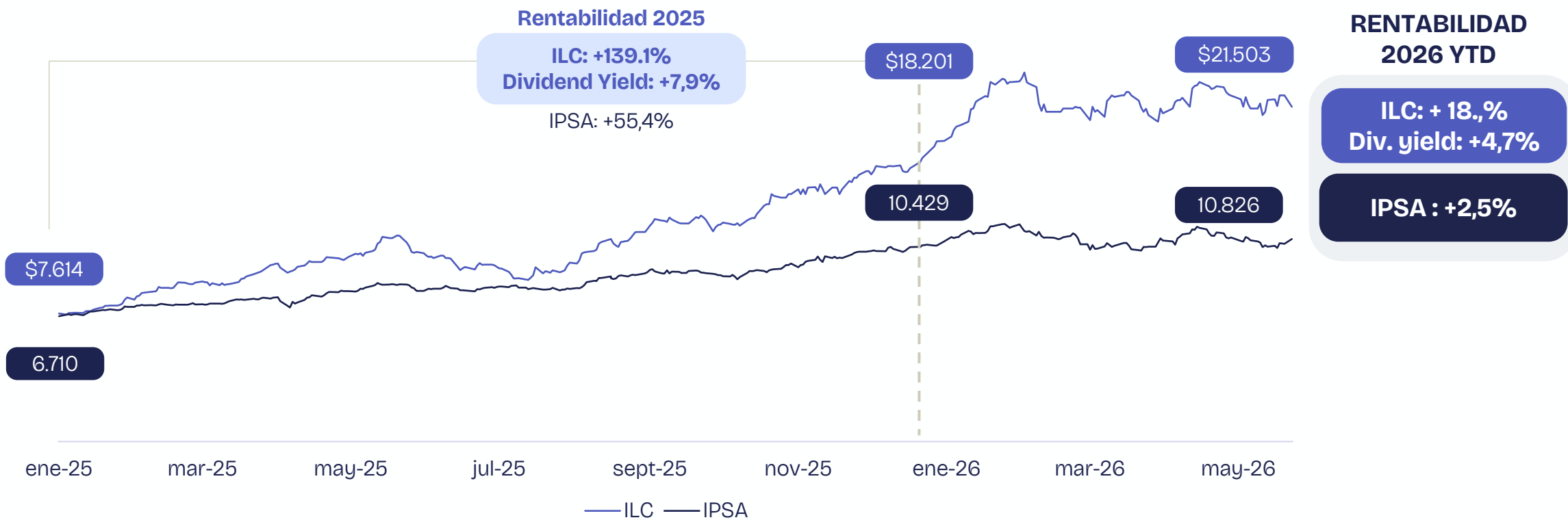


CRECIMIENTO ÚLTIMOS 10 AÑOS

	2015			dic-25			mar-26
Activos Ch\$ bn	7.735	>	2,4x	>	18.192	>	3,6% > 18.838
AUM US\$ bn	37,8	>	2,6x	>	99,8	>	1,1% > 100,9
Patrimonio Ch\$ bn	507	>	2,5x	>	1.259	>	5,2% > 1.325
Utilidad Ch\$ bn	79	>	3,4x	>	280	>	17,9% > 330
Beneficiarios (MM)	3,9					>	2,5x > 9,8
Industrias (N°)	2						4

DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN DE ILC SUPERA AL IPSA EN 2025 Y EN LOS PRIMEROS MESES DE 2026

PRECIO ACCIÓN ILC VS IPSA

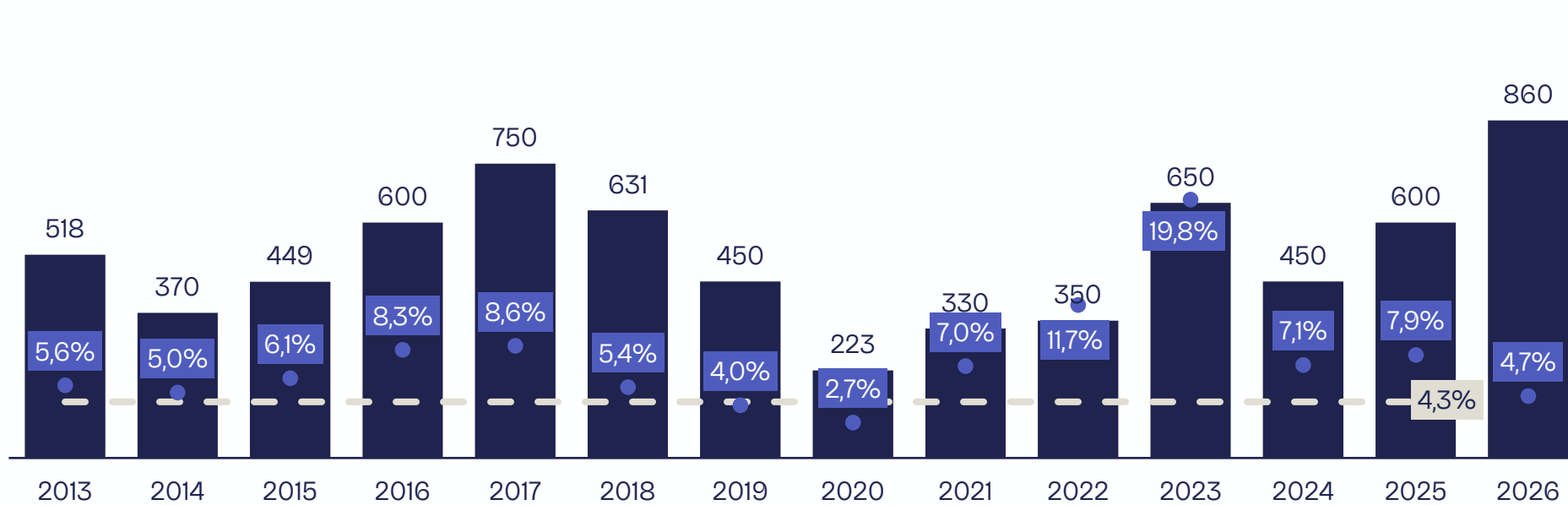


MAY.
/2026

Precio de cierre 26 de mayo, 2026
Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

RENTABILIDAD DE DIVIDENDOS CONSISTENTEMENTE SOBRE EL PROMEDIO IPSA

DIVIDENDOS POR ACCIÓN Y DIVIDEND YIELD ILC 2013 -2026



Dividend yield promedio ILC 2013 – 2026
7,4%

Monto distribuido desde IPO:
CLP 7.411
Por acción (105% del precio IPO)

■ Dividendos por acción ● Dividend Yield (sobre el precio de cierre del año anterior) - - Promedio Dividend Yield IPSA 2013 - 2025

MAY. /2026

Fuente: Bloomberg, Bolsa de Comercio de Santiago

RETORNOS CONSISTENTES Y ROAE DE DOBLE DÍGITO

UTILIDAD Y ROAE ILC



2017 – 2022: Crecimiento, Diversificación y *Turnaround*

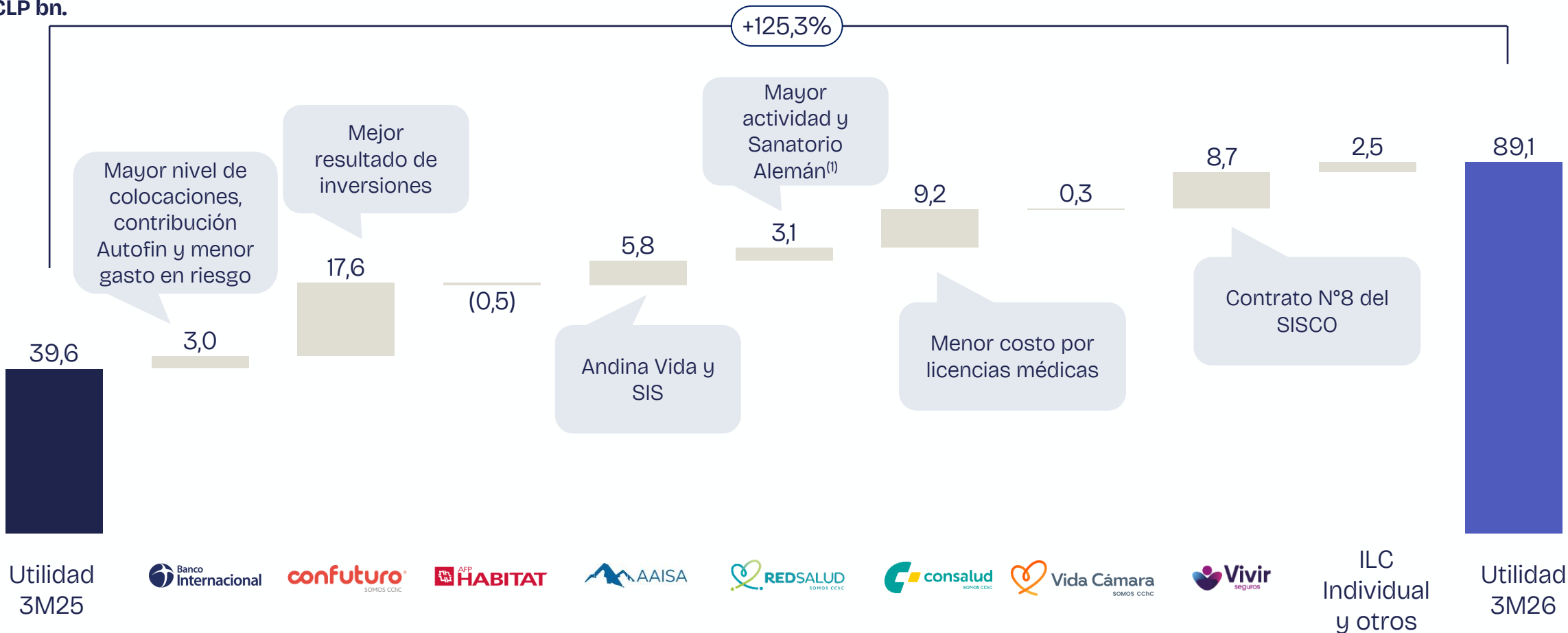
2023 – 2030: Crecimiento en el Sector Financiero y oportunidades en Salud



3M26 VS 3M25: MEJOR RESULTADO OPERACIONAL EN TODAS LAS FILIALES

VARIACIÓN TRIMESTRAL UTILIDAD ILC APOORTE POR COMPAÑÍA

CLP bn.



MAY.
/2026

(1) El Sanatorio Alemán contribuyó con CLP 744 MM en el 1T26
Fuente: ILC

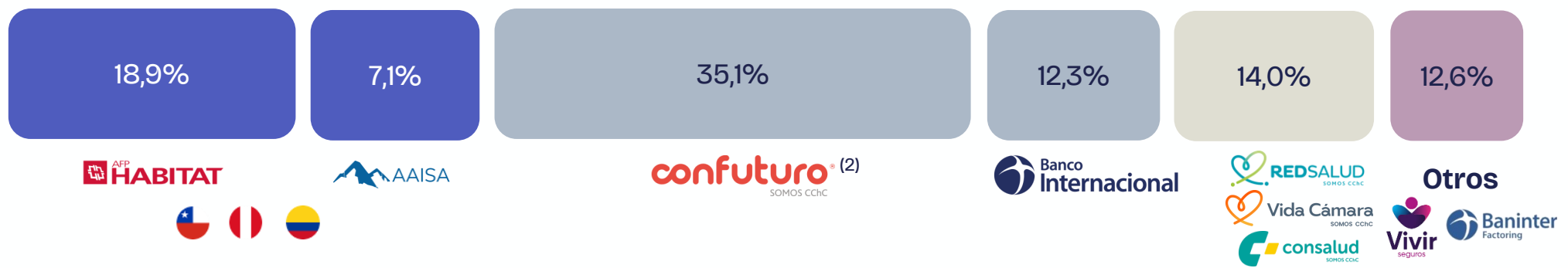
DIVERSIFICACIÓN DE RESULTADOS: NUEVAS INDUSTRIAS Y PAÍSES

Contribución Utilidad Recurrente ILC⁽¹⁾ por Empresa (IPO 2012)



- Pensiones
- Financiero
- Salud
- Otros

Contribución Utilidad Recurrente ILC por Empresa (Marzo 2026 UDM)



MAY.
/2026

(1) La utilidad excluye el resultado del Seguro de Invalidez y Supervivencia (SIS) del 2012 // (2) Utilidad de Inversiones Confuturo
Fuente: ILC, CMF

SÓLIDA POSICIÓN FINANCIERA RESPALDADA POR UNA CLASIFICACIÓN DE RIESGO CONSOLIDADA

CLASIFICACIÓN DE RIESGO ILC

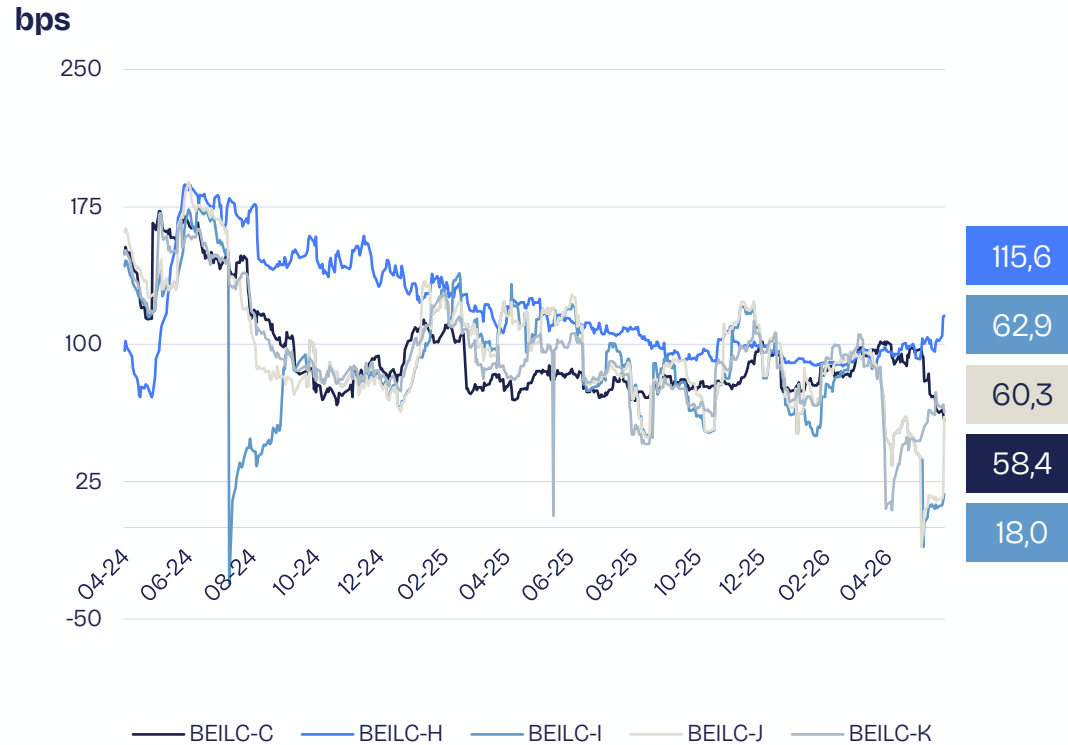
CLASIFICACIÓN DE RIESGO ILC

		2015		2022		2025
LOCAL	Feller.	AA+	→	AA+	→	AA+
	ICR	AA+	→	AA+	→	AA+
INTERN.	S&P Global Ratings	-	→	BBB+	→	BBB+
	Fitch Ratings	-	→	BBB	→	BBB+ ↑

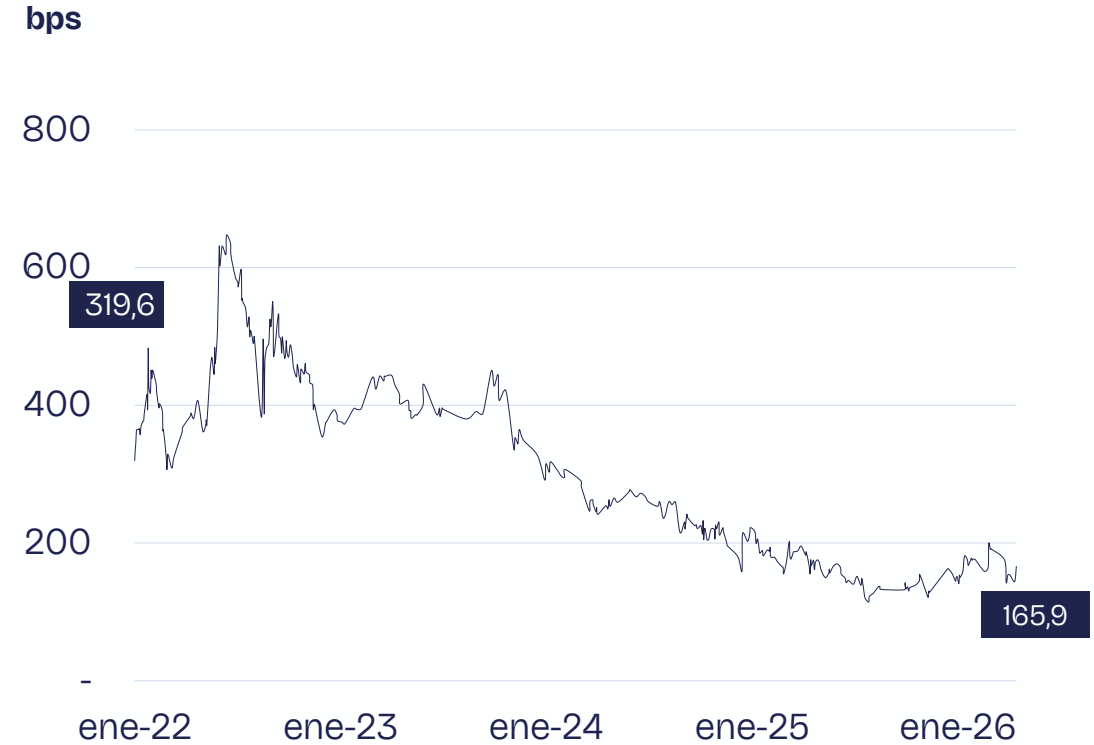
		2015		2020		2025
	confuturo <small>SOMOS CCHC</small>	AA-	→	AA ↑	→	AA+ ↑
	Banco Internacional	A	→	AA- ↑	→	AA ↑
	AUTOFIN	-	→	A-	→	AA ↑
	REDSALUD <small>SOMOS CCHC</small>	A-	→	A ↑	→	A+ ↑
	Vida Cámara <small>SOMOS CCHC</small>	A+	→	AA- ↑	→	AA-

DISMINUCIÓN DE SPREADS EN DEUDA LOCAL E INTERNACIONAL

SPREAD BONOS LOCALES⁽¹⁾



SPREAD BONO 144A⁽²⁾



VALOR SOCIAL: TRES CONVICCIONES DEL PROPÓSITO DE ILC



MAY.
/2026

Fuente: ILC

EJEMPLOS DESTACADOS QUE PONEN EN PRÁCTICA LAS CONVICCIONES DE ILC

EXPERIENCIA DE CLIENTES Y PACIENTES

+4 millones

personas atendidas destacadas en PXI, Procalidad y Servitest

EDUCACIÓN PREVISIONAL

Portal ComoJubilar.cl

+400.000

visitas en 2025

LÍDERES EN SEGMENTO 60+

+1 millón personas atendidas.
Certificación SelloMayor en todas las empresas

INVERSIÓN RESPONSABLE

Descarbonización Confuturo 2030

- Reducción 20% en intensidad de emisiones financiadas (base 2022)

Inversión y financiamiento de impacto

- USD 26 MM créditos verdes⁽¹⁾
- USD 30 MM inversión de impacto⁽²⁾

ACCESO E INCLUSIÓN

Tasa RRVV Confuturo

- #1 desde 2021⁽³⁾

Vida Cámara

- 73% asegurados colectivos y 84% individuales afiliados a Fonasa

Banco Internacional

- 28% colocaciones MiPyme
- 26% en regiones

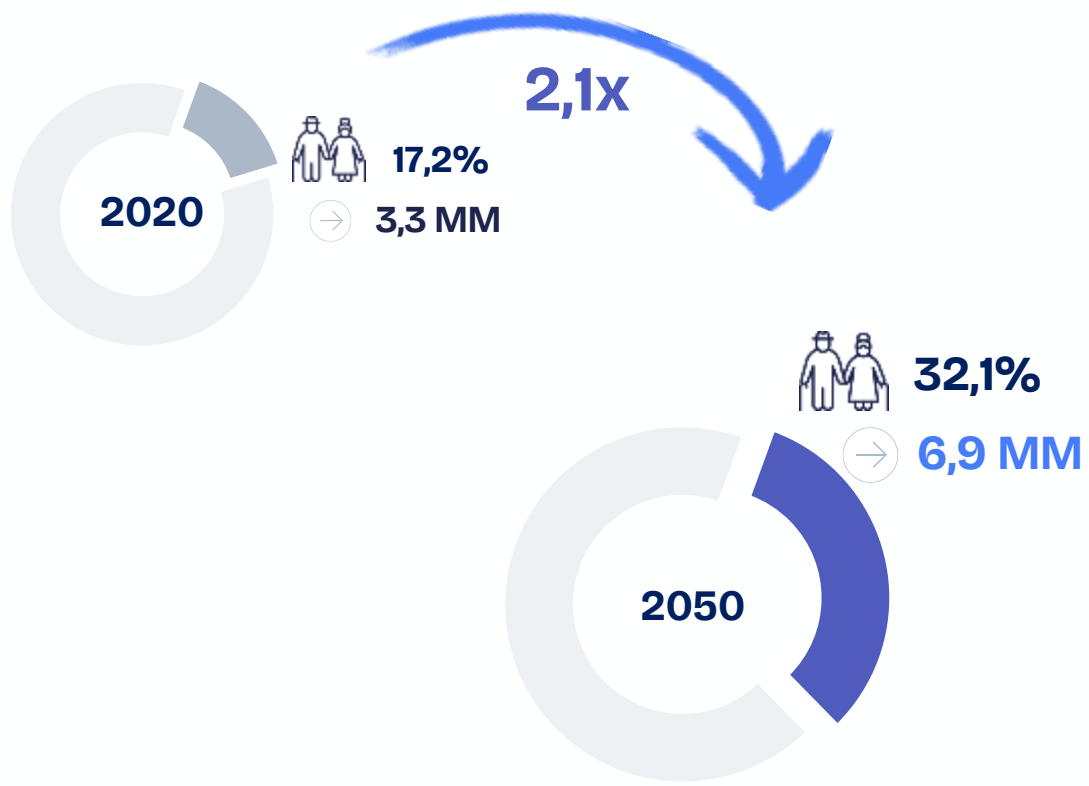
Consalud y Red Salud

- 360 mil exámenes preventivos
- 43% cirugías en regiones

(1) Banco Internacional
(2) Confuturo
(3) Compañías >5% del mercado

PARA EL 2050, 3 DE 10 PERSONAS EN CHILE TENDRÁN MÁS DE 60 AÑOS

ESTIMACIÓN DE LA POBLACIÓN +60 AÑOS EN CHILE



PRINCIPALES DEMANDAS +60Y

- SALUD: PRIORIDAD N° 1**
Para las personas mayores en Chile
- 43%**
Del ingreso de los hogares de personas mayores proviene de pensiones
- 21%**
De los deudores bancarios son personas +60
- 69%**
De las personas mayores se han realizado algún chequeo médico en el último año
- 7 DE CADA 10 PERSONAS**
Mayores de 80 años cuenta con factores de riesgo o enfermedades crónicas
- 39%**
De las personas entre 52 y 65 años afirman que su principal motivación para ahorrar es su **jubilación**

CRECIMIENTO EN NUESTRAS INDUSTRIAS

MERCADOS POTENCIALES DE PERSONAS MAYORES EN NUESTRAS INDUSTRIAS

SECTOR FINANCIERO



SECTOR SALUD

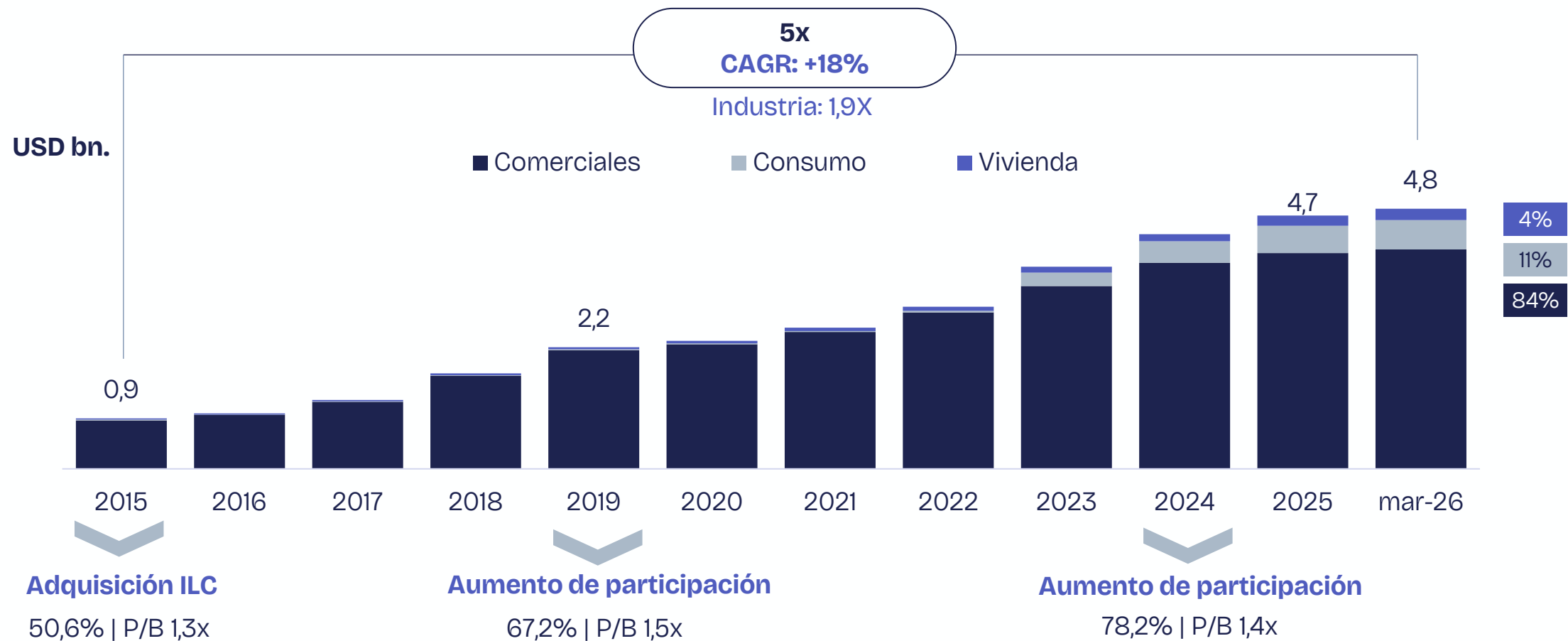


CAPÍTULO | Zoom-in por 03 | Empresa



BANCO INTERNACIONAL: UNA HISTORIA DE CRECIMIENTO

EVOLUCIÓN COLOCACIONES BANCO INTERNACIONAL

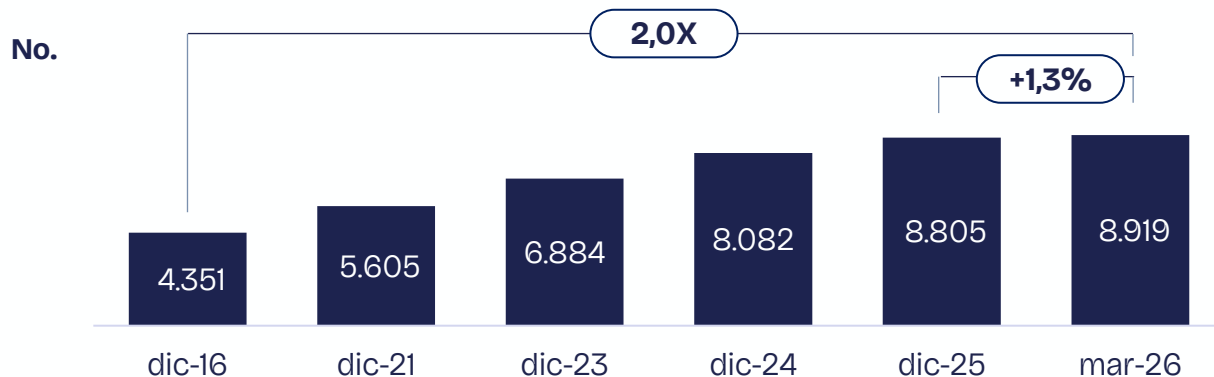


MAY. /2026

FX: 900 CLP/USD
Fuente: CMF, Banco Internacional, ILC

DIVERSIFICACIÓN Y CRECIMIENTO EN BASE DE CLIENTES

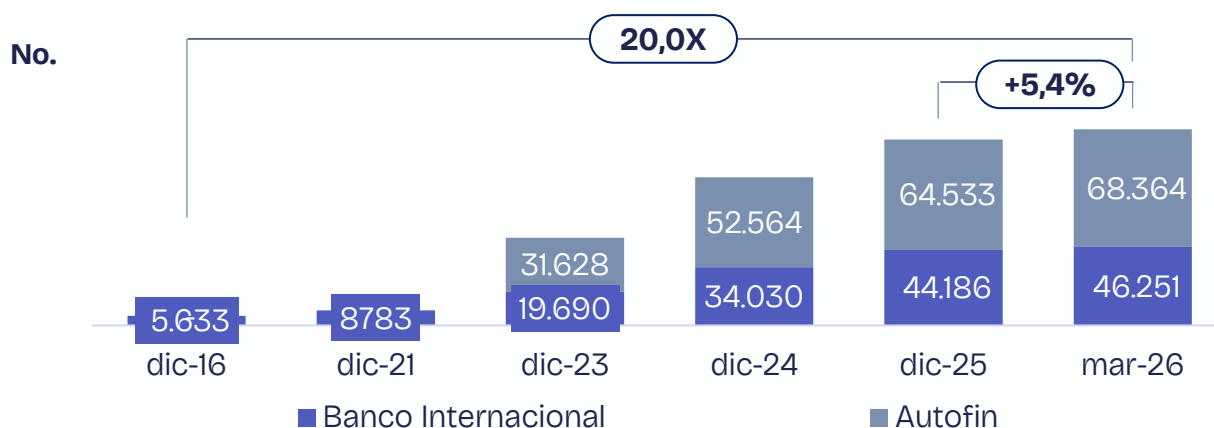
CLIENTES BANCA COMERCIAL



BANCA MAYORISTA

- Experiencia sectorial
- Oportunidades en la concentración del mercado
- Velocidad y Flexibilidad

CLIENTES BANCA PERSONAS



BANCA MINORISTA

- *Cross Selling* y aumento en base de pasivos
- Oferta digital para clientes y no clientes
- Alianzas

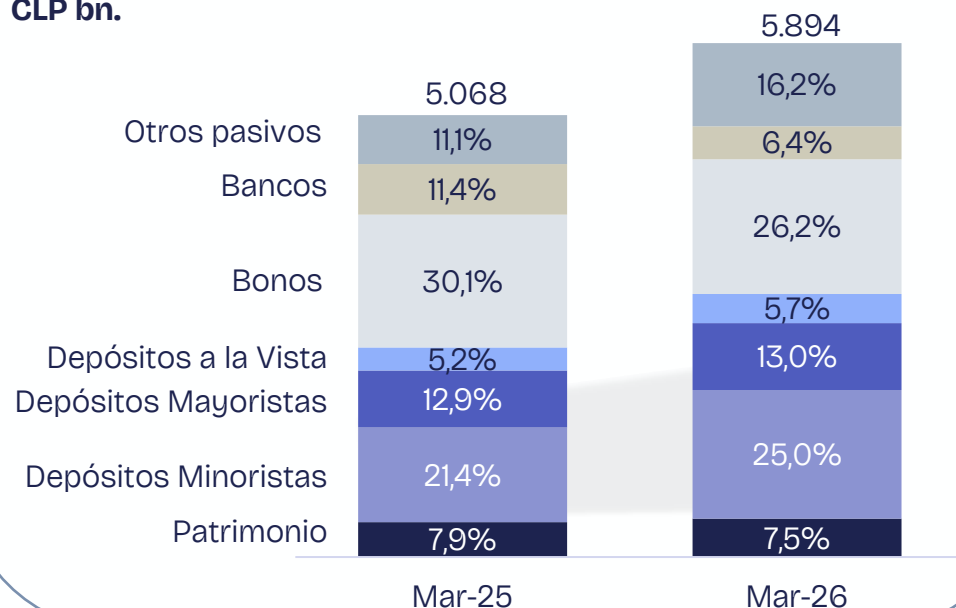
CONSTRUYENDO UNA SÓLIDA ESTRUCTURA DE FONDEO

ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO MAR-25 VS MAR-26



90% del crecimiento del último año fue financiado a través de **fuentes de financiamiento estables**

CLP bn.

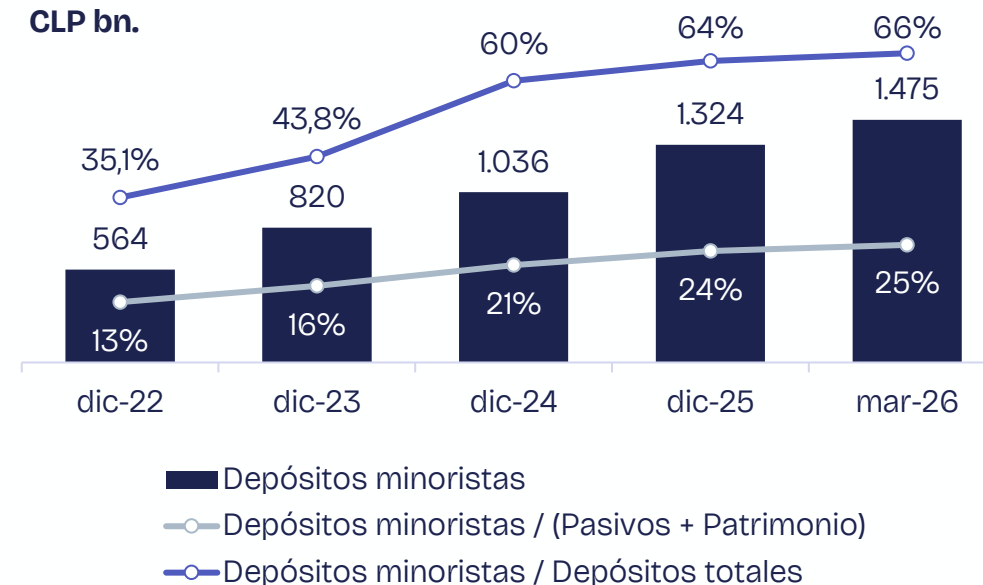


EVOLUCIÓN DEPÓSITOS MINORISTAS

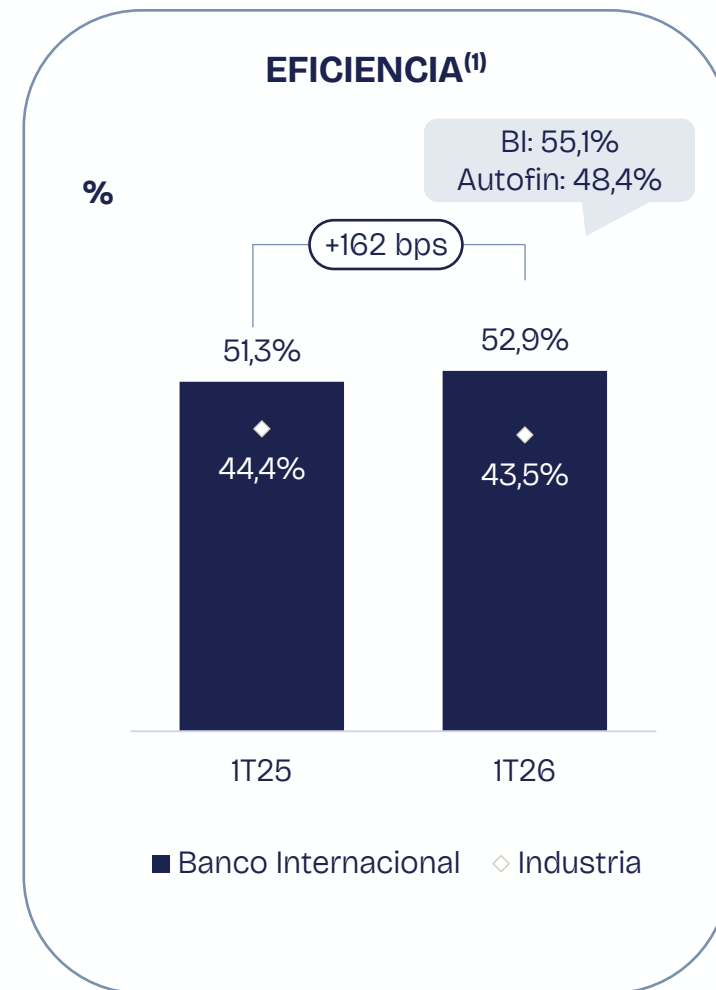
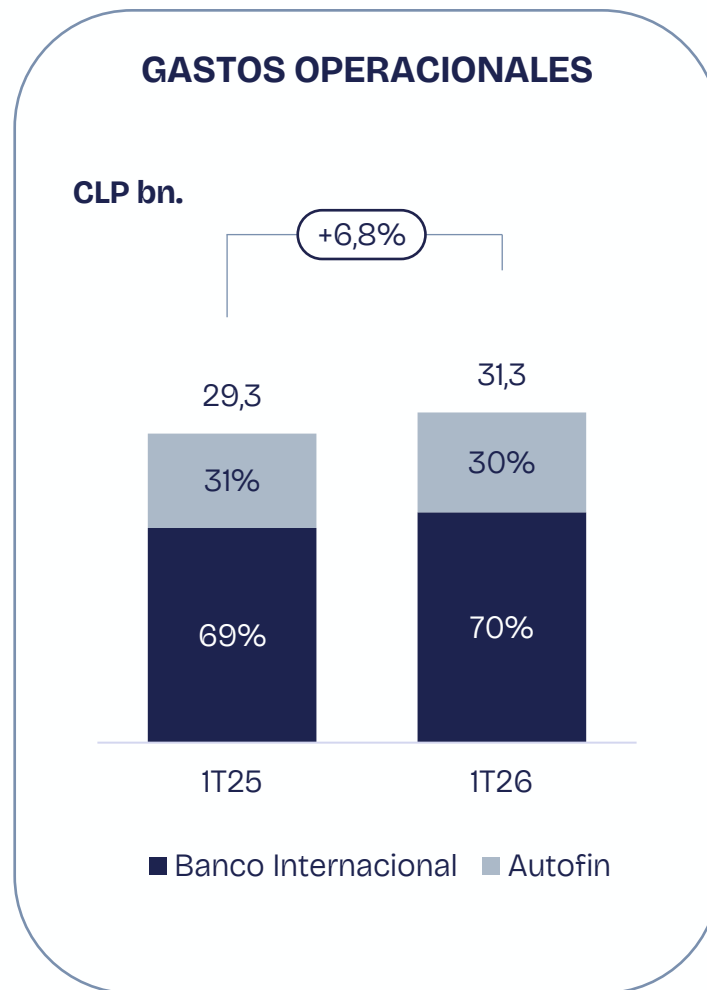
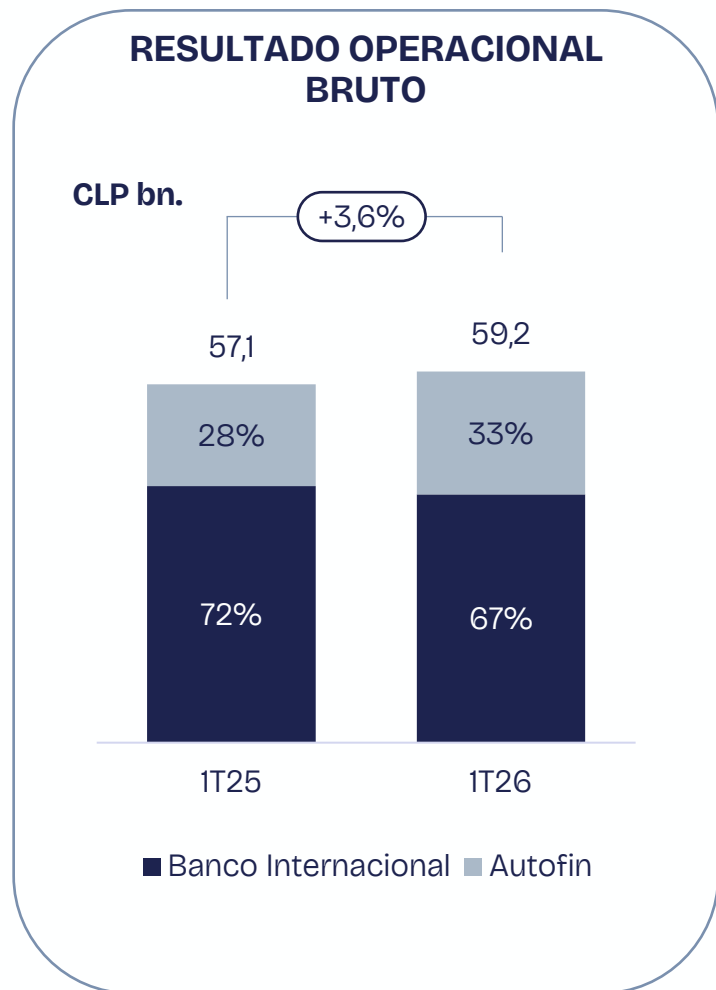


Estructura de fondeo continúa desplazándose hacia **depósitos minoristas**

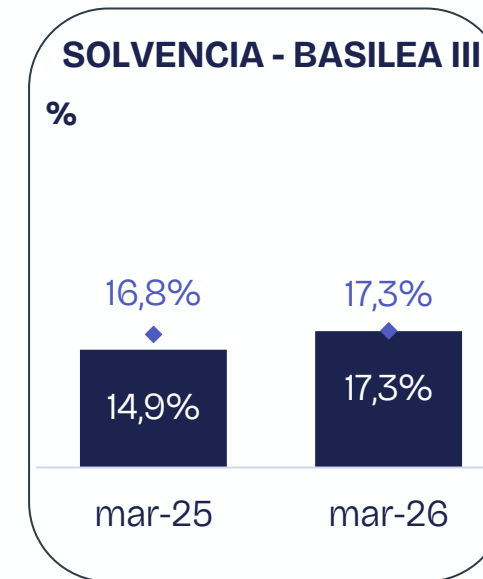
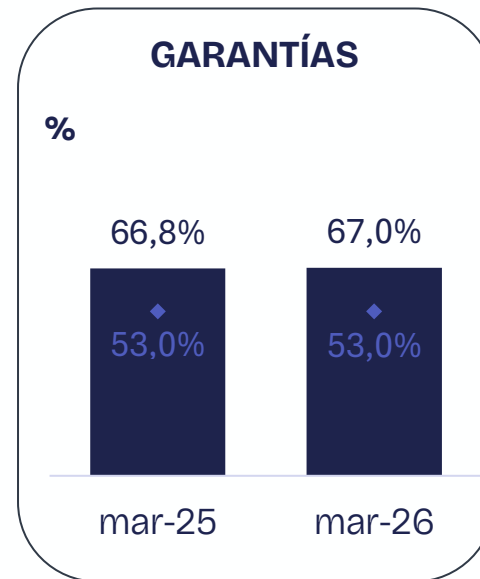
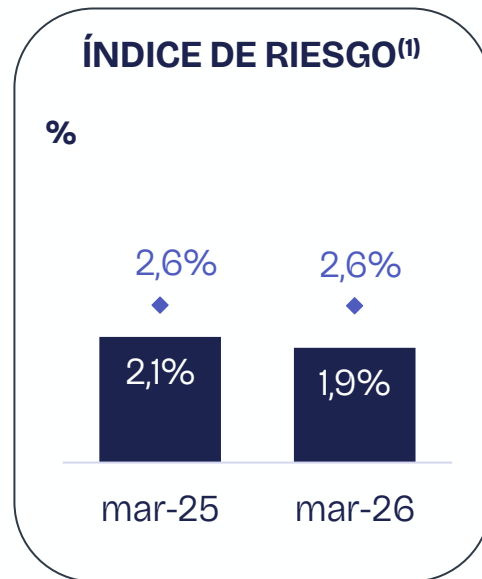
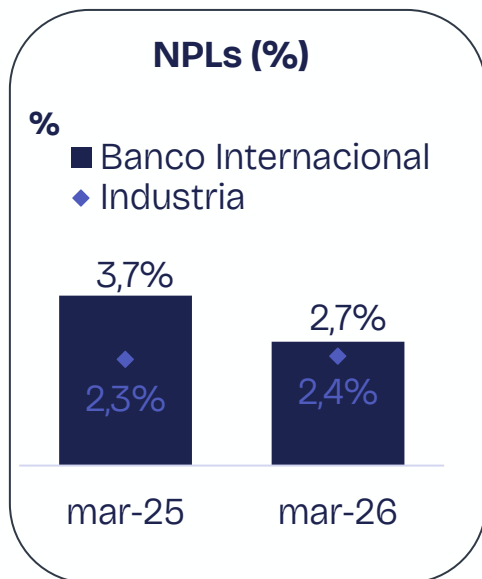
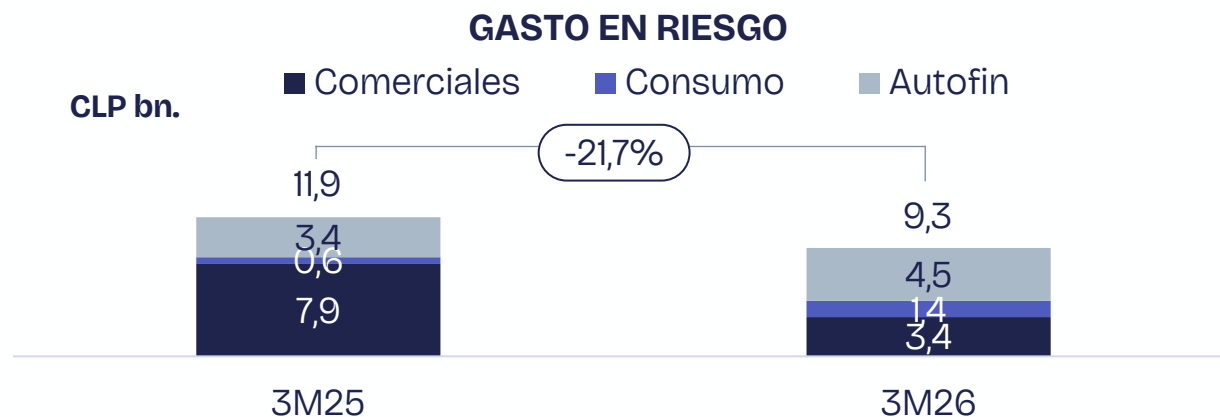
CLP bn.



AUMENTO EN ROB POR CONTRIBUCIÓN DE AUTOFIN COMPENSADO POR UN MAYOR GASTO OPERATIVO



MENOR GASTO POR RIESGO ASOCIADOS A LA CARTERA COMERCIAL COMPENSADO POR CRECIMIENTO AUTOFIN

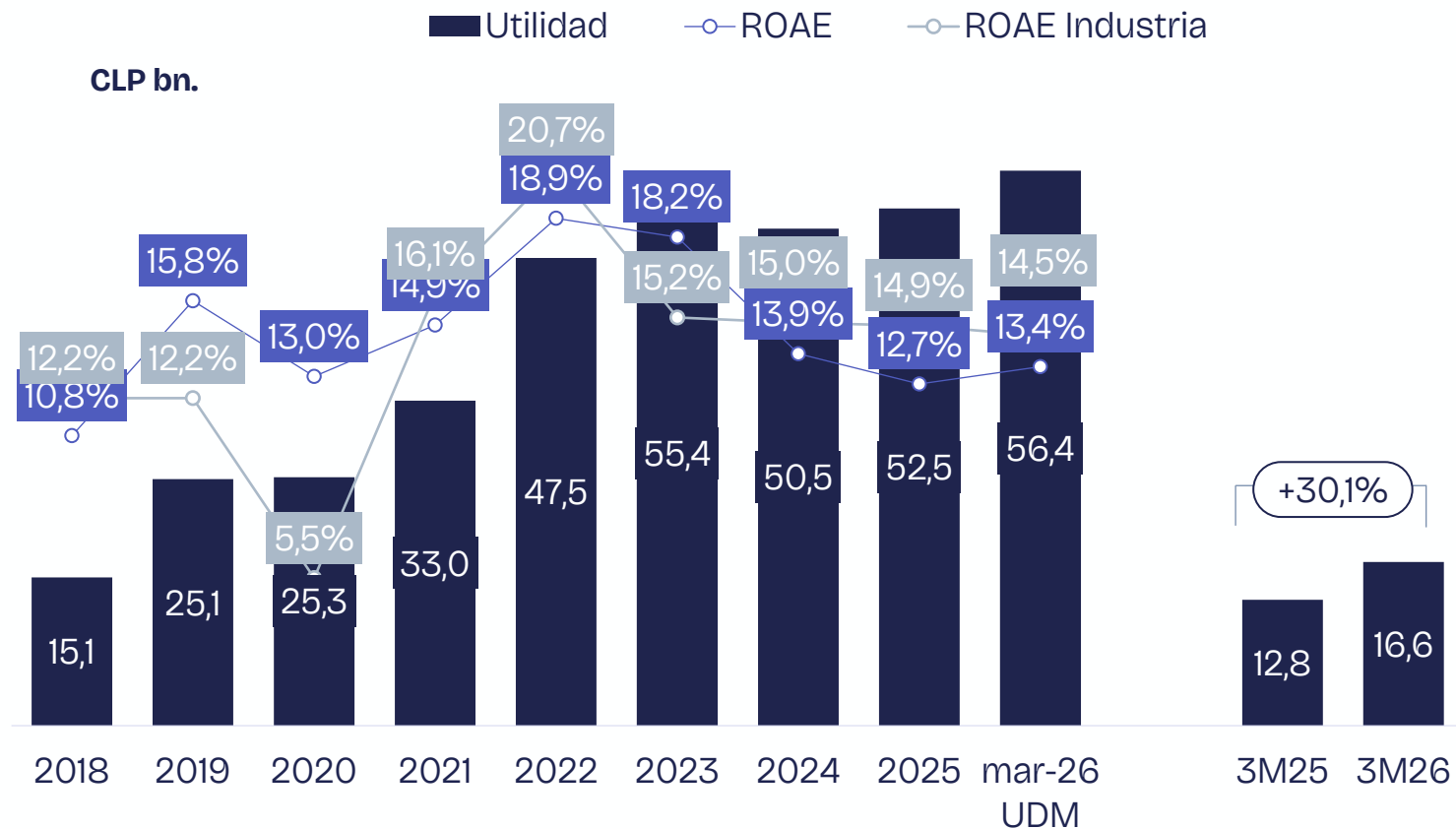


MAY.
/2026

(1) Provisiones sobre colocaciones
Fuente: Banco Internacional, CMF

SOSTENIDO CRECIMIENTO EN RESULTADOS

BANCO INTERNACIONAL UTILIDAD Y ROAE



PRINCIPALES TEMAS

- Crecimiento orgánico
- Incorporación de oportunidades inorgánicas y alianzas comerciales
- Modelo de negocio diversificado en distintos segmentos de mercado
- Fuentes diversificadas de financiamiento



**RENTAS
VITALICIAS**

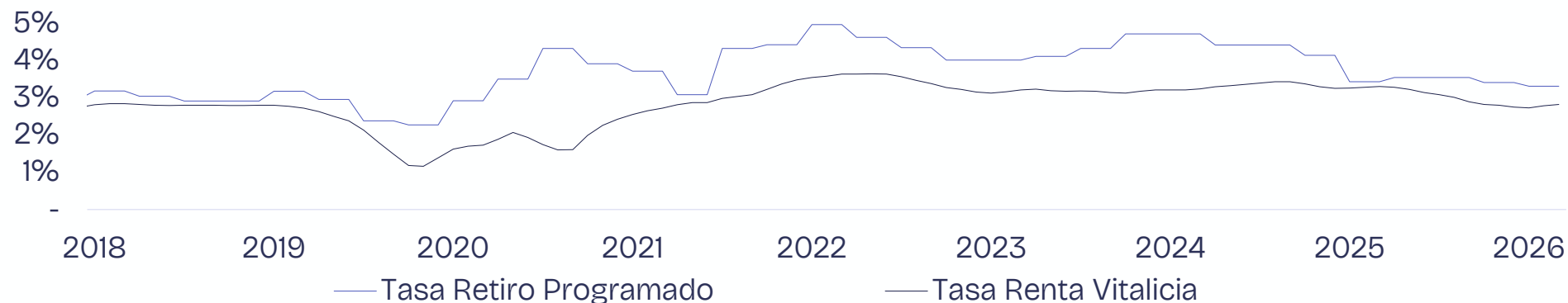
confuturo
SOMOS CChC



DEMANDA SOSTENIDA POR RENTAS VITALICIAS

TASA RENTA VITALICIA VS RETIRO PROGRAMADO

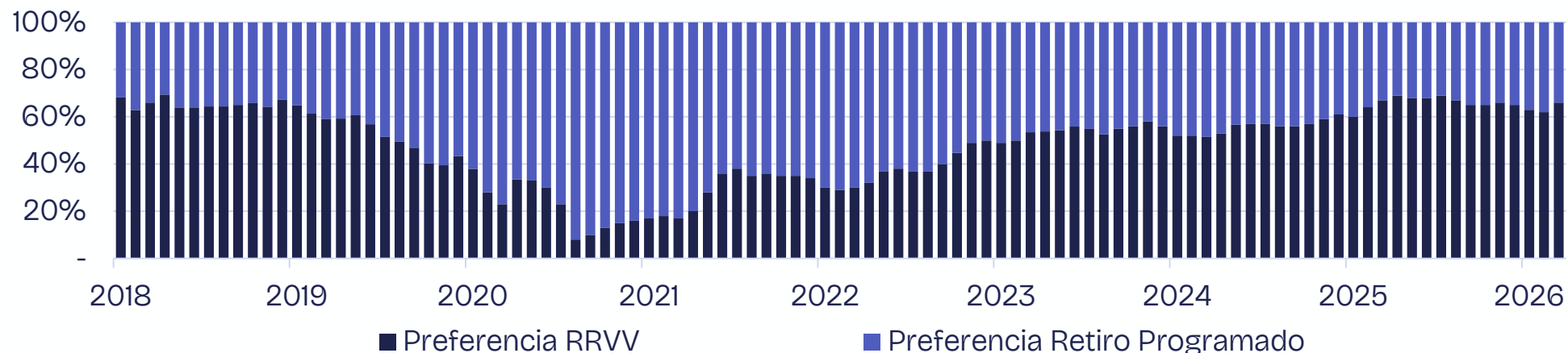
Tasa (%)



mar-26:
3.31%

mar-26:
2.82%

PREFERENCIA RENTAS VITALICIAS VS RETIRO PROGRAMADO



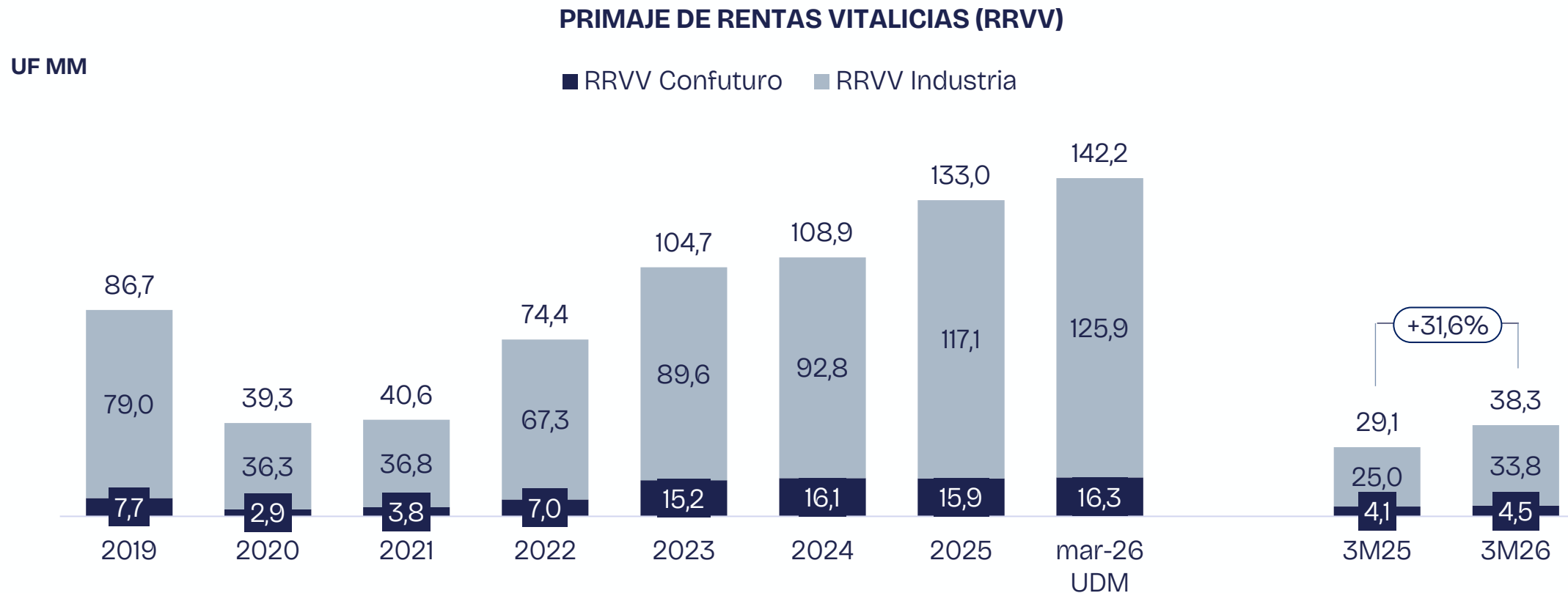
mar-26:
34,0%

mar-26:
66,0%

MAY.
/2026

Fuente: CMF, Spensiones, Confuturo

RENTAS VITALICIAS: INDUSTRIA EN CRECIMIENTO



Factores demográficos

Población +60 aumentaría un 15% en 5 años



Aumento de la cotización

Aumento gradual de un 4,5% a las cuentas individuales



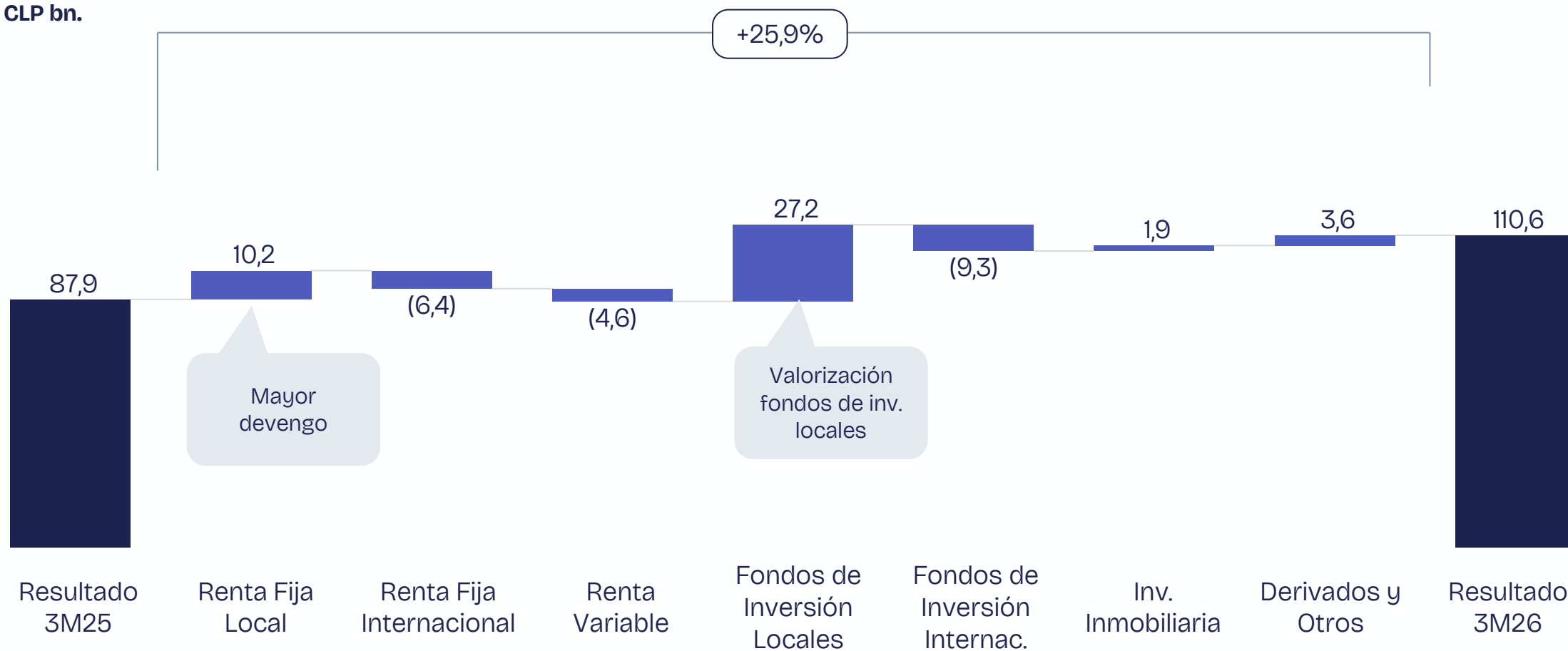
Disminución del requisito RRVV

Menor requisito de pensión mínima y aumento de PGU para optar a una RRVV

MEJOR RESULTADO DE INVERSIONES POR VALORIZACIÓN DE FONDOS DE INVERSIÓN LOCALES

VARIACIÓN DEL RESULTADO DE INVERSIONES DE CONFUTURO (EXCLUYENDO CUI)

CLP bn.



Mayor devengo

Valorización fondos de inv. locales

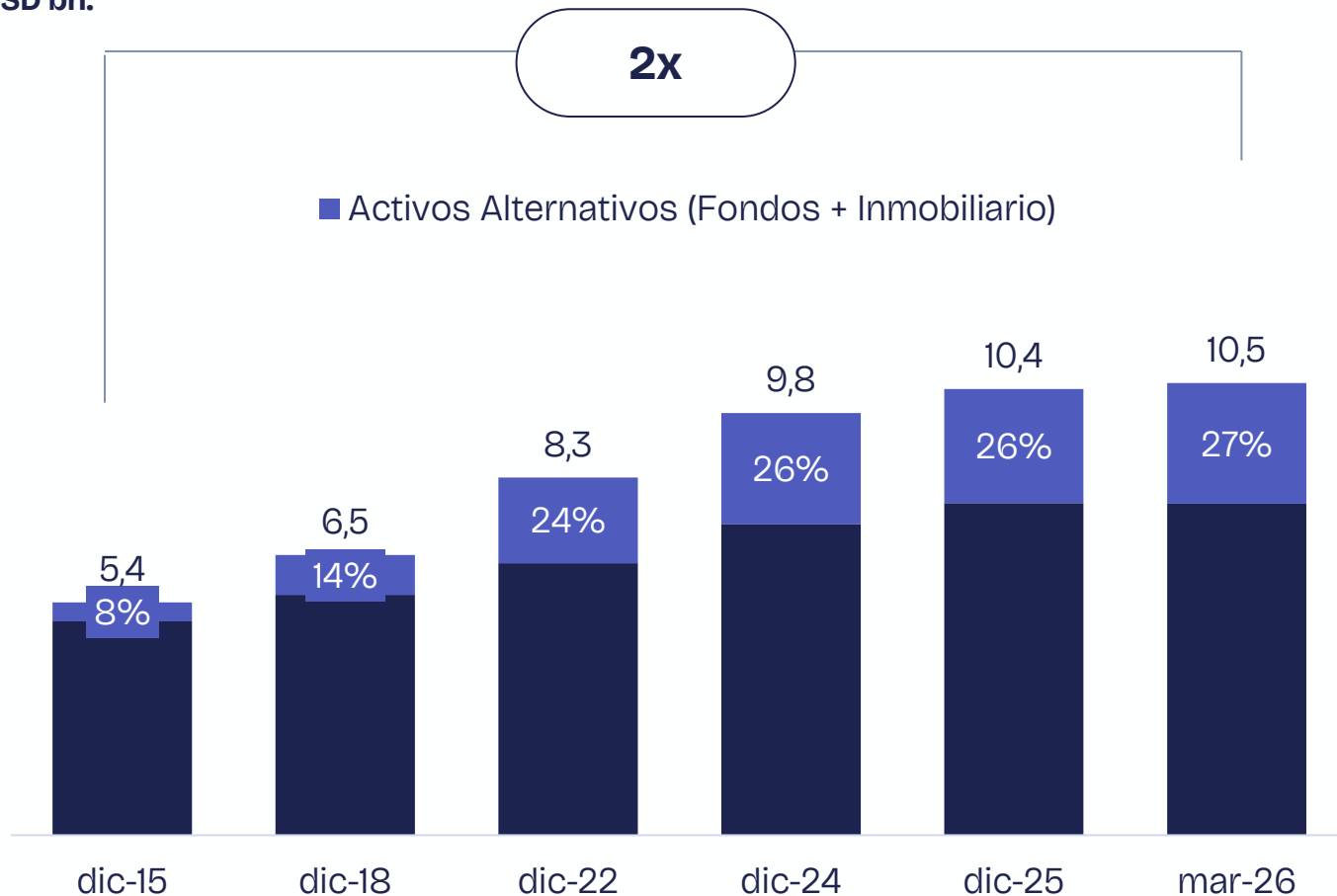
MAY. /2026

Fuente: Confuturo

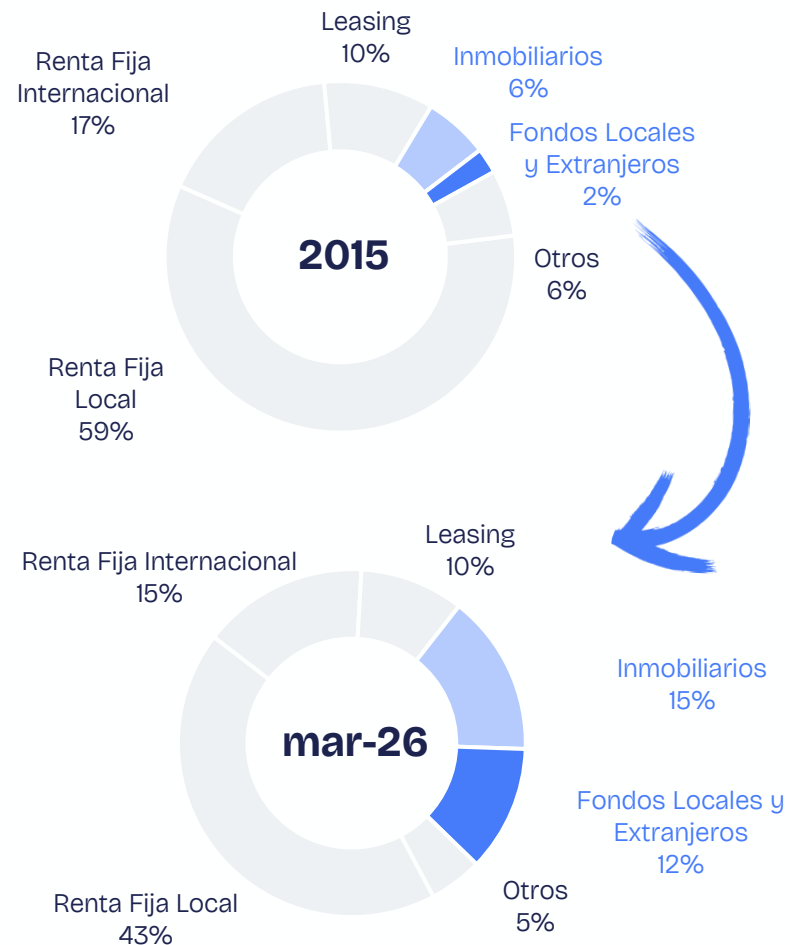
CRECIMIENTO EN EL PORTAFOLIO DE INVERSIONES: FOCO EN ACTIVOS ALTERNATIVOS

CONFUTURO TOTAL AUM⁽¹⁾

USD bn.



AUM POR TIPO DE INVERSIÓN⁽¹⁾



MAY.
/2026

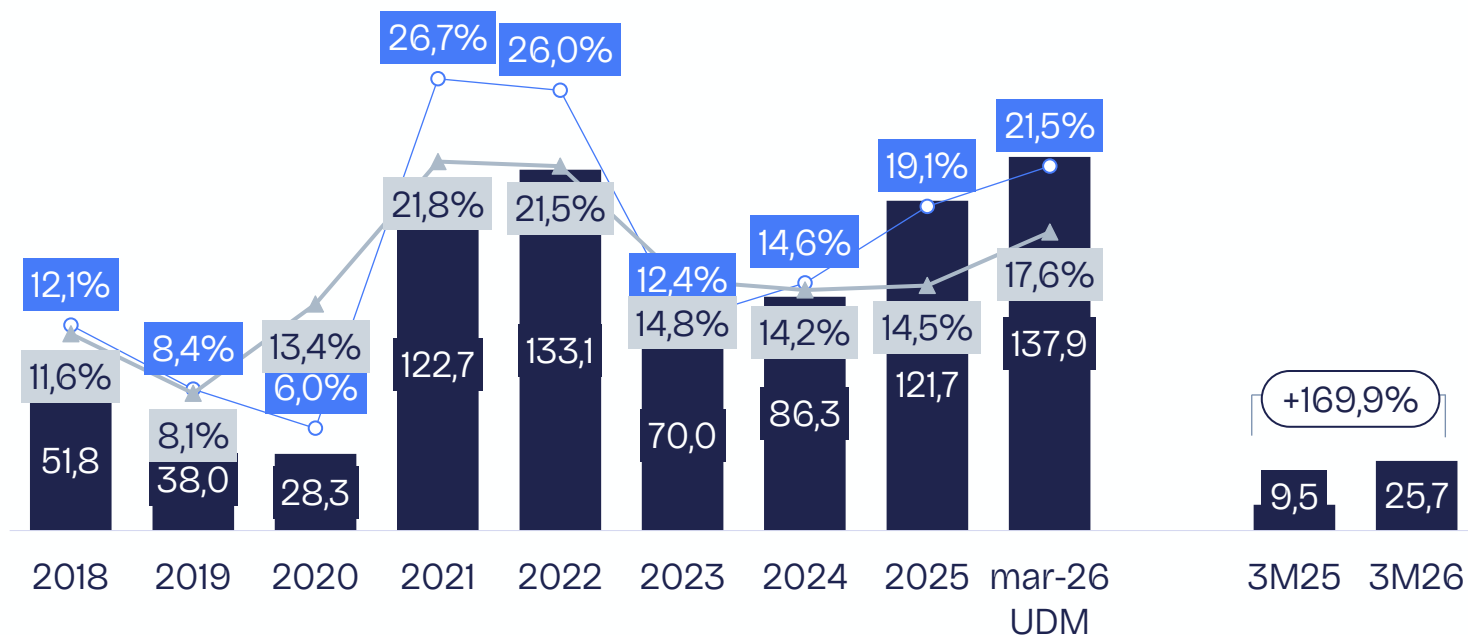
FX: 900 CLP/USD
 (1) AUM excluye CUI y derivados.
 Fuente: CMF, Confuturo

DESEMPEÑO DE INVERSIONES IMPULSA EL RESULTADO DE CONFUTURO

CONFUTURO UTILIDAD Y ROAE

CLP bn.

■ Utilidad Confuturo ○ ROAE Confuturo ▲ ROAE Industria



PRINCIPALES TEMAS

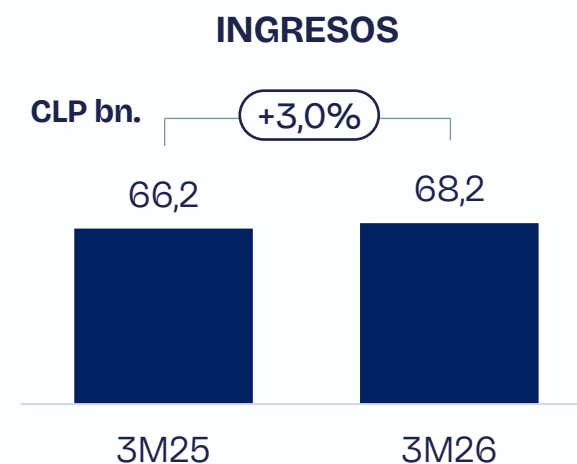
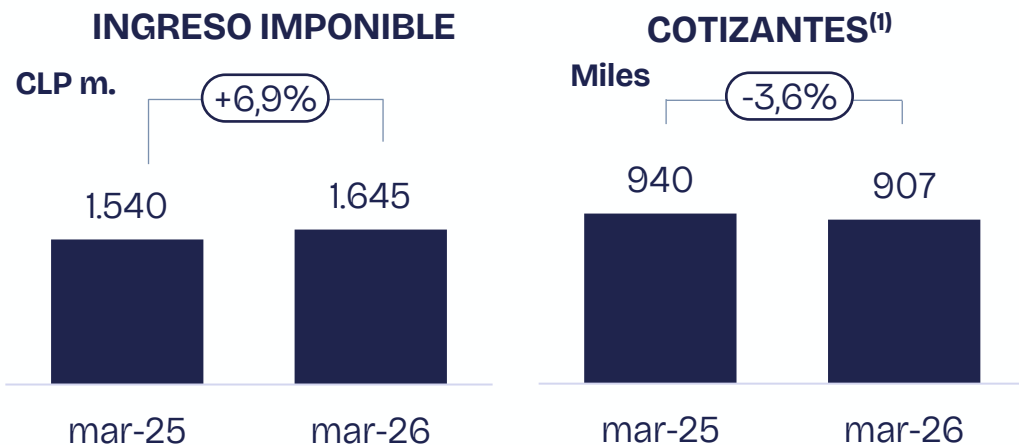
- Crecimiento orgánico aprovechando el dinamismo de una industria en expansión
- Portafolio de inversiones con foco en activos alternativos
- Apalancamiento operativo: crecimiento de ingresos con la estructura actual
- Continuar buscando valor económico en el spread



PENSIONES

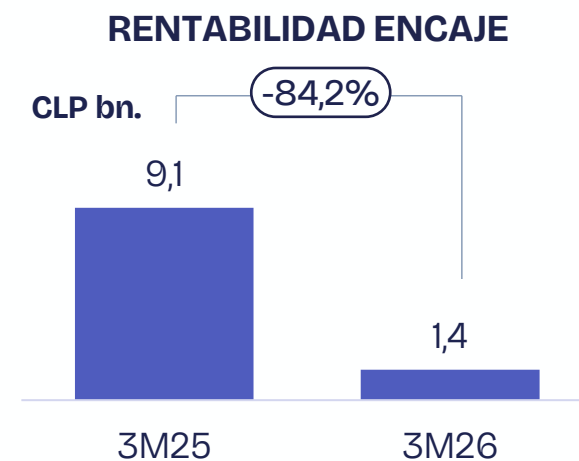


AFP HABITAT: AUMENTO EN INGRESO IMPONIBLE PROMEDIO, COMPENSADO POR UNA MENOR RENTABILIDAD DEL ENCAJE



RENTABILIDAD FONDOS DE PENSIONES (NOMINAL)

FONDO	3M26	3M25
A	0,27%	-0,29%
B	0,21%	0,51%
C	0,05%	2,33%
D	0,36%	3,30%
E	0,87%	3,33%



CHILE PRINCIPALES FOCOS POST REFORMA

FORTALECER NEGOCIO EXISTENTE



#1

en rentabilidad desde creación de multifondos



#1

en Activos Administrados

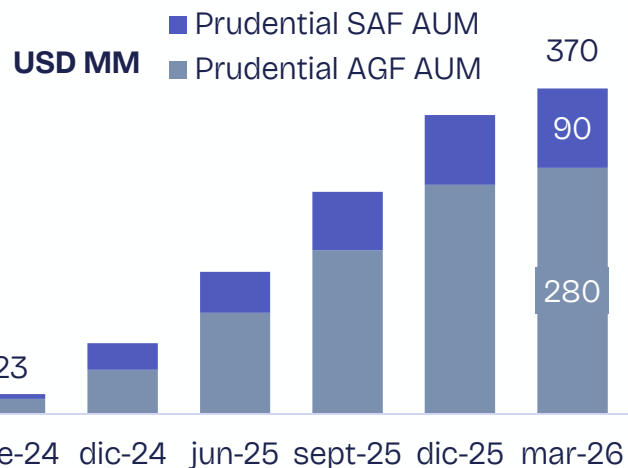


#2

salario imponible promedio (+24% que la industria)

Liderar el posicionamiento, rentabilidad y servicio al cliente en las actuales y nuevas generaciones

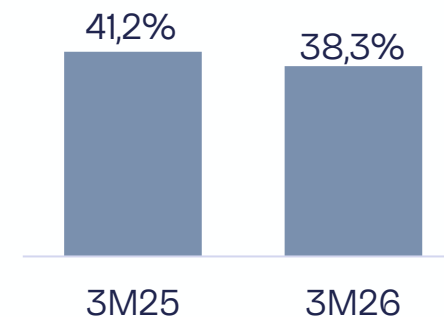
POTENCIAR AHORRO VOLUNTARIO



Complementar oferta de inversión, fortalecer canales de distribución y desarrollar alianzas estratégicas

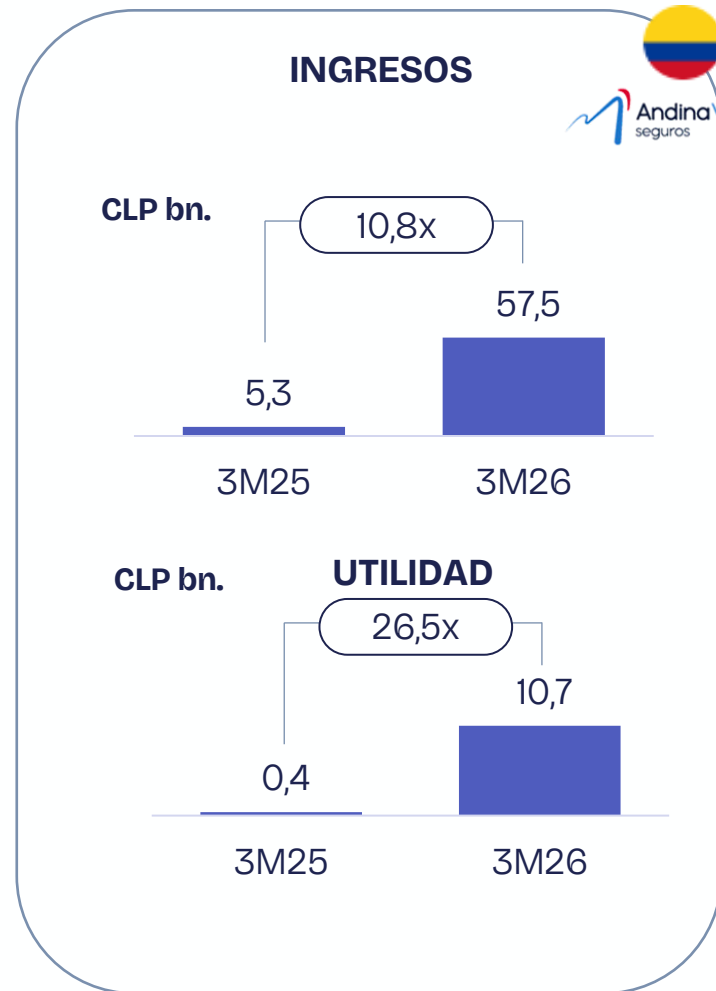
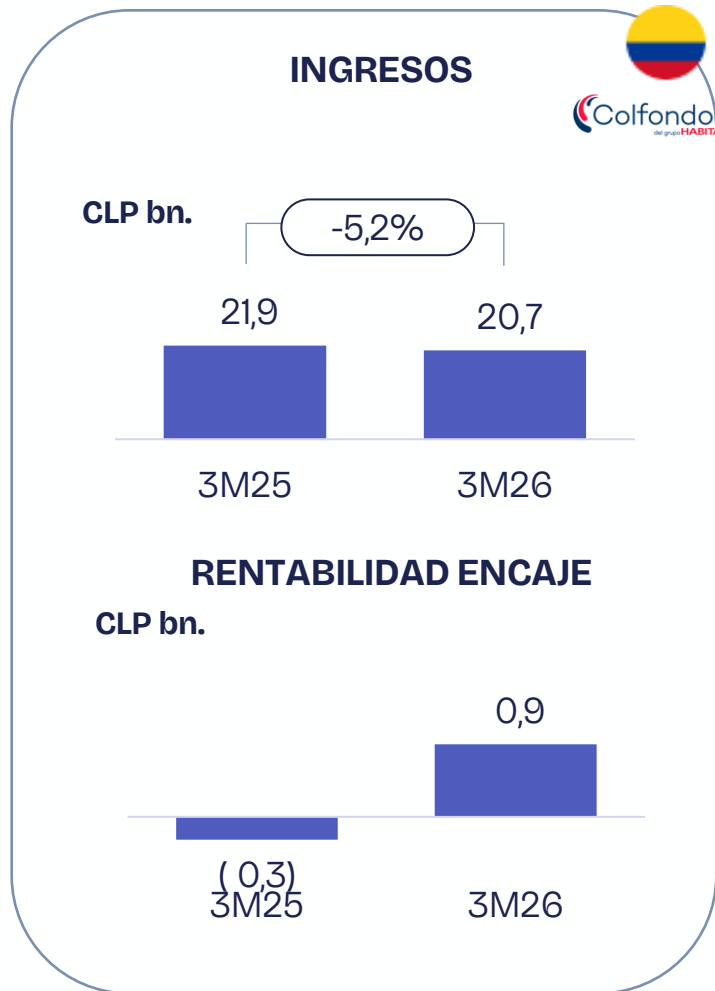
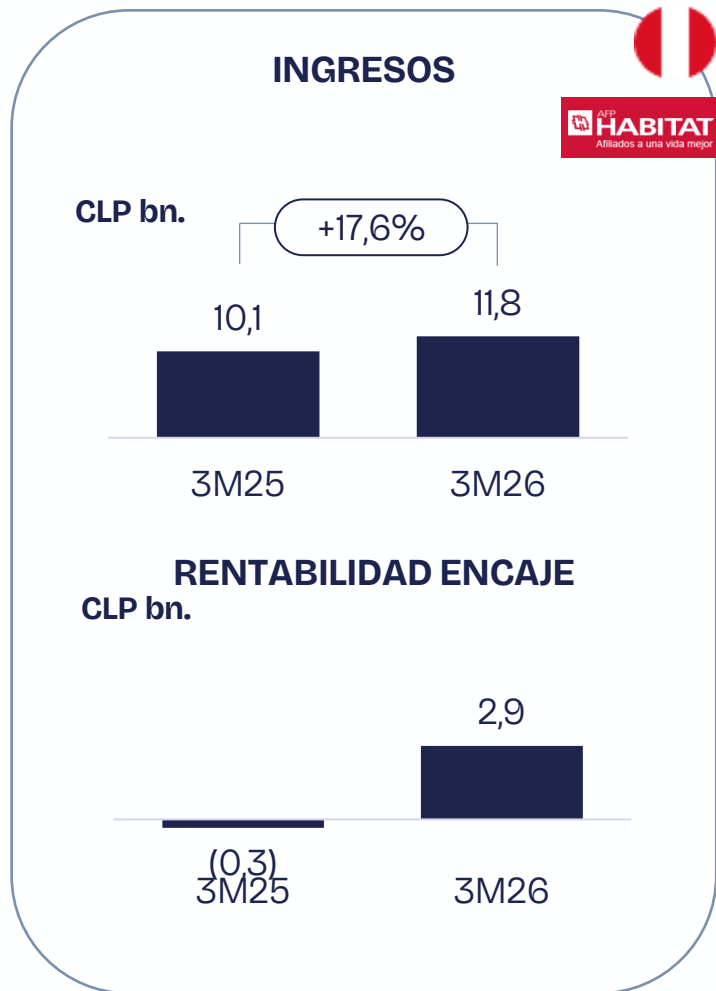
EFICIENCIA

GASTOS⁽¹⁾ DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS SOBRE INGRESOS



Adaptar las operaciones tras la reforma de pensiones buscando una estructura de costos más variable

MEJORA EN RESULTADOS PRINCIPALMENTE EXPLICADA POR ANDINA VIDA



MAY.
/2026

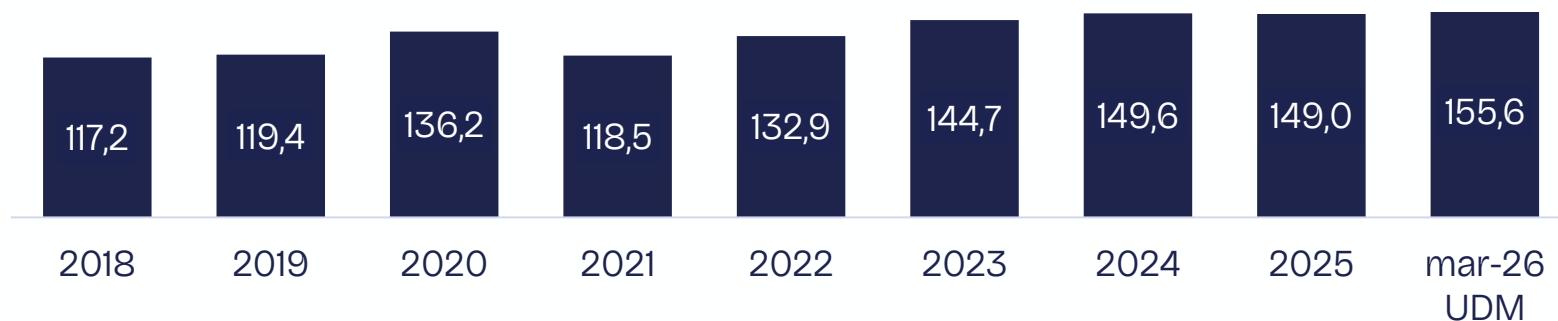
Fuente: AISA

ESTABILIDAD EN AFP HABITAT CHILE Y AAISA AUMENTA SU PARTICIPACIÓN EN EL SEGMENTO PENSIONES



EVOLUCIÓN UTILIDAD AFP HABITAT CHILE ANTES DE IMPUESTOS Y ENCAJE

CLP bn.



EVOLUCIÓN UTILIDAD AAISA ANTES DE IMPUESTOS Y ENCAJE

CLP bn.



PRINCIPALES TEMAS

- Consolidación en la Región Andina
- Enfoque en aumentar la renta imponible por cotizante y mejorar la eficiencia
- Productos voluntarios bajo un modelo regional
- Potencial 4to mercado



Salud



NUESTRO MODELO DE SALUD



REDSALUD
SOMOS CChC

 **Pacientes +3 MM**

 **Clínicas 10**

 **Camas 1 mil**

- La red privada más grande en Chile
- Relación estrecha con asegurador público
- Tamaño relevante en hospitalización, atención ambulatoria y dental

 **458 mil**

Beneficiarios



consalud
SOMOS CChC

 **295 mil**

Cotizantes

- Experiencia en seguros de salud individuales y complementarios
- Relación establecida con proveedores



Vida Cámara
SOMOS CChC

 **659 mil**

Beneficiarios

- Experiencia en seguros de salud colectivos y relación con empresas
- Comercialización de seguros individuales

 **+70%**

Pacientes Fonasa

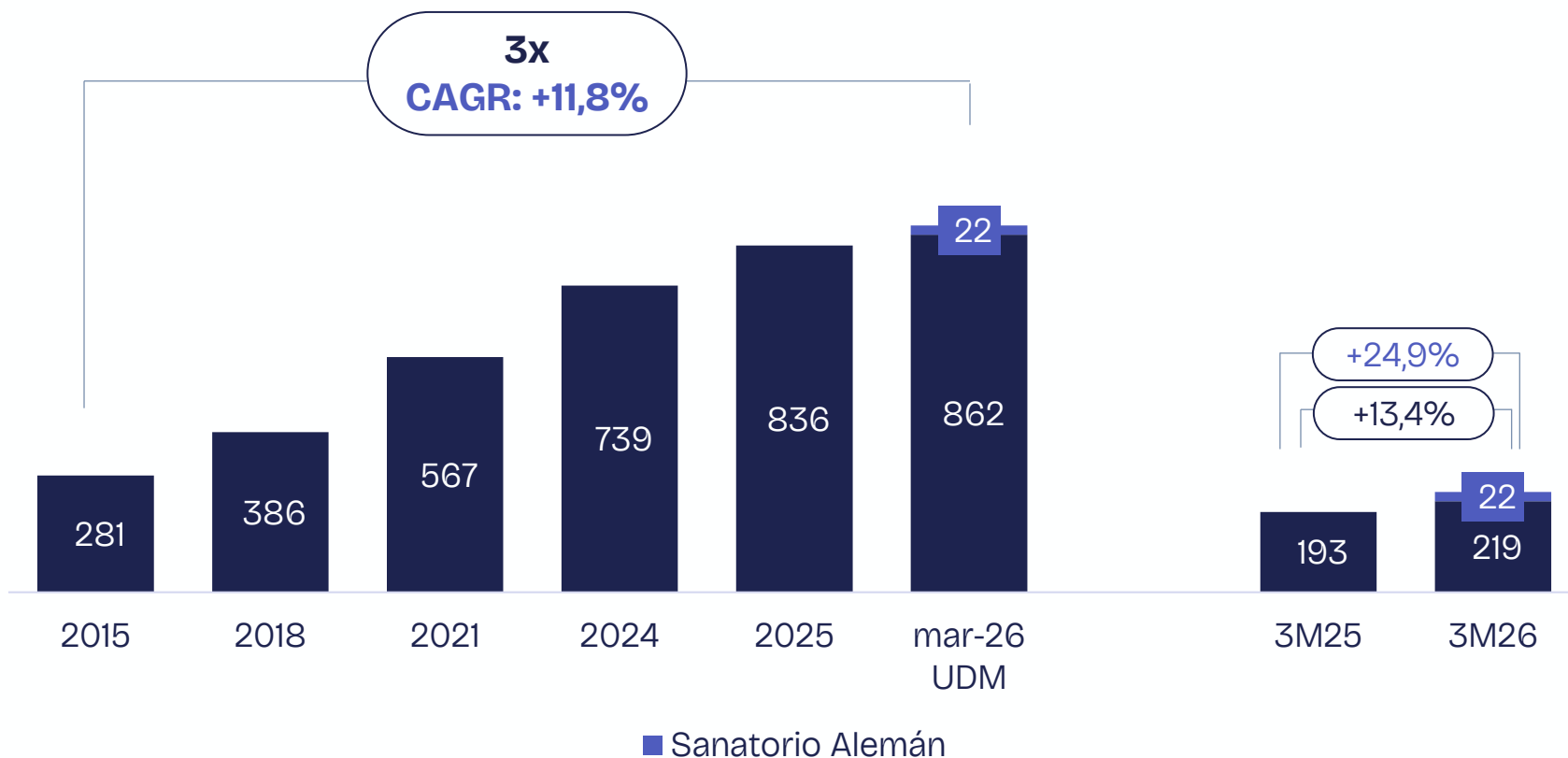
MAY. /2026

Fuente: RedSalud, Consalud, Vida Cámara, Superintendencia de Salud

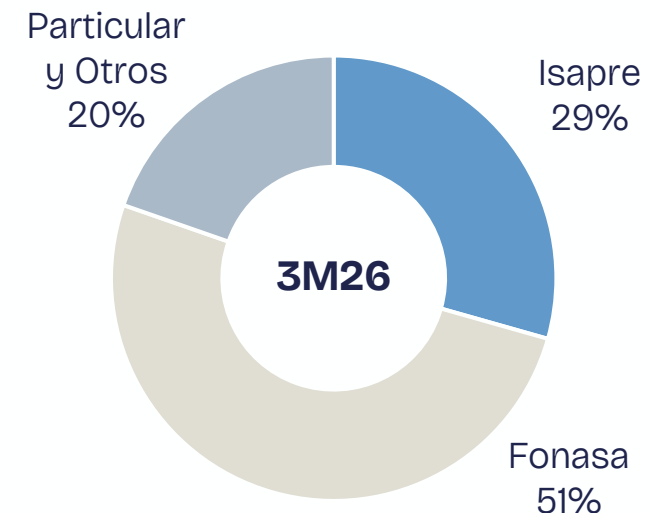
REDSALUD: CONSOLIDACIÓN DE LA RED Y CRECIMIENTO SOSTENIDO DE INGRESOS

EVOLUCIÓN INGRESOS REDSALUD

CLP bn.



INGRESOS POR ASEGURADOR

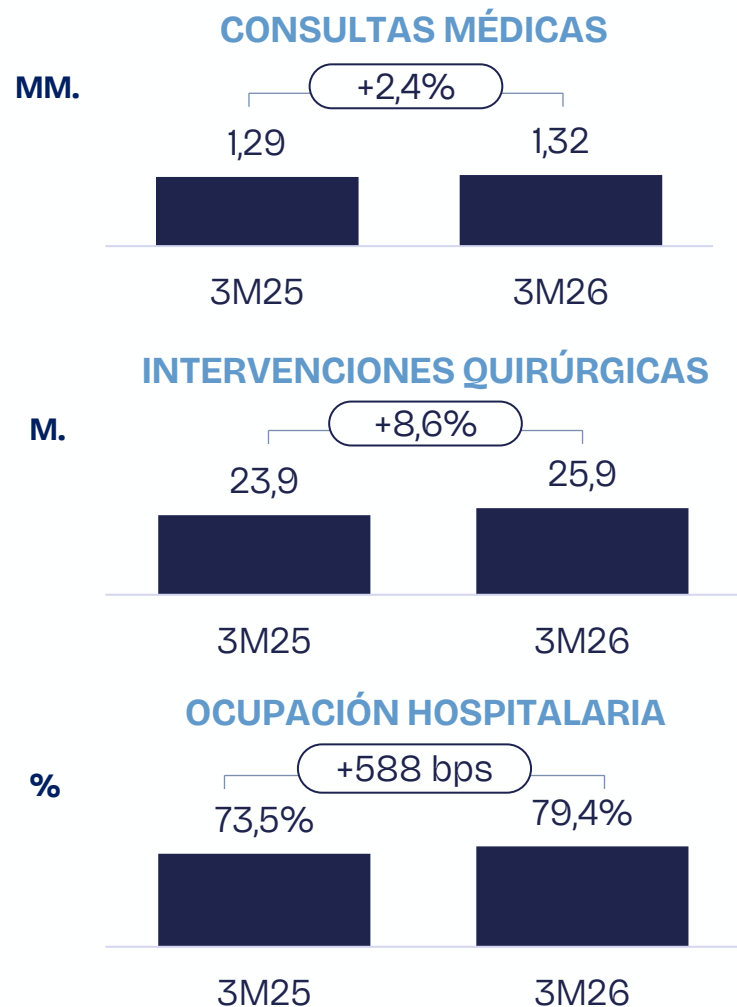


MAY. /2026

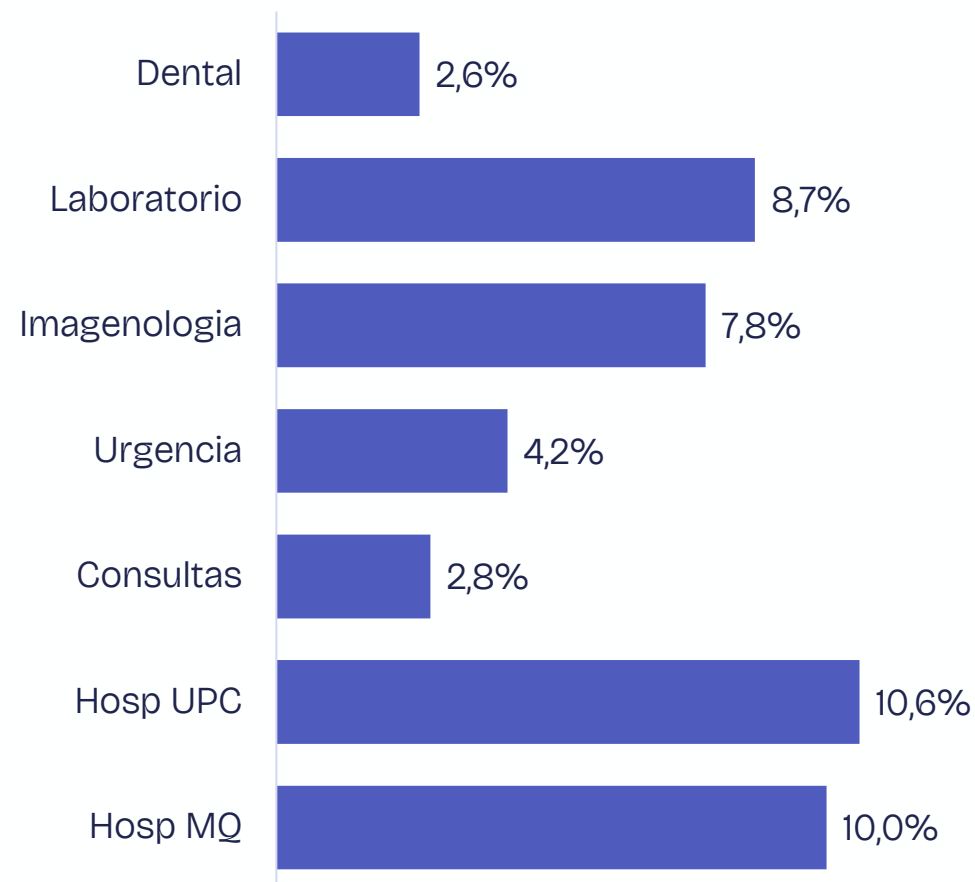
Fuente: RedSalud

MAYOR COMPLEJIDAD EN MIX DE SERVICIOS HOSPITALARIOS

ACTIVIDAD REDSALUD 3M25 vs 3M26⁽¹⁾



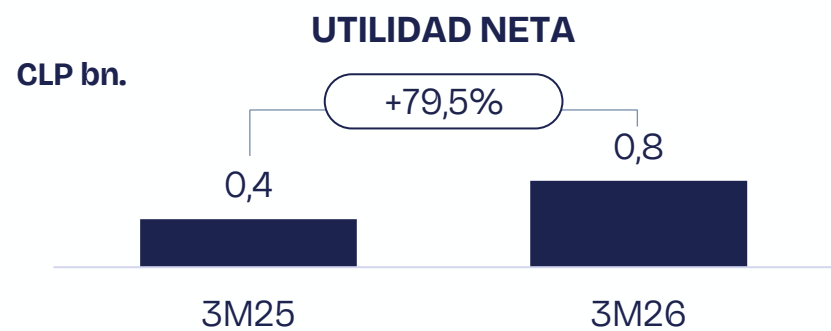
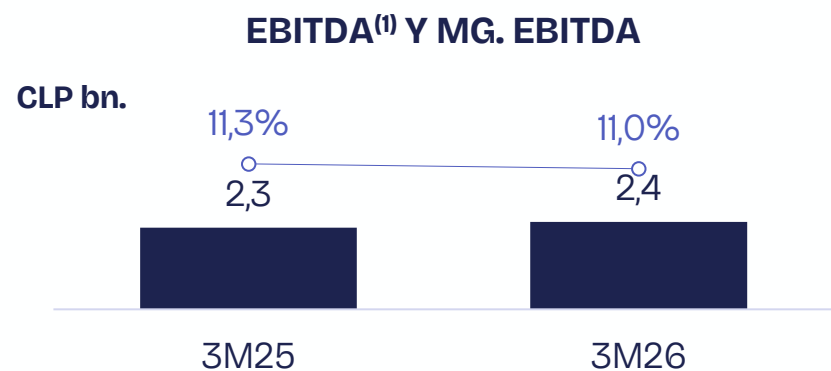
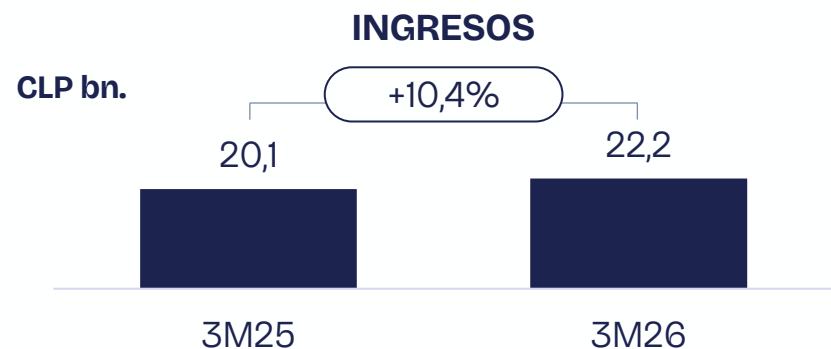
VALOR MEDIO ATENCIÓN REDSALUD 3M26 vs 3M25



MAY. /2026

(1) Excluye actividad de Sanatorio Alemán
Fuente: RedSalud

ADQUISICIÓN SANATORIO ALEMÁN



Sanatorio Alemán

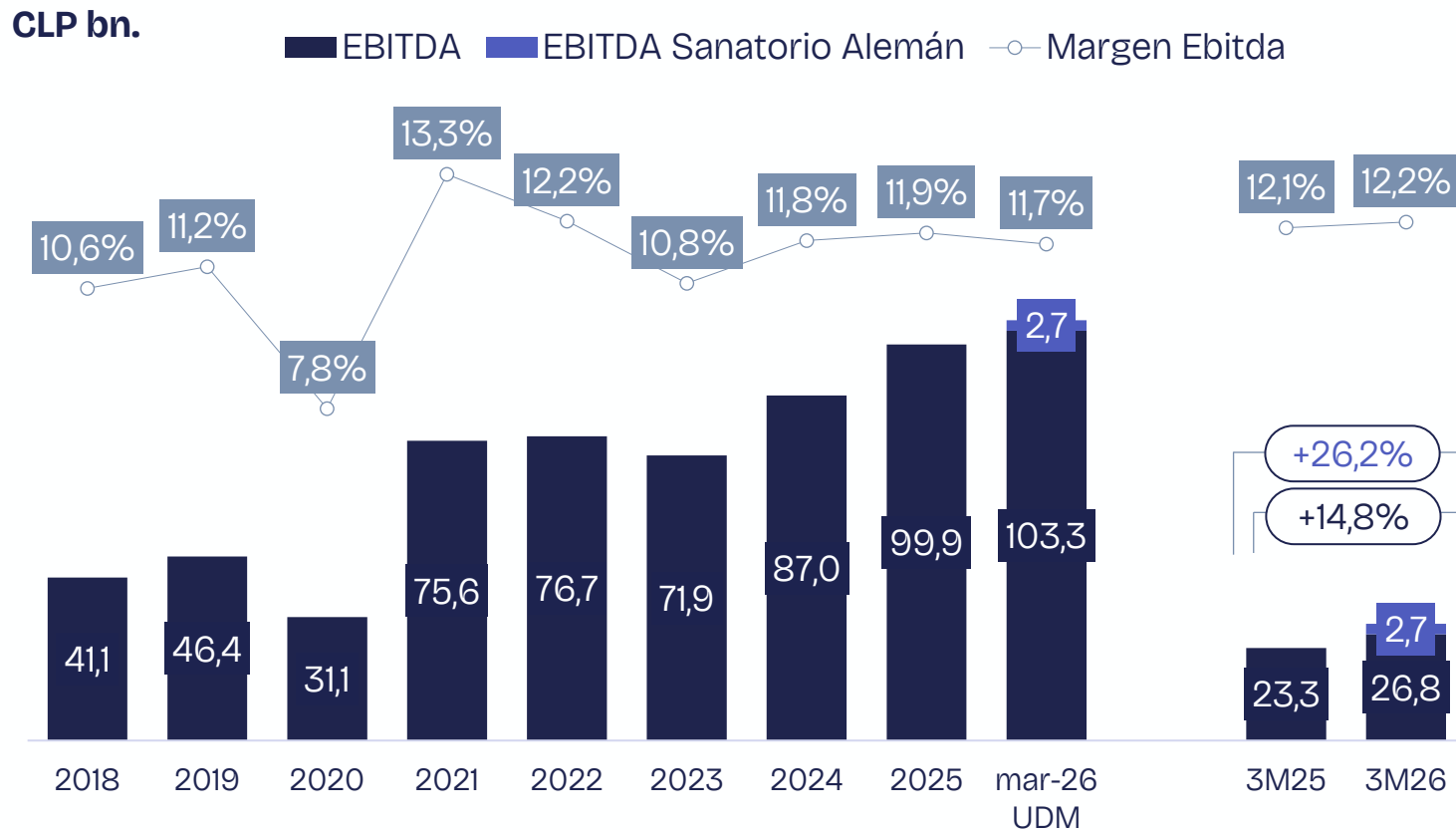
Somos tu clínica

MAY.
/2026

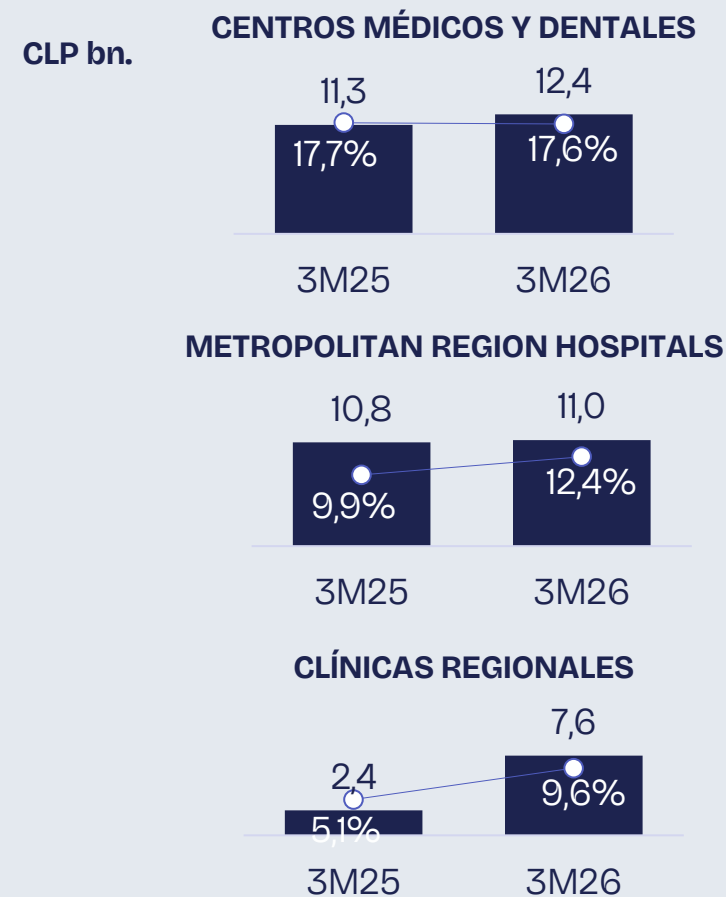
(1) EBITDA proforma pre-IFRS16

CRECIMIENTO EN EBITDA EN TODOS LOS SEGMENTOS

EBITDA Y MARGEN EBITDA REDSALUD

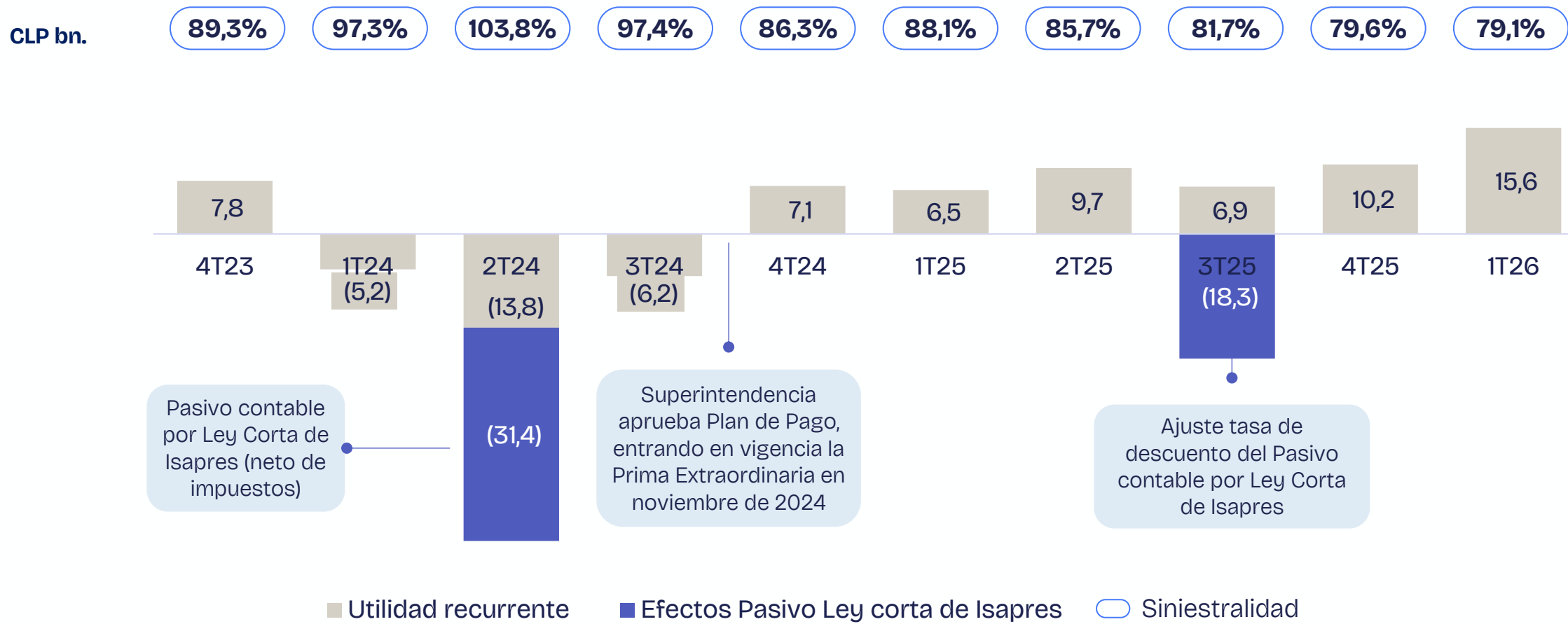


EBITDA Y MARGEN EBITDA POR CENTRO



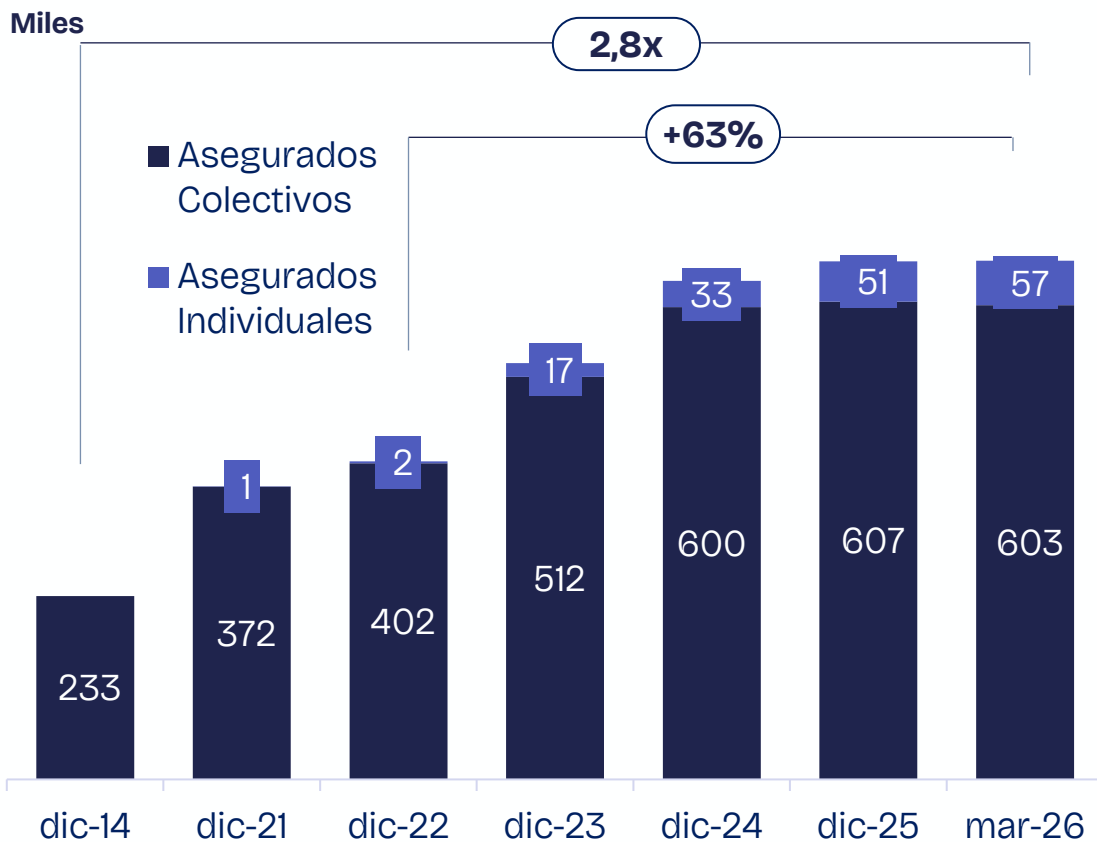
RECUPERACIÓN DE LA ESTABILIDAD TRAS LEY CORTA Y REDUCCIÓN DE LOS COSTOS POR LICENCIAS MÉDICAS

EVOLUCIÓN UTILIDAD CONSALUD

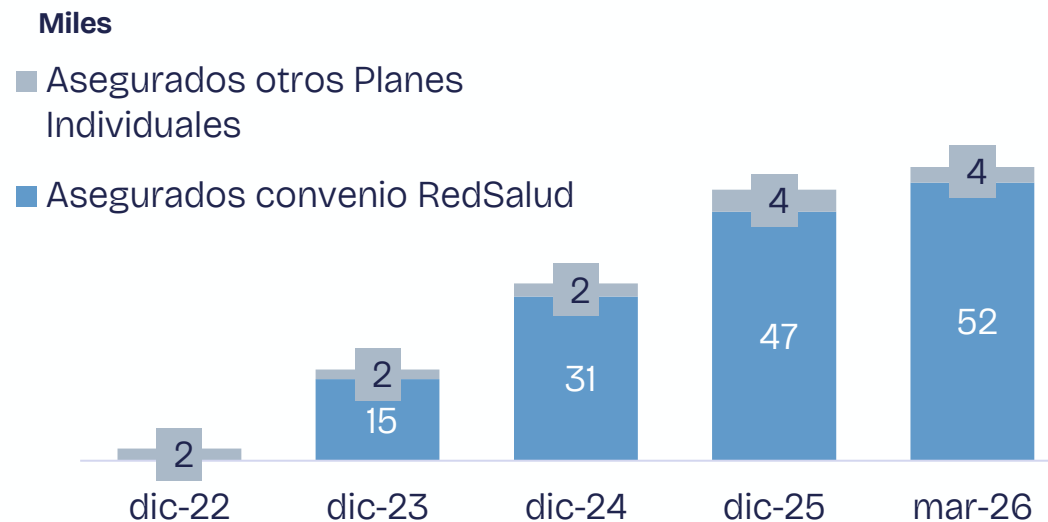


VIDA CÁMARA: CRECIMIENTO EN SEGUROS REDSALUD

BENEFICIARIOS VIDA CÁMARA



VIDA CÁMARA BENEFICIARIOS INDIVIDUALES



¡Nuevo seguro para mayores de 65 años!

Seguro de Accidentes Personales

SOYREDSALUD

Seguros Complementarios de Salud

SOYREDSALUD

"Si tengo que ir al doctor, estoy tranquila."

MAY.
/2026

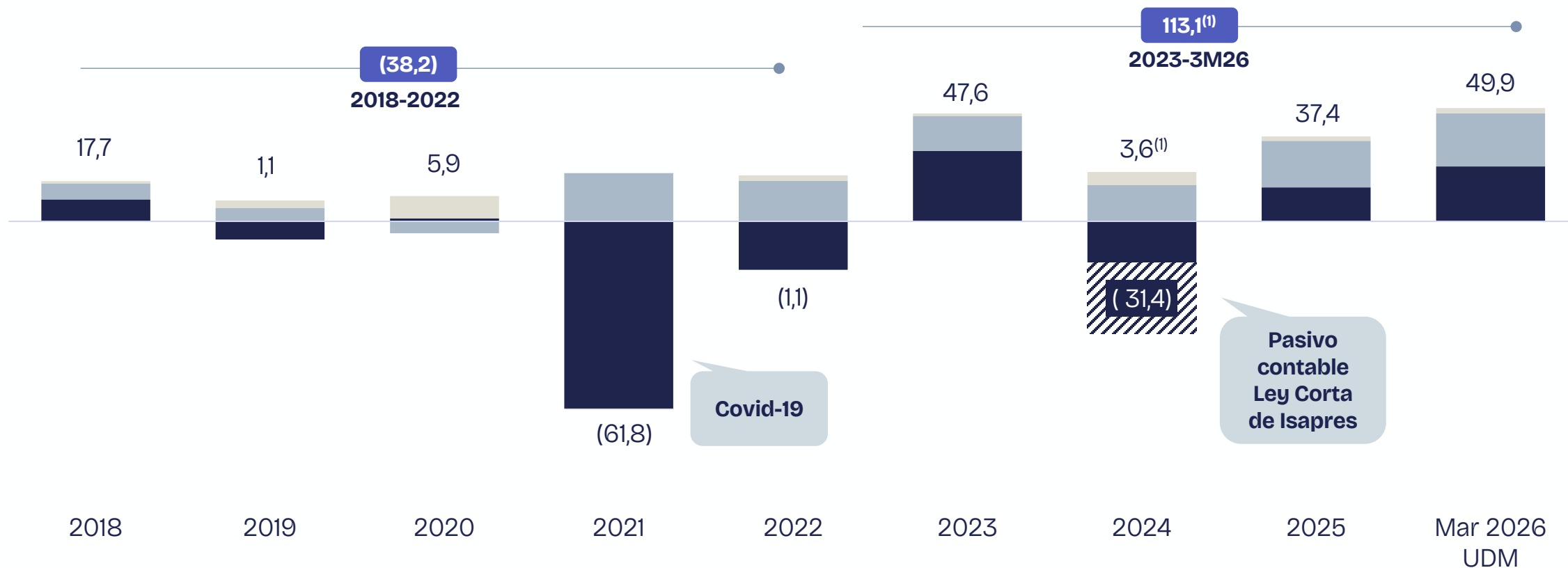
Fuente: Vida Cámara

ESTRATEGIA DE HEDGE EN EL SECTOR SALUD

UTILIDAD SECTOR SALUD

CLP bn.

■ Consalud (IFRS) ■ RedSalud ■ Vida Cámara (Sector Salud) ▨ Pérdida por Pasivo Ley Corta de Isapres



(1) Excluye pérdida contable por Ley Corta de Isapres reconocida en junio 2024.

Fuente: CMF, RedSalud, Consalud, Vida Cámara

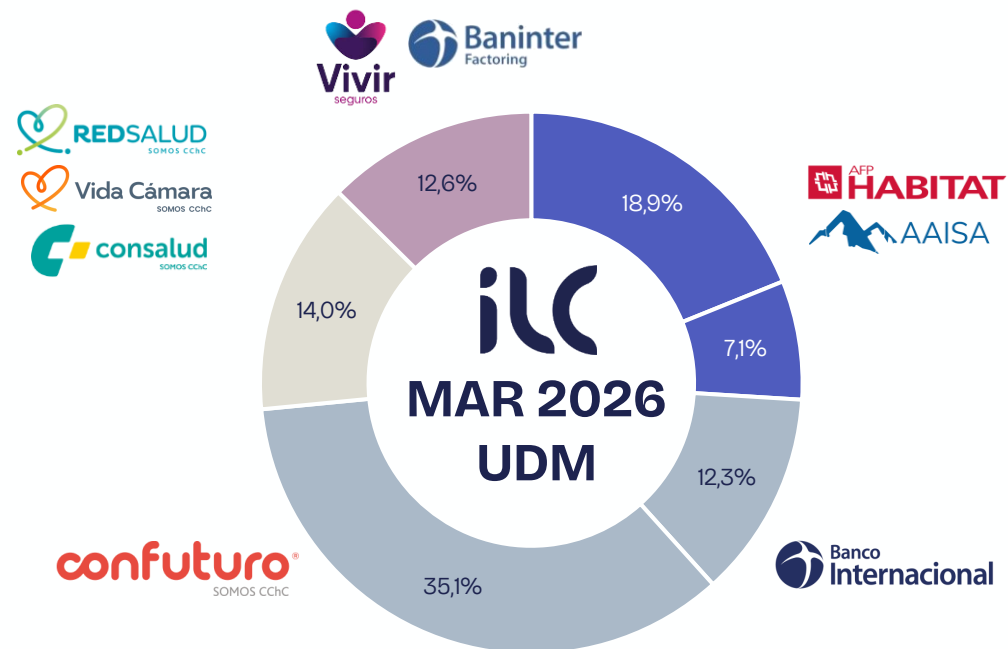
HOJAS DE RUTA 2030



Foco en el sector financiero y salud apalancándose en las tendencias demográficas



ILC HOY Y 2030



Crecimiento acelerado en el sector financiero y oportunidades en el sector salud →

MAY.
/2026

Fuente: ILC

ilc