



 Junta Ordinaria  
de Accionistas  
21 de abril 2026 

ABR.  
/2026

SER **LÍDERES** EN LA CONSTRUCCIÓN DE **VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO**, QUE MEJORE LA **CALIDAD DE VIDA** DE LAS PERSONAS



# FORMALIDADES DE LA CONVOCATORIA

## FORMALIDADES JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS ILC ABRIL 2026

- a) La presente Junta fue convocada por acuerdo del Directorio de la Sociedad, en la reunión celebrada el 23 de marzo de 2026
- b) Los avisos de citación a la presente Junta fueron publicados los días 6, 9 y 15 de abril en curso, en el diario "La Segunda"
- c) Con fecha 23 de marzo de 2026, se comunicó a la Comisión para el Mercado Financiero la convocatoria a esta Junta
- d) El Reporte Integrado, los Estados Financieros de la Sociedad y el dictamen de los auditores externos estuvieron a disposición de los accionistas en su sitio web y oficinas
- e) Los antecedentes referidos en el artículo 54° de la Ley 18.046, han estado a disposición de los señores accionistas en las oficinas de la Sociedad, durante el plazo que dicha disposición legal establece; al igual que los documentos que fundamentan las proposiciones de acuerdos que se someterán a la consideración de la presente Junta
- f) Solo pueden participar con voz y voto en esta Junta los titulares de acciones inscritas en el Registro de Accionistas de la Sociedad con cinco días de anticipación a esta fecha
- g) La Junta utilizará medios remotos, tal como fue informado en los avisos y página web de la Compañía (en caso de necesitar ayuda escribir a [registrojuntas@dvc.cl](mailto:registrojuntas@dvc.cl))

# FORMALIDADES DE LA CONVOCATORIA



1

Registro de Asistencia

2

Aprobación de Poderes

3

Instalación de la Junta

4

Votaciones

5

Firma del Acta

# MATERIAS A TRATAR EN LA JUNTA

1

Aprobación del Reporte Integrado, Balance y Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025

2

Pronunciarse sobre la distribución de Utilidad del ejercicio 2025 y reparto de dividendo

3

Aprobar la Política de Dividendos de la Sociedad para el año 2026

4

Elección de Directorio de la Sociedad

5

Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio 2026 y conocer gastos incurridos por el Directorio en 2025

6

Fijar la remuneración del Comité de Directores y su presupuesto de gastos para el año 2026

7

Designar Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo

8

Informar sobre las actividades del Comité de Directores

9

Dar cuenta de las operaciones con partes relacionadas

10

Determinar periódico de citación de juntas de accionistas

11

Revisar otras materias de interés social y de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas



# MENSAJE DEL PRESIDENTE

JUAN ARMANDO VICUÑA M.  
Presidente de ILC

A man in a white shirt is carrying a young child on his shoulders. They are standing in a field of tall grass, looking towards a bright sunset with a cloudy sky. The scene is warm and celebratory.

**ilc** **45**  
AÑOS

+

**45 años construyendo valor  
social y económico para mejorar  
la calidad de vida de las personas**


DESDE

**1980**

El origen de Inversiones la Construcción - ILC

“La actividad empresarial puede y debe contribuir directamente a **mejorar las condiciones de vida de las personas**”

Ser líderes en la construcción de  
valor **social** y **económico** que  
mejore la calidad de vida de las  
personas

A photograph of a man carrying a young child on his shoulders, set against a background of a field at sunset. The man is wearing a white t-shirt and the child is wearing a light blue shirt and sandals. The child is pointing towards the horizon. The image is overlaid with a semi-transparent blue filter and two large blue curved brackets on either side of the text.

**Contamos con productos y servicios de excelencia, accesibles en términos de precio, alcance y cobertura nacional**

# EVOLUCIÓN DE LOS MANDATOS DE ILC

## 1<sup>er</sup> mandato:

Dar acceso a los **trabajadores de la construcción** y sus familias a prestaciones de excelencia y a una vida mejor



## 2<sup>do</sup> mandato:

Crecer y diversificarse de la mano de la **clase media emergente** en todo el país



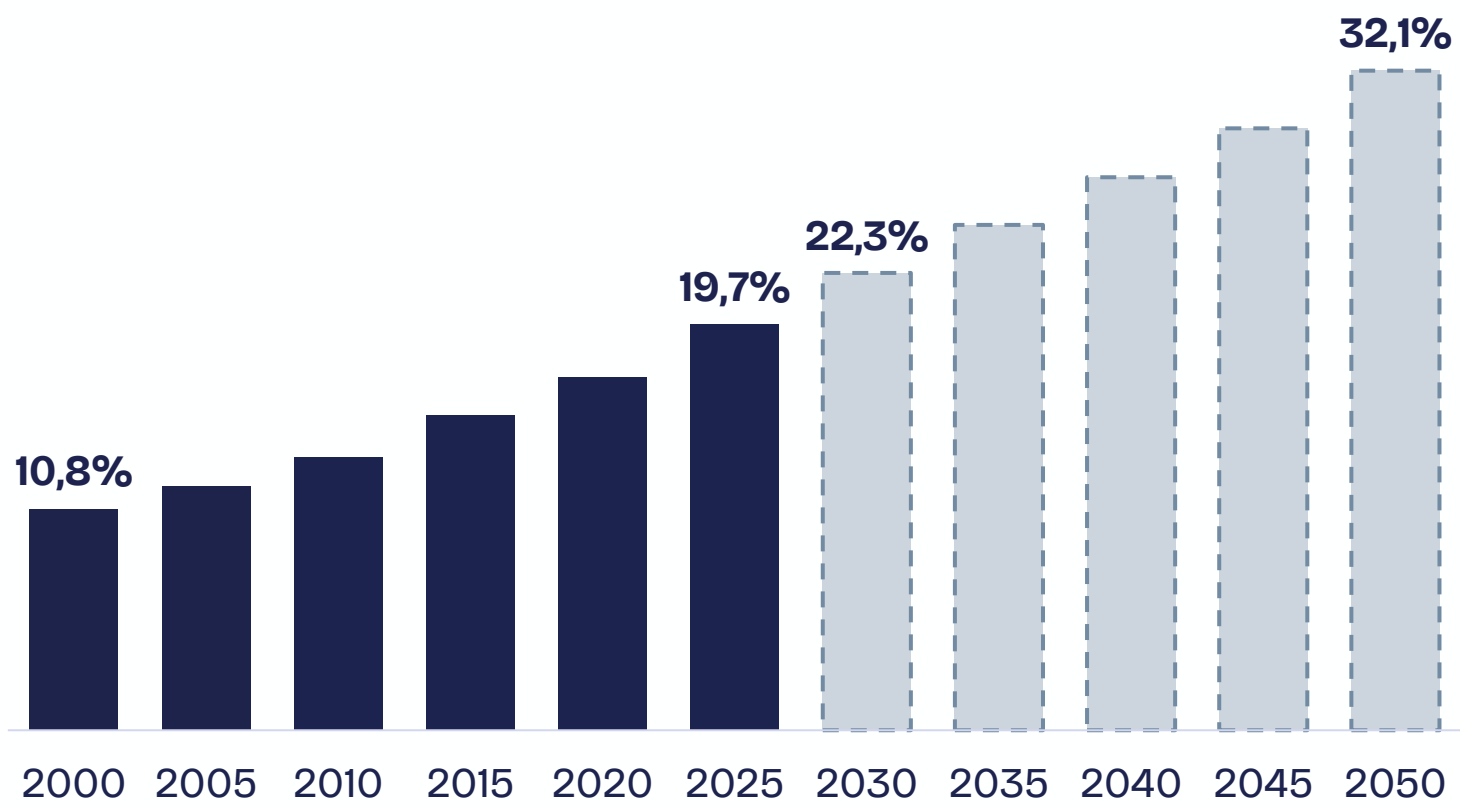
## 3<sup>er</sup> mandato:

Crear valor social y económico de la mano de las **personas +60**, en un país que vive más y merece vivir mejor



# Envejecimiento acelerado de la población chilena

PROPORCIÓN DE PERSONAS +60 AÑOS SOBRE EL TOTAL DE LA POBLACIÓN



Baja Tasa de Natalidad y Fecundidad



Mayor Esperanza de Vida



Elevado Nivel de Costo de Vida

# Nos relacionamos con 1 de cada 3 personas +60 años



**120 mil**  
pensionados



**225 mil**  
pensionados



**566 mil**  
pacientes +60



**73 mil**  
beneficiarios +60



**5 mil**  
clientes +60



**52 mil**  
beneficiarios +60

Fuente: ILC, AFP Habitat, Confuturo, Banco Internacional, RedSalud, Consalud, Vida Cámara, CMF, Superintendencia de Pensiones, Superintendencia de Banca, Seguros y AFP Perú, Superintendencia Financiera de Colombia, Superintendencia de Salud.

# COMPROMISO DE ILC CON LA NUEVA LONGEVIDAD



Julio 2025

**Evento líderes** – Majadas de Pirque



Septiembre 2025

**Seminario:**  
“El Chile que viene: desafíos de un país que vive más”



Enero 2026

**Podcast ILC:**  
“Conversaciones del Chile que viene”



# AÑO DE AVANCE EN LA REFORMA DE PENSIONES

## ENERO 2025

Cuenta de capitalización individual

Libertad de elección

Rol del aporte fiscal



Modificación encaje legal

Licitación cartera afiliados

Oportunidad desaprovechada

**iLC 45 AÑOS**

## VOLVIMOS (AL IPSA )

**45 años construyendo valor social y económico para mejorar la calidad de vida de las personas**



[↑](#)

**Fitch Ratings**

RATING ACTION COMMENTARY

### Fitch Upgrades Inversiones La Construccion's LT-IDRs to 'BBB+'; Stable Outlook

Tue 25 Nov, 2025 - 11:52 ET


Fitch Ratings - Rio de Janeiro - 25 Nov 2025: Fitch Ratings has upgraded Chile-based Inversiones La Construccion S.A.'s (iLC) Long-Term Foreign and Local Currency Issuer Default Ratings (IDRs) to 'BBB+' from 'BBB' and Short-Term Foreign and Local Currency IDRs to 'F2' from 'F3'. The Rating Outlook for the Long-Term IDRs is Stable.

The upgrade reflects iLC'S improved business profile in recent years in part due to its main subsidiaries' strong performance. This has increased the dividend flow while recent reforms in the health and pension systems in Chile have significantly reduced regulatory risks. The improvement in iLC'S liquidity coverage ratios, together with its conservative debt and liquidity management, were also considered in the ratings upgrade.

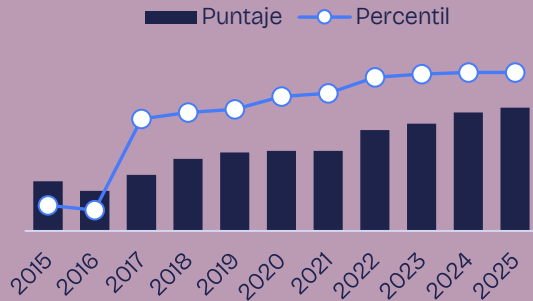
Member of **Dow Jones Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

**5to Lugar Global**

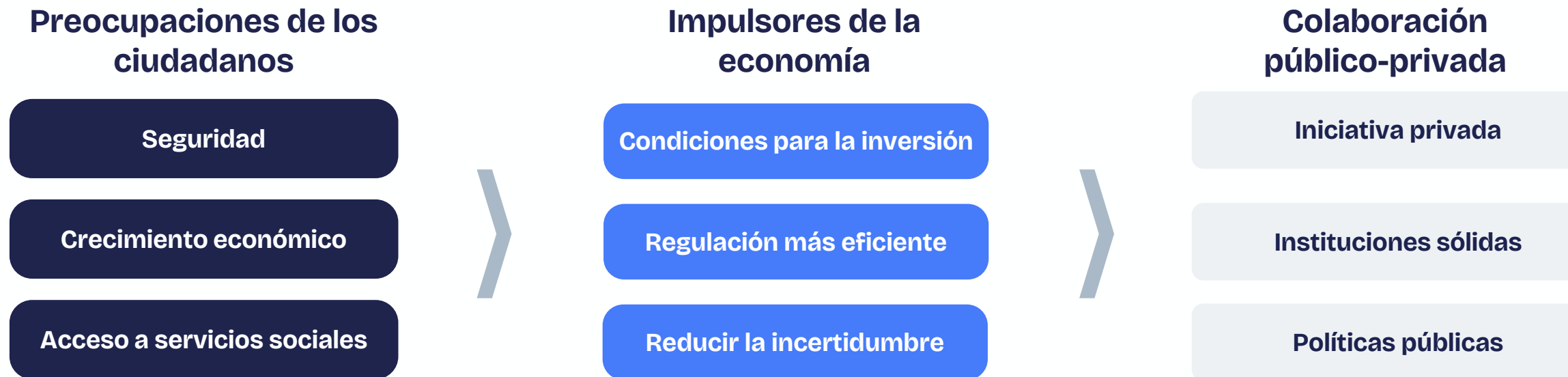


■ Puntaje ● Percentil



Año	Puntaje	Percentil
2015	~1.5	~15
2016	~1.8	~20
2017	~2.2	~25
2018	~2.5	~30
2019	~2.6	~32
2020	~2.7	~35
2021	~2.8	~38
2022	~3.0	~42
2023	~3.2	~45
2024	~3.4	~48
2025	~3.6	~50

# 2026: NUEVO CICLO POLÍTICO



**El crecimiento económico y el progreso social no son caminos distintos: son dimensiones de una misma tarea país**



**Lo que viene, lo construiremos juntos.**



# MENSAJE GERENTE GENERAL

**PABLO GONZÁLEZ F.**  
Gerente General de ILC

AÑO 2025...

ilc 45 AÑOS

# ILC: ORIGEN



**ORIGEN ILC:  
1980**

ILC fue fundada hace más de **45 años** por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), con el propósito de aportar a la **seguridad social** de los **trabajadores de la construcción y sus familias**, a través de la creación de empresas de **servicios previsionales** y de **salud**.



# Nuestros pilares estratégicos para la creación de valor



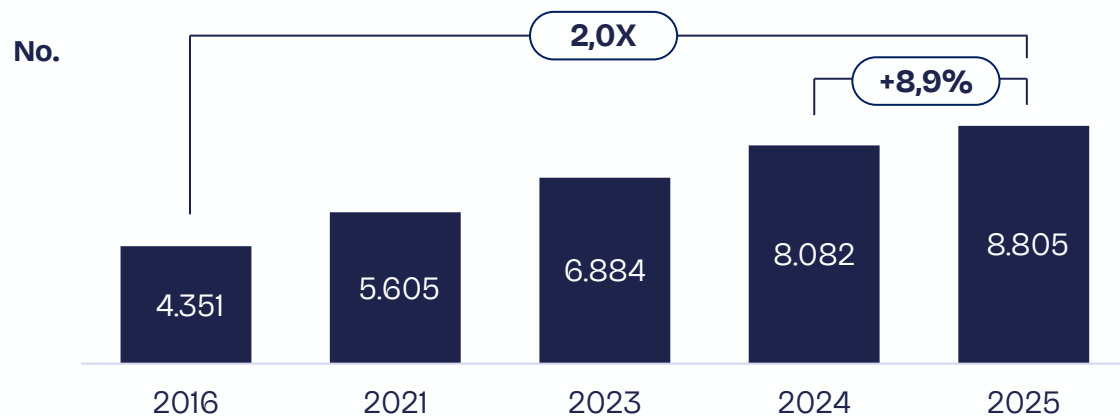
# BANCO INTERNACIONAL: UNA HISTORIA DE CRECIMIENTO

## EVOLUCIÓN COLOCACIONES BANCO INTERNACIONAL

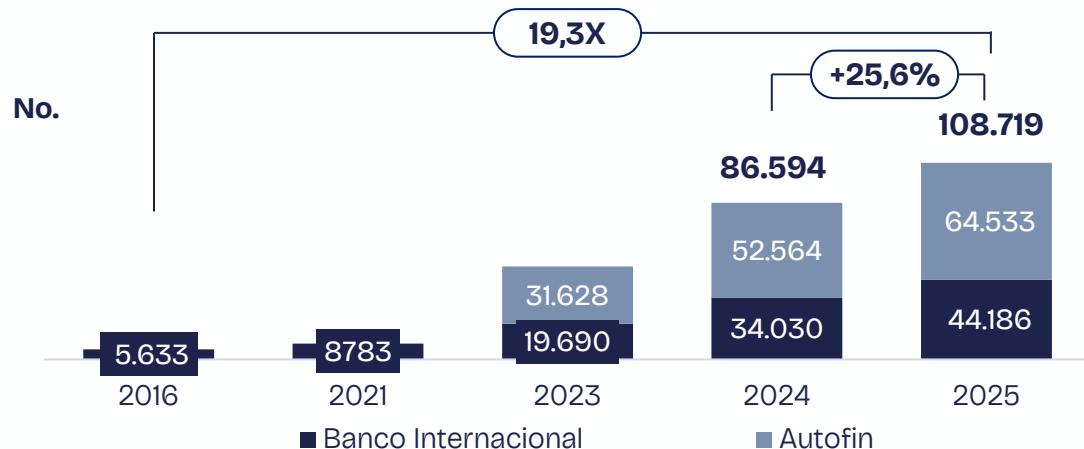


# DIVERSIFICACIÓN Y CRECIMIENTO EN BASE DE CLIENTES

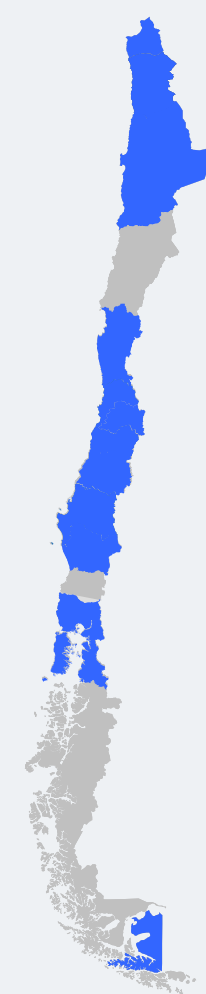
## CLIENTES BANCA COMERCIAL



## CLIENTES BANCA PERSONAS



## PRESENCIA BANCO INTERNACIONAL

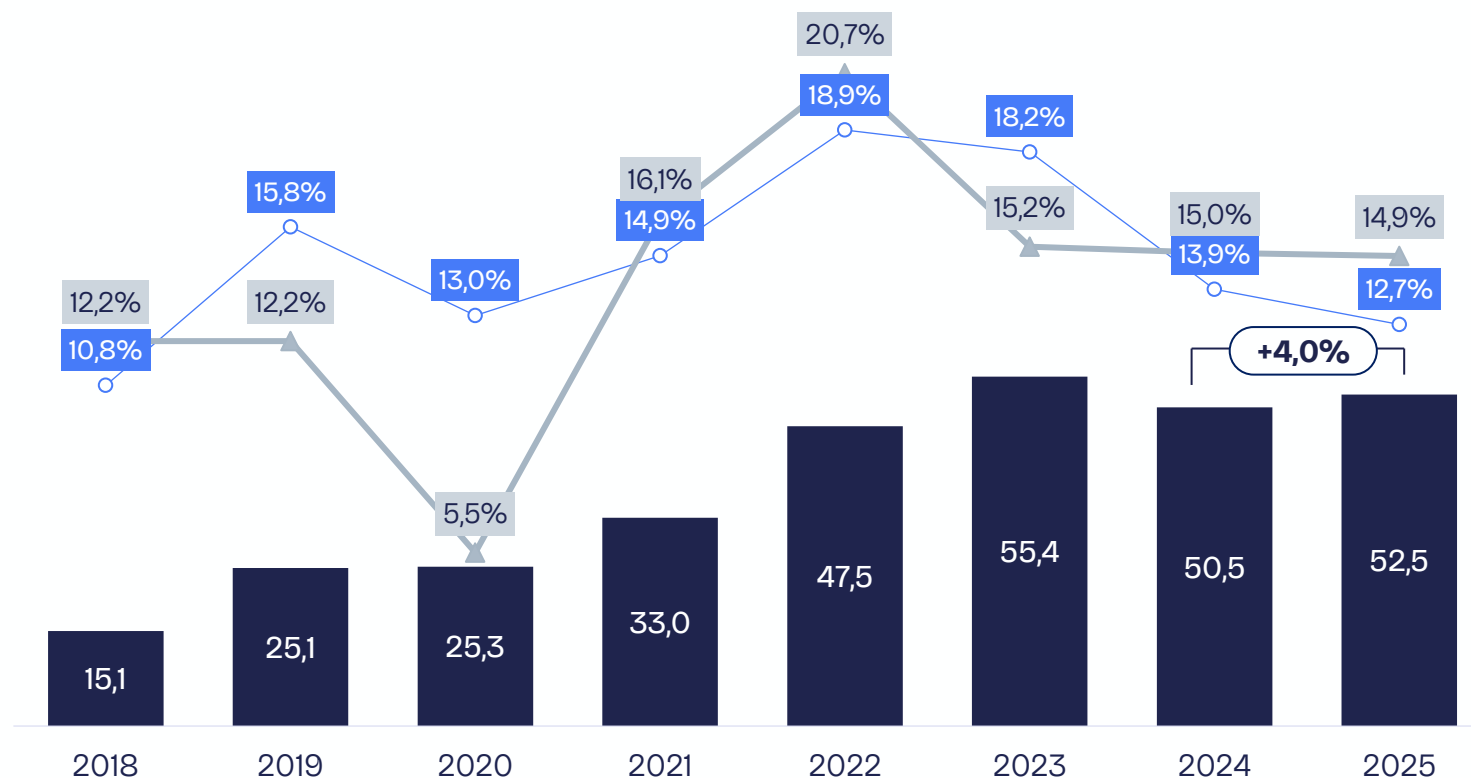


- Arica (CN)
- Iquique (S)
- Antofagasta (S)
- Copiapó (CN)
- La Serena (CN)
- **Santiago (S7)**
- Viña del Mar (S)
- Rancagua (CN)
- Curicó (CN)
- Talca (CN)
- Concepción (S)
- Temuco (CN)
- Puerto Montt (CN)
- **Punta Arenas (CN)**

# CRECIMIENTO ORGÁNICO EN RESULTADOS

## BANCO INTERNACIONAL UTILIDAD Y ROAE

Ch\$ bn. ■ Utilidad Banco Internacional ○ ROAE Banco Internacional ▲ ROAE Industria



## HITOS 2025

BANCO INTERNACIONAL COLOCA EL **PRIMER AT1** EN UF DEL MERCADO POR **UF 2 MM**  
*Abril 2025*

BANCO INTERNACIONAL ALCANZA EL 100% EN AUTOFIN  
**AUTOFIN**  
*Junio 2025*

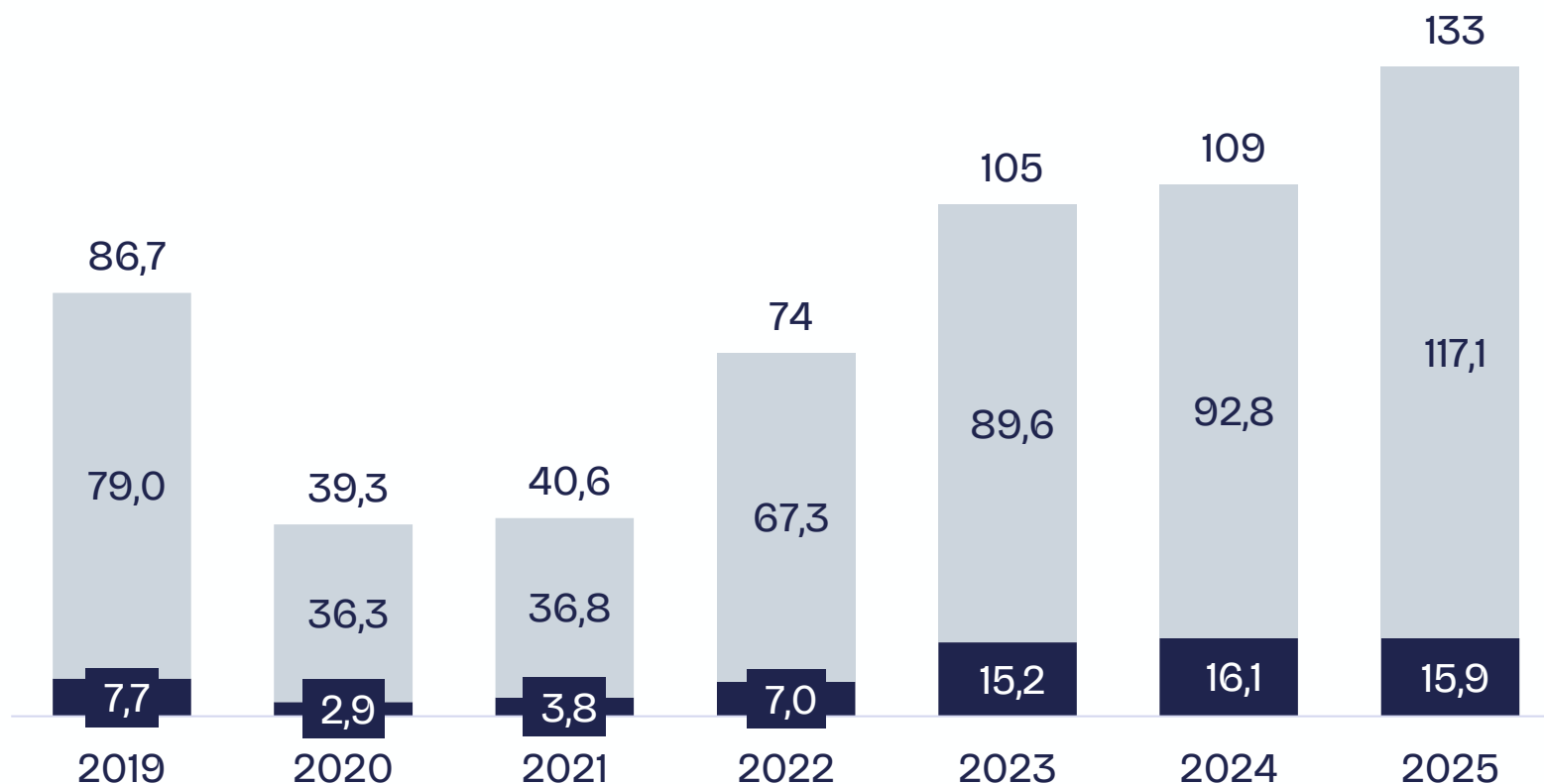
ALIANZA COMERCIAL ENTRE BANCO INTERNACIONAL Y MAPFRE  
**mapfre**  
*Julio 2025*


# RENTAS VITALICIAS: MÁXIMO HISTÓRICO DE RECAUDACIÓN ANUAL


PRIMAJE DE RENTAS VITALICIAS (RRVV)

UF MM.

■ RRVV Industria    ■ RRVV Confuturo



**12%**   
Participación de mercado según primaje de RRVV

**1º**   
Mayor compañía rentas vitalicias según número de pensionados

**130 mil** pensionados

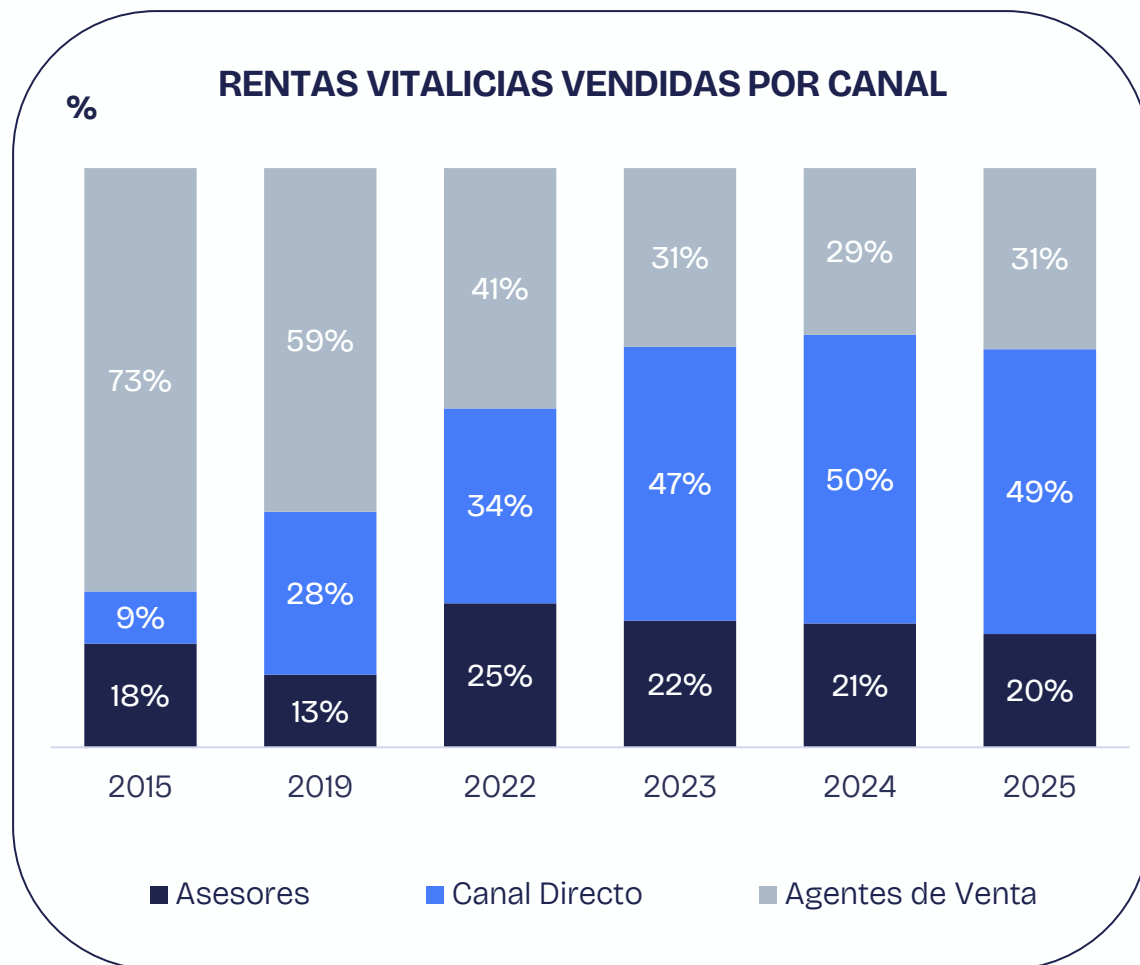
ABR. /2026

Fuente: Confuturo

# ESTRATEGIA COMERCIAL CONSISTENTE Y LIDERAZGO EN RENTAS VITALICIAS



A través del **canal directo**, los clientes evitan comisiones, lo que permite obtener pensiones más altas



## 1<sup>er</sup> Lugar

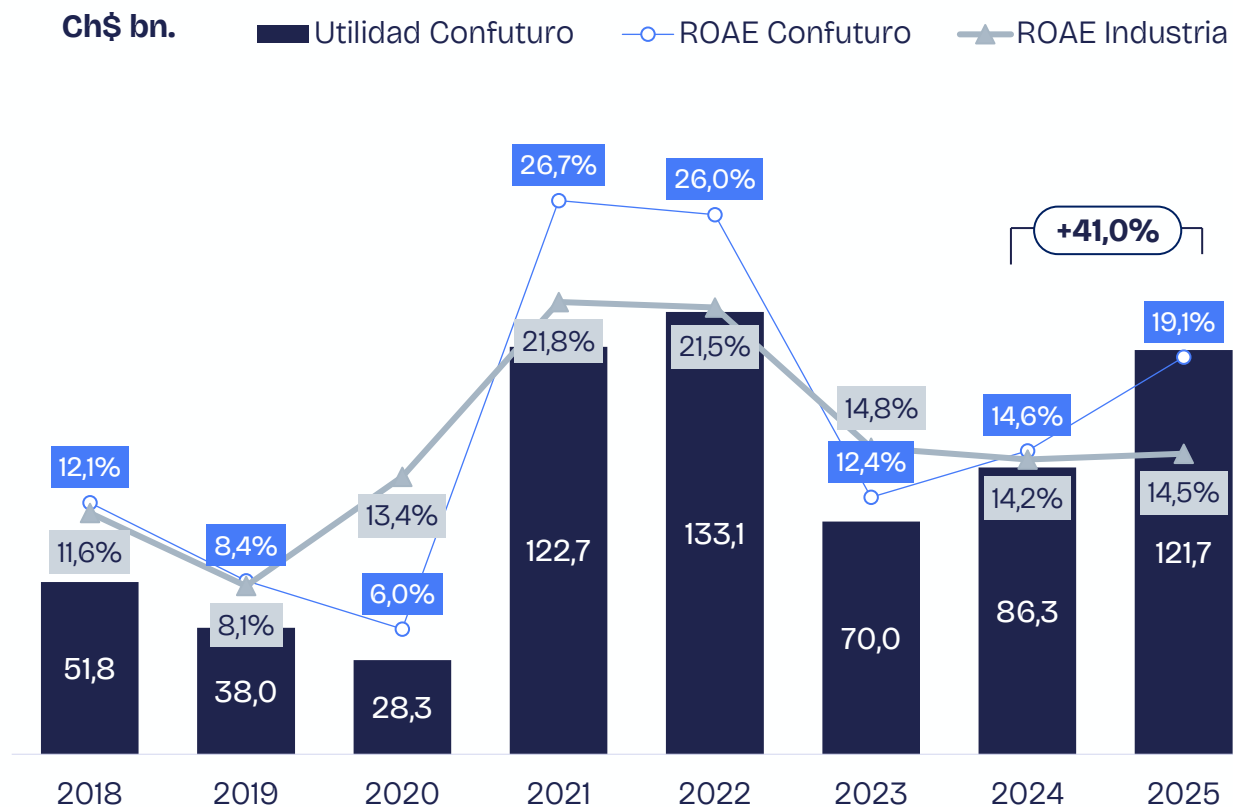
Tasa de venta en rentas vitalicias y 2do en créditos de consumo

## 2<sup>do</sup> Lugar

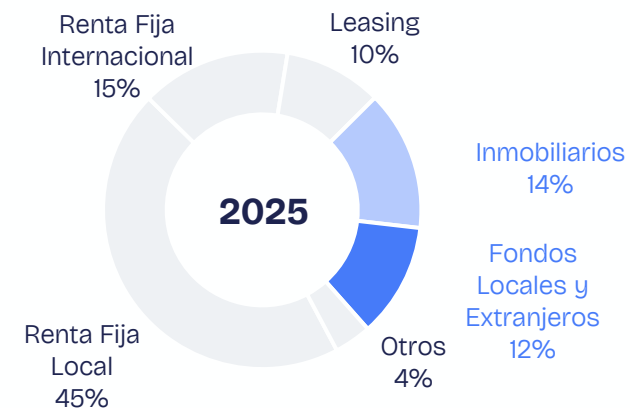
De la industria de APV en primaje

# FOCO EN ACTIVOS ALTERNATIVOS Y DE LARGA DURACIÓN

## CONFUTURO UTILIDAD Y ROAE



## AUM POR TIPO DE INVERSIÓN<sup>(1)</sup>



## EJEMPLOS DE NUEVAS INVERSIONES



Edificio Plaza Manquehue



Crédito Sindicado Túnel Lo Ruiz

# Escenario de **menor** incertidumbre regulatoria tras años de debate

ABR.  
/2026

## FORTALEZAS

- Incremento gradual de un 4,5% en la cotización individual
- Menor requisito para optar a la modalidad de pensión por RRVV

## RIESGOS

- Efectividad de asignar el 4,0% de la cotización a un fondo redistributivo
- Impacto de la licitación del 10% stock de afiliados cada 2 años en la rentabilidad de los fondos
- Cambio de política de encaje legal

## APROBACIÓN REFORMA DE PENSIONES



**Enero 2025**

# MODELO REGIONAL EN AHORRO OBLIGATORIO Y VOLUNTARIO

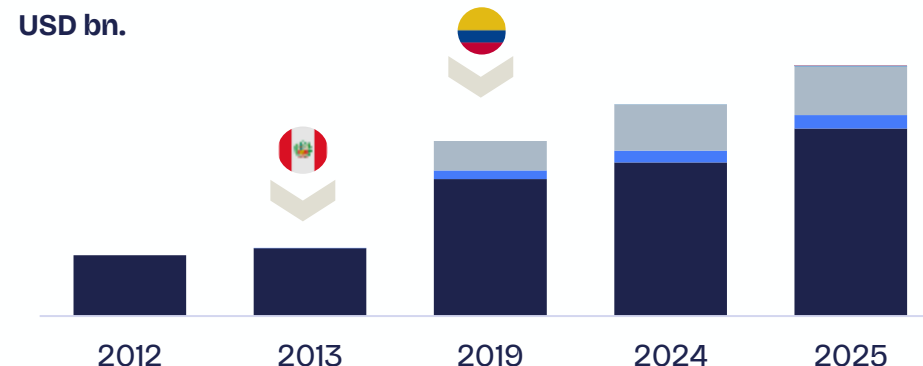
## SEGMENTOS DE NEGOCIOS 2025



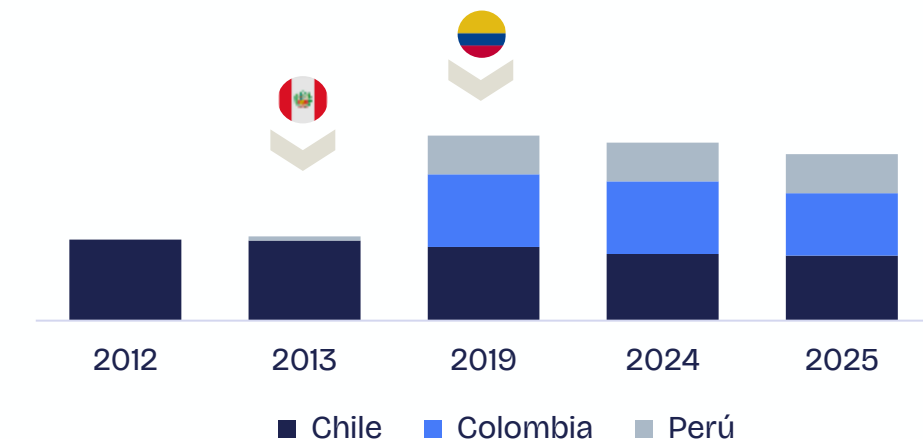
USD 87,2 bn.  
AUM

4,4 MM  
Afiliados<sup>(1)</sup>

## AUM AFP HABITAT Y AAISA



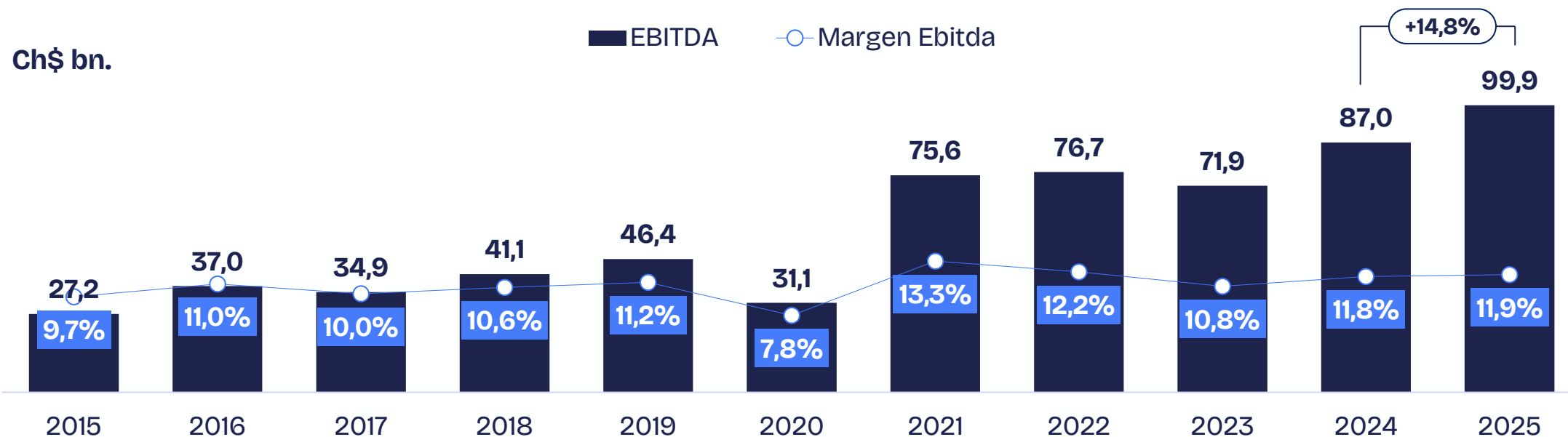
## AFILIADOS PENSIONES<sup>(1)</sup>



# 2015- 2025: REDSALUD



## EBITDA Y MARGEN EBITDA REDSALUD



# COBERTURA GEOGRÁFICA REDSALUD

## PRESENCIA REGIONAL



10 Clínicas



25 Centros Médicos



45 Clínicas Dentales

Arica			
Tarapacá			
Antofagasta			
Atacama			
Coquimbo			
Valparaíso			
Metropolitana			
O'Higgins			
Maule			
Ñuble			
Bio Bío			
La Araucanía			
Los Ríos			
Los Lagos			
Aysén			
Magallanes			

## INFRAESTRUCTURA REDSALUD



848  
camas



251  
Camas  
UCI/UTI



1.136  
Boxes  
Ambulatorios



119  
Boxes  
Urgencias



552  
Box  
Dentales



Red de  
Oncología

## SANATORIO ALEMÁN



152  
camas

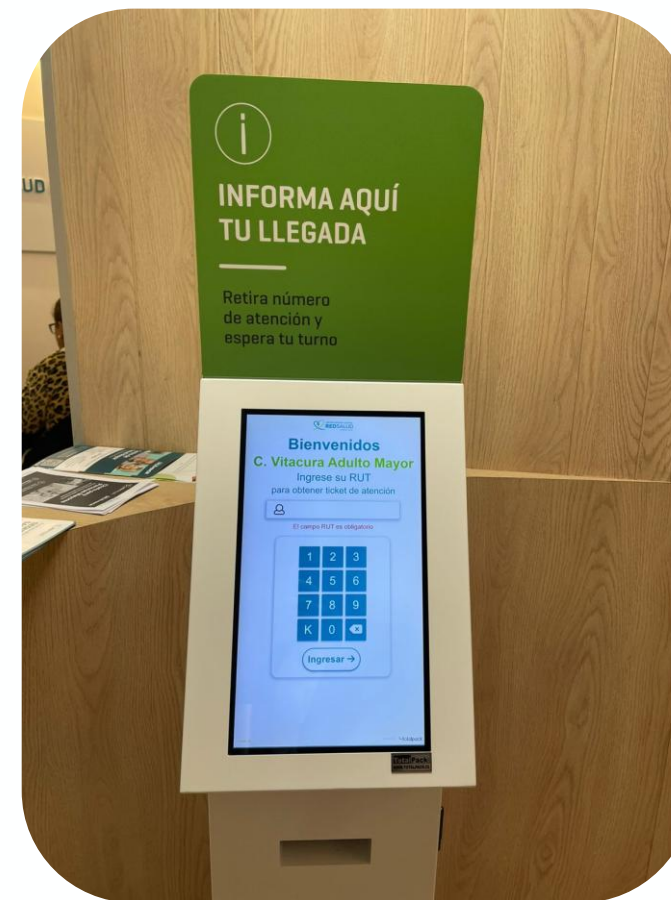


135  
Boxes  
Ambulatorios



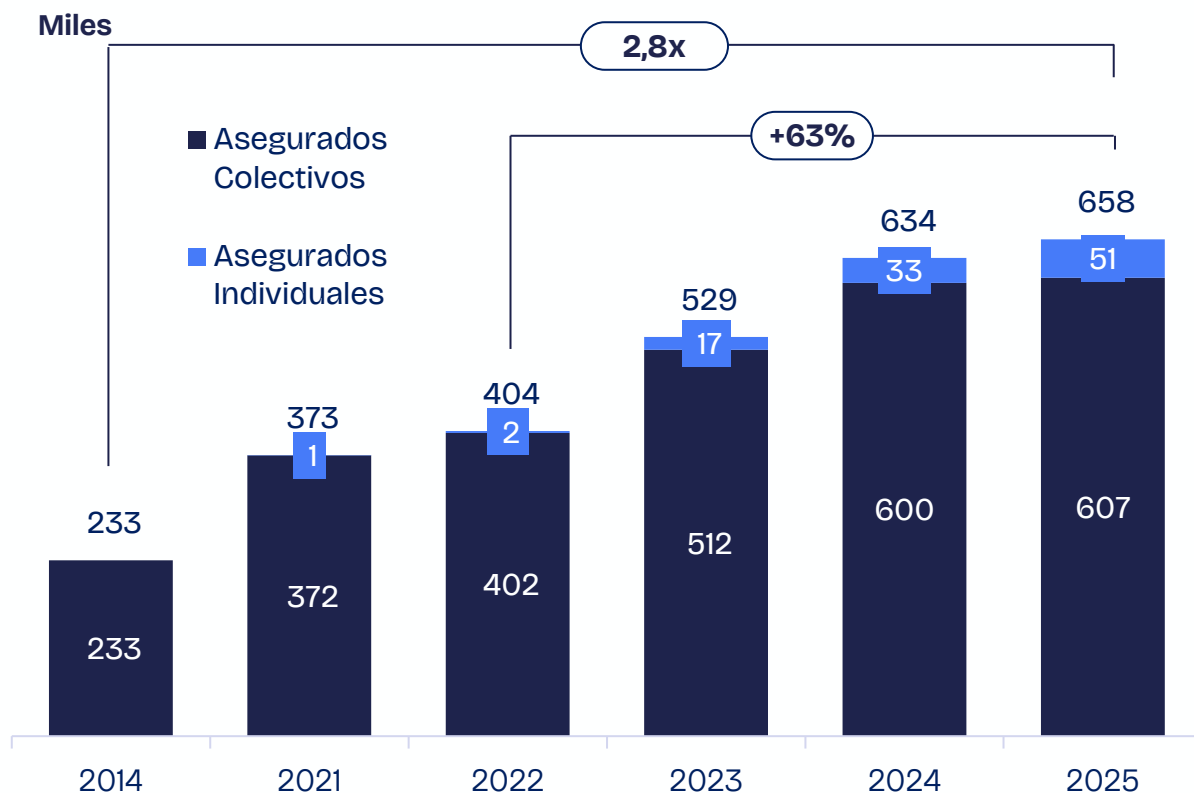
31  
Boxes  
Urgencias

# RESPONDIENDO DE MANERA PROACTIVA A LOS CAMBIOS DEMOGRÁFICOS DEL PAÍS



# VIDA CAMARA: ANTICIPANDO CAMBIOS EN LA INDUSTRIA DE SEGUROS DE SALUD

## BENEFICIARIOS VIDA CÁMARA



## VIDA CÁMARA BENEFICIARIOS INDIVIDUALES



# RECUPERACIÓN DE LA ESTABILIDAD TRAS LEY CORTA Y REDUCCIÓN DE LOS COSTOS POR LICENCIAS MÉDICAS

## EVOLUCIÓN UTILIDAD CONSALUD

Ch\$ bn.



Pasivo contable por Ley Corta de Isapres (neto de impuestos)

Superintendencia aprueba Plan de Pago, entrando en vigencia la Prima Extraordinaria en noviembre de 2024

Ajuste tasa de descuento del Pasivo contable por Ley Corta de Isapres

# ILC CERRÓ EL AÑO 2025 CON UNA UTILIDAD HISTÓRICA

UTILIDAD Y ROAE ILC



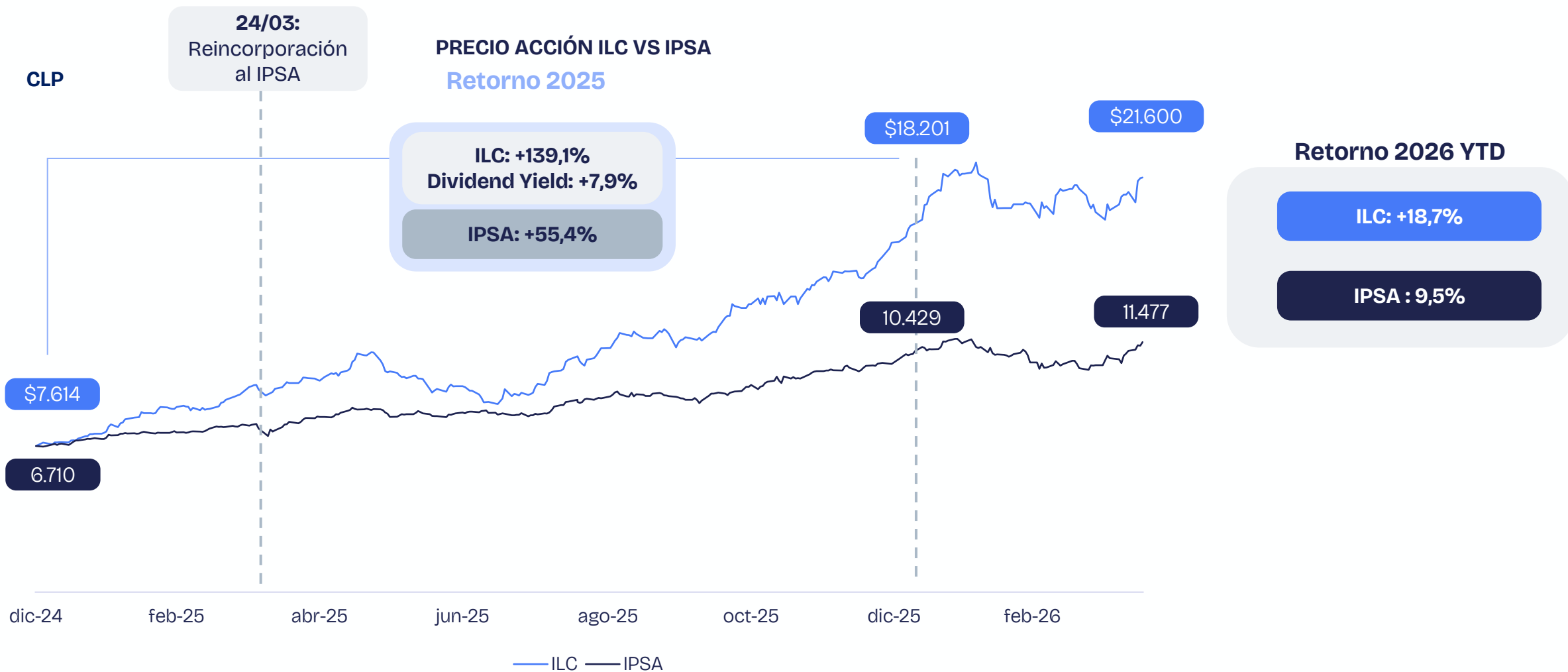
2012 – 2016: Consolidación

2017 – 2022: Crecimiento, Diversificación y *Turnaround*

2023 – 2030: Crecimiento en el Sector Financiero y oportunidades en Salud



# DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN DE ILC SUPERA AL IPSA EN 2025 Y EN LOS PRIMEROS MESES DE 2026



ABR.  
/2026

Precio cierre: 17 de abril de 2026  
Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

# ILC MEJORA SU CLASIFICACIÓN DE RIESGO INTERNACIONAL A BBB+

## RATING ACTION COMMENTARY

### Fitch Upgrades Inversiones La Construcción's LT-IDRs to 'BBB+'; Stable Outlook

Tue 25 Nov, 2025 - 11:52 ET

Fitch Ratings - Rio de Janeiro - 25 Nov 2025: Fitch Ratings has upgraded Chile-based Inversiones La Construcción S.A.'s (ILC) Long-Term Foreign and Local Currency Issuer Default Ratings (IDRs) to 'BBB+' from 'BBB' and Short-Term Foreign and Local Currency IDRs to 'F2' from 'F3'. The Rating Outlook for the Long-Term IDRs is Stable.

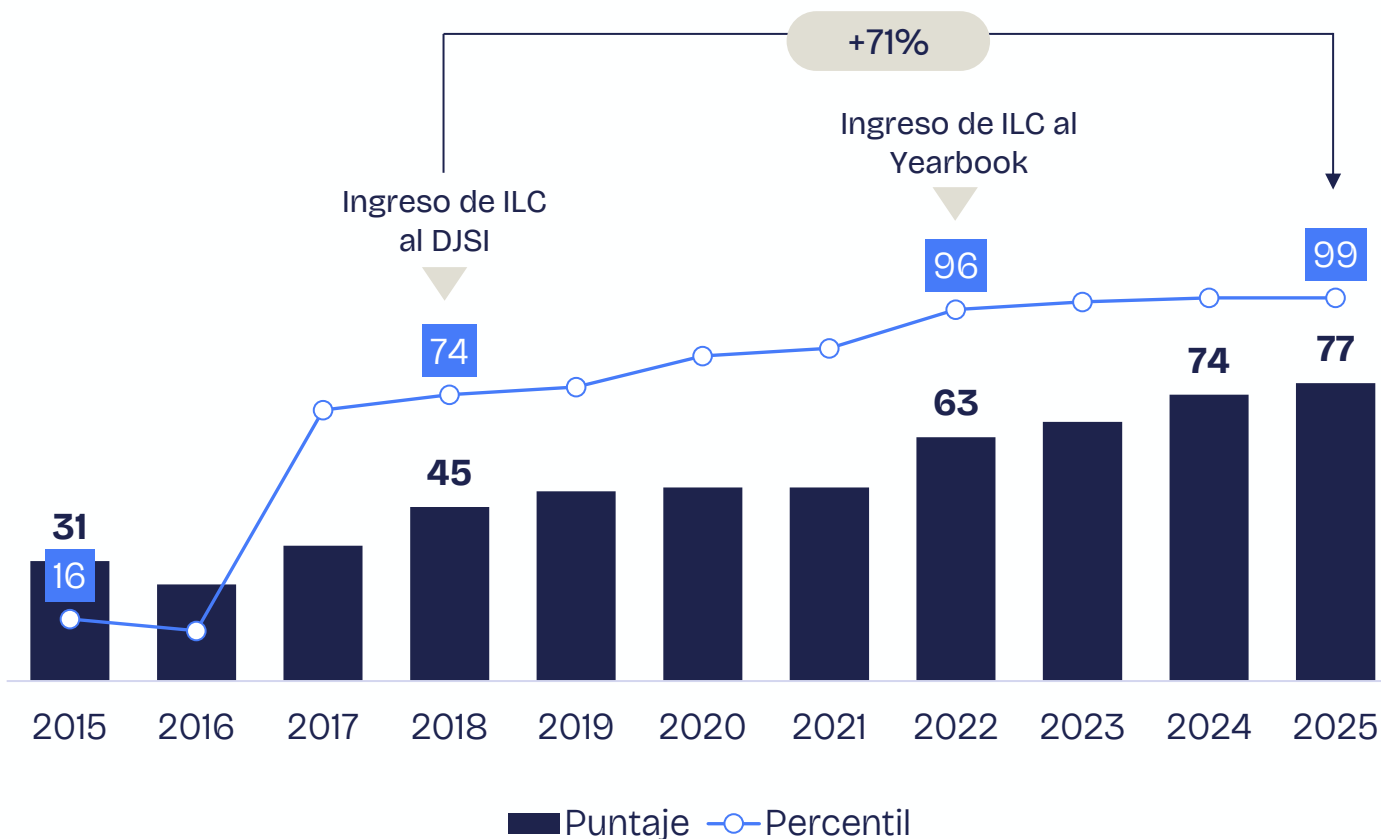
The upgrade reflects ILC'S improved business profile in recent years in part due to its main subsidiaries' strong performance. This has increased the dividend flow while recent reforms in the health and pension systems in Chile have significantly reduced regulatory risks. The improvement in ILC's liquidity coverage ratios, together with its conservative debt and liquidity management, were also considered in the ratings upgrade.

## CLASIFICACIÓN LOCAL E INTERNACIONAL ILC

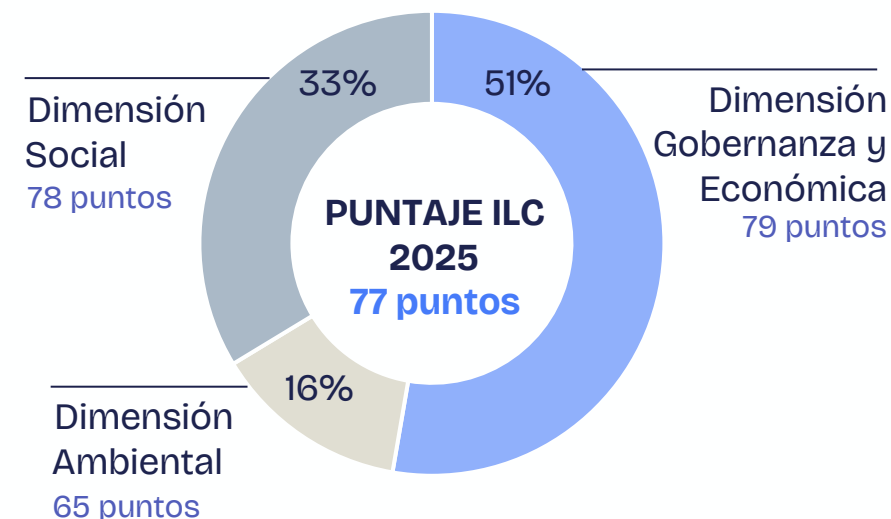
		2015		2022		2025
LOCAL	<b>Feller.</b>	AA+	→	AA+	→	AA+
	<b>ICR</b>	AA+	→	AA+	→	AA+
INTER.	<b>S&amp;P Global Ratings</b>	-	→	BBB+	→	BBB+
	<b>Fitch Ratings</b>	-	→	BBB	→	BBB+ ↑

# RESULTADOS ESG: ILC OCUPA EL 5° LUGAR DEL DJSI EN LA INDUSTRIA FINANCIERA DIVERSIFICADA A NIVEL GLOBAL

EVOLUCIÓN PUNTAJE DJSI ILC – INDUSTRIA FINANCIERA DIVERSIFICADA



Puntaje ILC 2025: Dimensiones y ponderaciones<sup>(1)</sup>



# PARA ESTO TENEMOS UNA HOJA DE RUTA CLARA

ilc 45 AÑOS

2025



ilc 50 AÑOS

2030

## Etapa Actual:

Crecimiento acelerado en el sector financiero y oportunidades en el sector salud



# HOJAS DE RUTA 2030



Foco en el sector financiero y salud apalancándose en las tendencias demográficas →

**SER LÍDERES EN LA CONSTRUCCIÓN DE**



**VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO**

**QUE MEJORE LA**



**CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS**



# MENSAJE GERENTE GENERAL

**PABLO GONZÁLEZ F.**  
Gerente General de ILC

# MATERIAS A TRATAR EN LA JUNTA

1

Aprobación del Reporte Integrado, Balance y Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025

2

Pronunciarse sobre la distribución de Utilidad del ejercicio 2025 y reparto de dividendo

3

Aprobar la Política de Dividendos de la Sociedad para el año 2026

4

Elección de Directorio de la Sociedad

5

Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio 2026 y conocer gastos incurridos por el Directorio en 2025

6

Fijar la remuneración del Comité de Directores y su presupuesto de gastos para el año 2026

7

Designar Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo

8

Informar sobre las actividades del Comité de Directores

9

Dar cuenta de las operaciones con partes relacionadas

10

Determinar periódico de citación de juntas de accionistas

11

Revisar otras materias de interés social y de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas

# 1 APROBACIÓN DEL REPORTE INTEGRADO Y ESTADOS FINANCIEROS 2025



# PROPOSICIÓN DE DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

## PROPUESTA REPARTO DE DIVIDENDOS EJERCICIO 2025

	Ch\$ mm.
<b>Utilidad del Ejercicio ILC 2025</b>	<b>279.957</b>
Variación del Encaje AFP Habitat al 40,3%	32.095
Adquisición Neta Encaje AFP Habitat al 40,3%	(307)
Variación del Encaje AAISA al 40,3%	9.256
Adquisición Neta Encaje AAISA al 40,3%	5.129
(-) Utilidad de Isapre Consalud (IFRS) al 99,99%	15.007
<b>Utilidad Distribuible ILC 2025</b>	<b>218.470</b>
<b>Utilidad del Ejercicio ILC 2025</b>	<b>279.957</b>
Dividendos Provisorios	-
Dividendo Definitivo*	(84.280)
<b>Saldo Utilidad Ejercicio 2025</b>	<b>195.677</b>

## PROPUESTA REPARTO DE DIVIDENDOS EJERCICIO 2025

	Ch\$ mm.
Dividendo Provisorio	-
Dividendo Definitivo*	84.284
<b>Dividendos Totales*</b>	<b>84.284</b>
<b>Porcentaje sobre Utilidad Distribuible</b>	<b>38,58%</b>
<b>Porcentaje sobre Utilidad Líquida</b>	<b>30,10%</b>

\* Sujeto a la aprobación de la Junta Ordinaria de Accionistas

## EFFECTOS EN EL PATRIMONIO 2025

	Ch\$ mm.
Capital Pagado	233.897
Primas de Emisión	471
Otras Reservas	(59.405)
Utilidad Acumulada	1.084.141
<b>Total Patrimonio Controlador</b>	<b>1.259.104</b>

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

El Directorio de la Sociedad en su reunión celebrada el 23 de marzo de 2026 acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas **mantener la política de dividendos de la Sociedad:**

### PROPUESTA

Repartir un monto –sea como dividendos provisorios o definitivos– entre el mínimo legal (equivalente al 30% de las utilidades líquidas consolidadas del respectivo ejercicio) y el 70% de la “Utilidad Distribuible” del ejercicio.



Se entiende por “**Utilidad Distribuible**” el monto que resulte de restar del total de la utilidad líquida del ejercicio lo siguiente:

1. La **variación del encaje de las coligadas AFP Habitat y Administradora Americana de Inversiones** ponderado por el porcentaje de propiedad que ILC mantenga en ésta al término del ejercicio. Para ello se entenderá por variación positiva del encaje, el aumento del valor del encaje por concepto de inversión neta en cuotas de encaje (compras menos ventas) y el mayor valor de las cuotas del encaje. En caso de que alguno de estos valores fuere negativo, dicho valor no se considerará para efectos del cálculo.
2. El **resultado del ejercicio, cuando sea positivo, obtenido por la filial Consalud S.A.**, contabilizado bajo normativa IFRS, cada uno de estos ponderados por el porcentaje de propiedad que ILC mantenga en éstas al término del ejercicio.

4

# PROPUESTA DE ELECCIÓN DE DIRECTORIO

## CANDIDATOS DIRECTORES NO INDEPENDIENTES



1

Sr. Juan Armando  
Vicuña Marín



2

Sr. Alfredo  
Echavarría



3

Sr. Antonio Errázuriz  
Ruiz - Tagle



4

Sra. Vivian Modak



5

Sra. Michele Labbé  
Cid

## CANDIDATOS DIRECTORES INDEPENDIENTES



6

Sr. René Cortázar  
Sanz



7

Sr. Fernando Coloma  
Correa

# PROPUESTA REMUNERACIÓN DIRECTORIO 2026

## PROPUESTA DE REMUNERACIÓN

Presidente	UF 110 por sesión asistida y 0,06% de participación sobre las utilidades anuales de ILC
Vicepresidente	UF 82,5 por sesión asistida y 0,045% de participación sobre las utilidades anuales de ILC
Directores Titulares o Suplentes	UF 55 por sesión asistida y 0,03% de participación sobre las utilidades anuales de ILC

- La utilidad que corresponda a cada director por concepto de participación en utilidades, en ningún caso podrá exceder el equivalente UF 3.100.000, según el valor de dicha unidad a la fecha de la presente Junta
- Independiente de las sesiones que asistan, en ningún caso podrá remunerarse más de una sesión en cada mes calendario, cualquiera sea el número de reuniones que se celebren en dicho periodo
- Si alguna sesión ordinaria se celebrare al mes siguiente al cual corresponda, ella también será remunerada junto a la del respectivo mes

# 6 REMUNERACIÓN COMITÉS Y PRESUPUESTO COMITÉ DE DIRECTORES 2026

PROPUESTA REMUNERACIÓN DE COMITÉS	
Comité de Directores	UF 71,5 por sesión
Comité de Riesgos	UF 15 por sesión
Comité de Inversiones	UF 15 por sesión
Comité de Sostenibilidad	UF 15 por sesión

- Comité de Directores / Riesgos:** Independientemente de las sesiones a que asistan, en ningún caso podrá remunerarse más de una sesión en cada mes calendario, cualquiera sea el número de reuniones que se celebren en dicho período
  - Si alguna sesión ordinaria se celebrare al mes siguiente al cual corresponda, ella también será remunerada junto a la del respectivo mes
- Comité de Inversiones / Sostenibilidad:** Independientemente de las sesiones a que asistan, en ningún caso podrá remunerarse más de cuatro pagos anuales, cualquiera sea el número de reuniones que se celebren en dicho período



PRESUPUESTO ANUAL
UF 2.500

# PROPOSICIÓN DESIGNACIÓN AUDITORES EXTERNOS

## FACTORES A EVALUAR:

1º



2º



- Descripción de la metodología de auditoría.
- Antecedentes del equipo de socios y gerentes propuestos.
- Listado de clientes de la empresa en las industrias relevantes.
- Servicios adicionales ofrecidos.
- Programa de trabajo propuesto.
- Honorarios ofertados por cada empresa para ILC y sus filiales.

## FUNDAMENTOS PARA PROPONER A DELOITTE COMO PRIMERA PREFERENCIA:

- Posición en la industria de empresas auditoras.
- Experiencia en auditorías de sociedades anónimas abiertas, empresas de seguros, bancos e Isapres.
- Experiencia y calidad de los equipos de trabajo.
- Experiencias de trabajo anteriores con dichas empresas auditoras.
- Desempeño de los auditores en períodos anteriores.
- Situaciones contingentes en el mercado en los últimos años.
- Horas y recursos que se destinarán al proceso de revisión
- Honorarios ofertados.

7

# PROPOSICIÓN ASIGNACIÓN CLASIFICADORAS DE RIESGO

## CLASIFICADORAS DE RIESGO LOCALES

**Feller.Rate**  
 Calificadora de Riesgo

- **Clasificación:** AA+ / estable
- **Última revisión:** abril 2026

**ICR** ICR Chile  
 AN AFFILIATE OF MOODY'S INVESTORS SERVICE

- **Clasificación:** AA+ / estable
- **Última revisión:** octubre 2025

## CLASIFICADORAS DE RIESGO INTERNACIONALES

<p><b>S&amp;P Global</b> Ratings</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Clasificación:</b> BBB+ / estable</li> <li>• <b>Última revisión:</b> octubre 2025</li> </ul>	<p><b>FitchRatings</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Clasificación:</b> BBB+ /estable</li> <li>• <b>Última revisión:</b> noviembre 2025</li> </ul>
--	--	----------------------------	---

# COMITÉ DE DIRECTORES 2025

**Número de Reuniones 2025:**  
12

**Gastos del Comité 2025:**  
UF 1.574

- Auditorías Preventivas de Procedimientos Internos de Filiales
- Capacitación Taller de Aseguramiento Combinado
- Estudio de planes de compensaciones y remuneraciones, de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad

## PRINCIPALES RECOMENDACIONES:

- Aprobar la Memoria 2025, el balance y demás estados financieros junto al informe emitido por la empresa de auditoría externa de la Sociedad
- Designar como empresa de auditoría externa para el ejercicio 2025 a la firma **"PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada"** y, como segunda alternativa, a **"KPMG Auditores Consultores Limitada"**
- Designar como clasificadoras de riesgo para el ejercicio 2025 a las firmas **"Feller Rate Clasificadora de Riesgo Ltda."** e **"ICR Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda."**

# ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE DIRECTORES 2025

## PRINCIPALES ACTIVIDADES

1

Examen y pronunciamiento respecto de los **estados financieros trimestrales** de la Sociedad durante el año 2025

2

Complementar y revisar en forma permanente el **Mapa de Riesgo**, como herramienta de monitoreo y mitigación de los riesgos de la Sociedad

3

Examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de las **operaciones con partes relacionadas** y emitir su opinión al Directorio

4

Realizar y supervisar **procedimientos de auditoría** interna en las filiales

5

Examinar los sistemas de **remuneraciones y planes de compensación** de los gerentes, ejecutivos principales y colaboradores de la Sociedad

6

Proponer al Directorio y posteriormente a la Junta de Accionistas, empresas de **auditoría externa y clasificación de riesgo** para su aprobación

# OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

## OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS DURANTE EJERCICIO 2025

CONCEPTO	MATRIZ	CONTRAPARTE
Pagos, abonos, cuentas por cobrar en cuentas corrientes mercantiles	ILC	ILC Holdco SpA, Inversiones Marchant Pereira Ltda., Inversiones Previsionales Dos SpA, Sociedad Educacional Machalí S.A. y Fundación ILC
Arriendo Oficinas Edificio	ILC	Inmobiliaria ILC SpA
Asesorías Administrativas	ILC	Inversiones La Construcción Ltda., Inmobiliaria ILC SpA, Inversiones Internacionales La Construcción S.A., Inversiones Confuturo S.A., ILC Holdco SpA, Inversiones Marchant Pereira Ltda., Inversiones Previsionales Dos SpA y Sociedad Educacional Machalí S.A
Inversión en bonos emitidos por Inversiones la Construcción	ILC	Compañía de Seguros Vida Cámara S.A. y Compañía de Seguros Confuturo S.A.
Aporte de Capital	ILC	ILC Holdco SpA y en Cía. de Seguros Vida Cámara S.A

## la Segunda

SECCIONES la Segunda < + Ancho página HD: ACTIVO Algodino Salas M.

La Segunda lunes 6 abril 2026 Sociedad 7

PAR. C. 1.000.000

### Exfrentista recurrió a la ONU para evitar extradición

#### Kast aborda con Milei caso Apablaza: "Esperamos que sea capturado y enviado a Chile"

B. Celedón H.

Las 10 de la mañana llegó el Presidente José Antonio Kast a la Casa Rosada para reunirse con el mandatario trasandino Javier Milei, a quién saludó con un cálido abrazo en la alfombra roja de ingreso al palacio presidencial, en la última actividad de su primera gira, marcada por la fuga del exfrentista Gabriel Apablaza de la justicia argentina.

Tras la bilateral, el mandatario dio un punto de prensa donde se refirió a la situación del esguerrillero. "El Presidente Milei le hizo mención de esto, primero agradeciéndole que en sus años de gobierno se ha preocupado más que en varios años anteriores y estoy seguro, como lo dije el día de ayer, que tarde o temprano el prófugo Apablaza va a caer que revivirá nuestra justicia", dijo Kast.

Sobre el recurso que su defensa presentó esta mañana ante el Comité de Tortura de la ONU para evitar su extradición, el Presidente señaló que "todas estas acciones judiciales o recursos no hacen más que ratificar que es alguien que quiere evadir la justicia (...). Apablaza hoy día es un prófugo de la justicia", a la vez que agradeció que "el gobierno argentino haya puesto una recompensa" por información sobre el exfrentista.

También lanzó datos contra "aqueellos que se dicen democratas en Chile", y advirtió que "no trata de defender a esta persona (...) Es violento escuchar a un ex-parlamentario decir que en Chile no hay justicia; es violento encontrar un grupo político que ponga a una persona que planificó el asesinato de un senador electo democráticamente en Chile". "Esperamos que pronto se le pueda capturar y enviar a Chile", cerró el mandatario, que hoy retomará su agenda en el país en la base aérea del Bosque, a las 17 horas.



**CITACIÓN**  
**JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS**

**INVERSIONES LA CONSTRUCCIÓN S.A.**  
**SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA**  
**Inscripción en el Registro de Valores N° 1081**

Por acuerdo del Directorio de fecha 23 de marzo de 2026 y en conformidad a lo establecido en la Ley N°18.046, su Reglamento y los Estatutos, cívico a Junta Ordinaria de Accionistas de INVERSIONES LA CONSTRUCCIÓN S.A. (la "Sociedad") a celebrarse el día 21 de abril de 2026, a las 10:00 horas, la que se efectuará en Avenida Apoquindo N° 6.750, primer subterráneo, comuna de Las Condes, Santiago.

De acuerdo a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°435 y el Oficio Circular N°1141, ambos emitidos por la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 18 de marzo del año 2026, el Directorio de la Sociedad acordó que tanto los accionistas como todas las demás personas que por ley o por cualquier otra razón deban asistir a la Junta, podrán participar y votar de manera remota a través del uso de medios tecnológicos y sin encontrarse físicamente reunidos con el resto de los accionistas.

El objeto de la Junta será conocer y tratar las siguientes materias:

- a) Pronuncarse sobre la memoria, balance general y demás estados financieros de la Sociedad e informe de los Auditores Externos a los mismos, en el ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del 2025.
- b) Resolver la distribución de utilidades del mencionado ejercicio, para cuyo efecto el Directorio acordó preparar la distribución de un dividendo definitivo a los accionistas, con cargo a dichas utilidades, de \$860 por acción. El resto de las utilidades sociales se preparará mantenidas en el patrimonio de la Sociedad.
- c) Conocer la política de dividendos de la Sociedad para el ejercicio de 2026.
- d) Elegir a los miembros del Directorio de la Sociedad.
- e) Fijar la remuneración de los Directores para el ejercicio 2026 y conocer los gastos en que el Directorio incurrió durante el año 2025.
- f) Fijar la remuneración de los directores integrantes de los distintos Comités para el año 2026, en especial de aquel a que se refiere el artículo 10 bis de la Ley N° 18.046, y fijar el presupuesto de gastos de funcionamiento del mismo para el año 2026.
- g) Designar a los Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo de la Sociedad, y fijar sus remuneraciones.
- h) Recibir la cuenta de la labor desarrollada por el Comité de Directores.
- i) Conocer de la cuenta sobre operaciones con partes relacionadas de conformidad con el Título XVI de la Ley N° 18.046.
- j) Determinar el período en que se publicarán los informes de citación a Juntas de Accionistas.
- k) Otras materias de la competencia de las juntas ordinarias de accionistas de conformidad a la ley y los estatutos.

**MEMORIA ANUAL Y ESTADOS FINANCIEROS**

De acuerdo a lo establecido en los artículos 75 y 76 de la Ley N° 18.046, y lo dispuesto en el Oficio Circular N° 444 de la Comisión para el Mercado Financiero de fecha 18 de marzo de 2026, la memoria de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2025, el balance y los estados financieros del mismo con sus notas respectivas y el dictamen de los auditores externos, están a disposición de los accionistas desde el 11 de marzo de 2026 en el sitio web de la Sociedad <https://www.ilcinversiones.cl>. Asimismo, en las oficinas de la Sociedad, ubicadas en Avenida Apoquindo N° 6.750, piso 20, comuna de Las Condes, Santiago, se dispone de un número suficiente de copias impresas para las consultas pertinentes.

**DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDO**

El Directorio propondrá a la Junta Ordinaria de Accionistas distribuir como dividendo definitivo a los accionistas con cargo al ejercicio 2025, la suma de \$860 por acción. Tendrán derecho al dividendo los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad al quinto día hábil anterior a la fecha de su reparto.

**OTROS ANTECEDENTES**

Los antecedentes y fundamentos de las materias que se someterán a votación o conocimiento de la Junta de Accionistas, en especial (i) la fundamentación de las opciones que se prepararán para designar a la empresa de auditoría externa para el ejercicio 2026, y (ii) la propuesta de política de dividendos de la Sociedad para el año 2026, se encuentran desde ya a disposición de los accionistas en el sitio web de la Sociedad <https://www.ilcinversiones.cl>.

**PARTICIPACIÓN REMOTA Y USO DE MEDIOS TECNOLÓGICOS**

Tendrán derecho a participar en la Junta de Accionistas los titulares de acciones que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del quinto día hábil anterior a la fecha de su celebración.

La calificación de los poderes que se presenten a la Junta se efectuará el mismo día que ésta se realice, a la hora en que ella deba iniciarse, en el mismo lugar de su celebración. Sin perjuicio de lo anterior, según lo establecido en el Artículo 114 del Reglamento de Sociedades Anónimas, este proceso podrá prepararse a partir de tres días antes de la referida Junta.

Según ha sido mencionado precedentemente, el Directorio dispuso que todos los accionistas y demás personas que por ley o por otra razón deban asistir a la Junta a la cual se cita, podrán participar y votar a distancia por los medios tecnológicos que se indican en el instructivo que se publicará oportunamente en el sitio web de la Sociedad <https://www.ilcinversiones.cl>, específicamente en el documento "Participación Remota en la JUA ILC 2025" ubicado en la sección Junta Ordinaria de Accionistas, siguiendo el procedimiento ahí indicado para efectuar la calificación de poderes.

Santiago, abril de 2026

GERENTE GENERAL

# OTRAS MATERIAS DE INTERÉS SOCIAL



Escritura pública del acta



Efecto inmediato de los acuerdos



Otras materias



 Junta Ordinaria  
de Accionistas  
21 de abril 2026 

ABR.  
/2026

SER **LÍDERES** EN LA CONSTRUCCIÓN DE **VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO**, QUE MEJORE LA **CALIDAD DE VIDA** DE LAS PERSONAS

