



SER LÍDERES EN LA CONSTRUCCIÓN DE
VALOR **SOCIAL** Y **ECONÓMICO** QUE MEJORE
LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS



Presentación
Resultados 2025



CONSIDERACIONES

Esta presentación en ningún caso debe entenderse como una oferta o invitación a participar en Inversiones La Construcción S.A. ("ILC"). La información contenida en la presentación es actual a la fecha de la presentación y puede no reflejar ningún evento o circunstancia que ocurra después de la fecha de la presentación. Esta presentación puede incluir pronósticos, proyecciones y otras declaraciones predictivas que representan los supuestos y expectativas de ILC a la luz de la información actualmente disponible. Estas proyecciones se basan en tendencias de la industria, circunstancias que involucran a los clientes y otros factores, e involucran riesgos, variables e incertidumbres. Los resultados de desempeño reales del Grupo pueden diferir de los proyectados en esta presentación. En consecuencia, no se presenta ni implica ninguna garantía en cuanto a la precisión de los pronósticos, proyecciones o declaraciones predictivas específicas contenidas en este documento.

CONSTRUYENDO VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO: CRECIMIENTO SECTOR FINANCIERO Y DEMOGRAFÍA

1.

ILC: HISTORIA, ESTRATEGIA Y PRINCIPALES AVANCES



Crecimiento y retornos consistentes en el tiempo

2.

ZOOM IN POR EMPRESA



Etapas actual: Crecimiento en el Sector Financiero

3.

CONSIDERACIONES FINALES



Plan estratégico y metas 2030



CAPÍTULO 01 | Historia, Estrategia Y Principales Avances

ILC: ORIGEN



**ORIGEN ILC:
1980**

ILC fue fundada hace más de **45 años** por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), con el propósito de aportar a la **seguridad social** de los **trabajadores de la construcción y sus familias**, a través de la creación de empresas de **servicios previsionales** y de **salud**.



**Utilidad
Neta
Recurrente
(Pre-IPO)
Ch\$ 60 mil
mm.**



100%
de las
operaciones
ubicadas en
Chile

ILC EN RESUMEN

Estructura eficiente bajo una posición de liderazgo en las industrias financiera y de salud



ILC EN CIFRAS 2025

+400 mil pensionados

1,1 millones asegurados salud

Prestador y asegurador de salud privado **con mayor presencia en Chile**

1º Mayor compañía rentas vitalicias según número de pensionados



+5 millones de consultas médicas realizadas

USD 99,8 bn.
AUM Pensiones y Rentas Vitalicias



Segundo mayor administrador de fondos de pensión Región Andina

5,5 millones

afiliados previsionales



100 mil

cirugías médicas realizadas

USD 4,7 bn.

colocaciones Bancarias

2,7 millones de pacientes



88% lealtad colaboradores

15.000 colaboradores

+118 mil clientes bancarios

HITOS 2025

ILC AUMENTA SU
PARTICIPACIÓN EN
BANCO
INTERNACIONAL



Diciembre 2024

ILC vuelve al IPSA



Marzo 2025

BANCO
INTERNACIONAL
COLOCA EL PRIMER
AT1 EN UF DEL
MERCADO



Abril 2025

BANCO
INTERNACIONAL
ALCANZA EL 100%
EN AUTOFIN



Junio 2025

CONFUTURO SE
ADJUDICA EL 50%
DEL SIS EN CHILE



Junio 2025

ALIANZA COMERCIAL
ENTRE BANCO
INTERNACIONAL Y
MAPFRE



Julio 2025

FITCH MEJORA LA
CLASIFICACIÓN DE
RIESGO DE ILC Y
BANCO
INTERNACIONAL



Noviembre 2025

REDSALUD
ADQUIERE
SANATORIO ALEMAN
DE CONCEPCIÓN



Diciembre 2025

PILARES ESTRATÉGICOS PARA LA CREACIÓN DE VALOR



PRESENCIA EN INDUSTRIAS CON CRECIMIENTO SOBRE EL PIB CHILENO



		CAC 1995-2005	CAC 2005-2015	CAC 2015-2025
	BANCARIO⁽¹⁾ Total Colocaciones	12,4%	12,5%	6,4%
	RENTAS VITALICIAS AUM Industria de Seguros de Vida	16,1%	10,1%	8,4%
	PENSIONES AUM Fondos de Pensiones	14,0%	11,1%	6,9%
	SALUD Gasto en Salud	8,9% ⁽²⁾	11,3%	10,6% ⁽³⁾
CRECIMIENTO PROMEDIO DEL PIB⁽⁴⁾		5,0%	4,1%	2,0%

(1) Colocaciones Bancarias excluyen colocaciones del exterior // (2) 2000-2004 // (3) 2015-2024 // (4) Crecimiento del PIB real; el CAGR nominal para los respectivos períodos es: 8,7%, 8,8% y 7,8%.

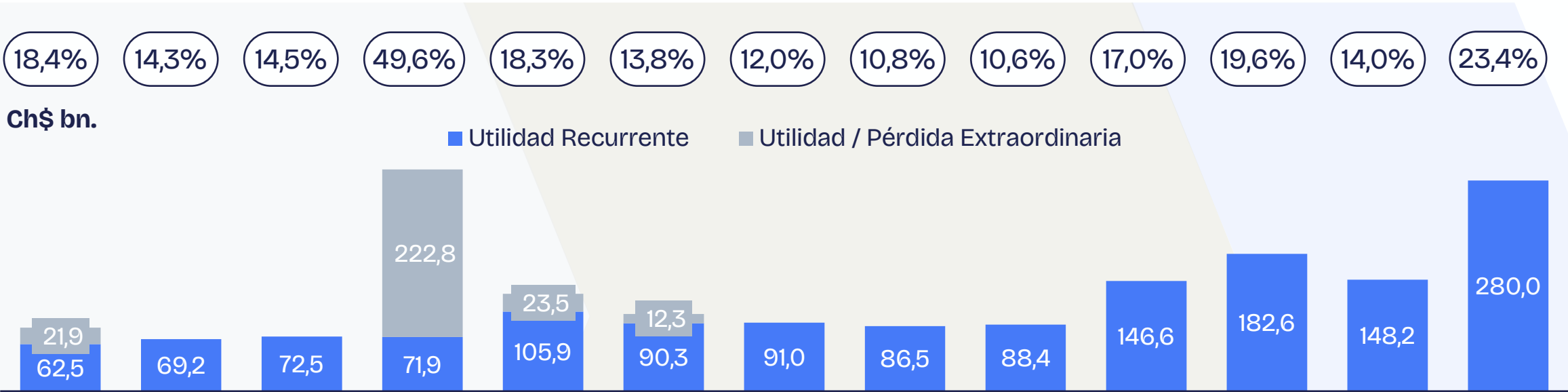
Fuente: Superintendencia de Pensiones, AACH, CMF Data, WorldBank

CRECIMIENTO EN ILC

	2015			2025
Activos Ch\$ bn	7.735	>	2,4x	18.192
AUM US\$ bn	37,8	>	2.6x	99,8
Patrimonio Ch\$ bn	507	>	2,5x	1.259
Utilidad ⁽¹⁾ Ch\$ bn	79	>	3,5x	280
Beneficiarios (Millones)	3,9	>	2,5x	9,8
Industrias (N°)	2 	>		4   

RETORNOS CONSISTENTES Y ROAE DE DOBLE DÍGITO

UTILIDAD Y ROAE ILC



CAC₂₀₁₃₋₂₀₁₆
4,8%

CAC₂₀₁₆₋₂₀₂₂
12,6%

CAC₂₀₂₂₋₂₀₂₅
24,1%

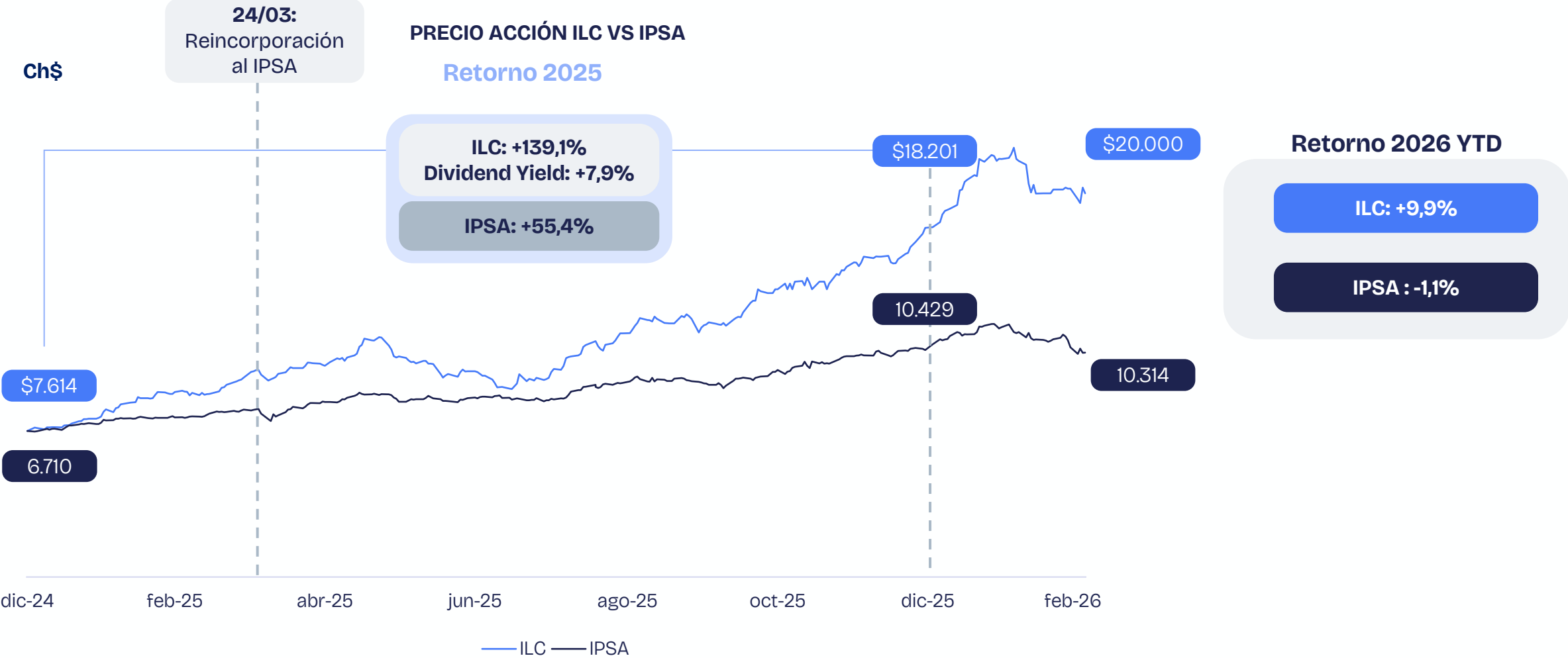
2012 – 2016: Consolidación

2017 – 2022: Crecimiento, Diversificación y *Turnaround*

2023 – 2030: Crecimiento en el Sector Financiero y oportunidades en Salud

Fuente: ILC

DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN DE ILC SUPERA AL IPSA EN 2025 Y EN LOS PRIMEROS MESES DE 2026



Precio cierre: 5 de marzo de 2026.
Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

RENTABILIDAD DE DIVIDENDOS CONSISTENTEMENTE SOBRE EL PROMEDIO IPSA

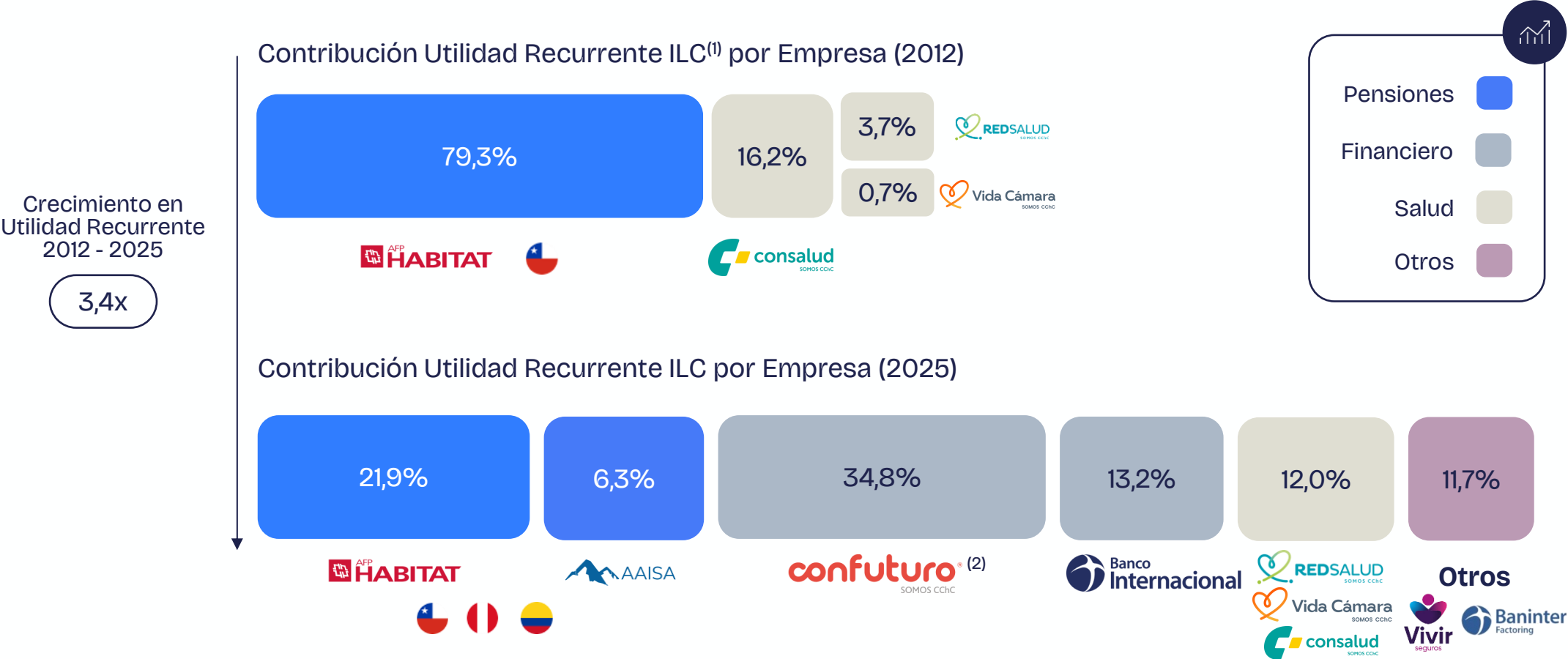
DIVIDENDOS POR ACCIÓN Y DIVIDEND YIELD ILC 2013 -2025



Dividend yield promedio ILC 2013-2025
7,6%

Monto distribuido desde IPO:
Ch\$6.551
Por acción (93% del precio IPO)

DIVERSIFICACIÓN DE RESULTADOS: NUEVAS INDUSTRIAS Y PAÍSES



(1) La utilidad excluye el resultado del Seguro de Invalidez y Supervivencia (SIS) del 2012 // (2) Utilidad de Inversiones Confuturo
Fuente: ILC, CMF

CONTINUA MEJORA EN LA CLASIFICACIÓN DE RIESGO DE ILC Y FILIALES

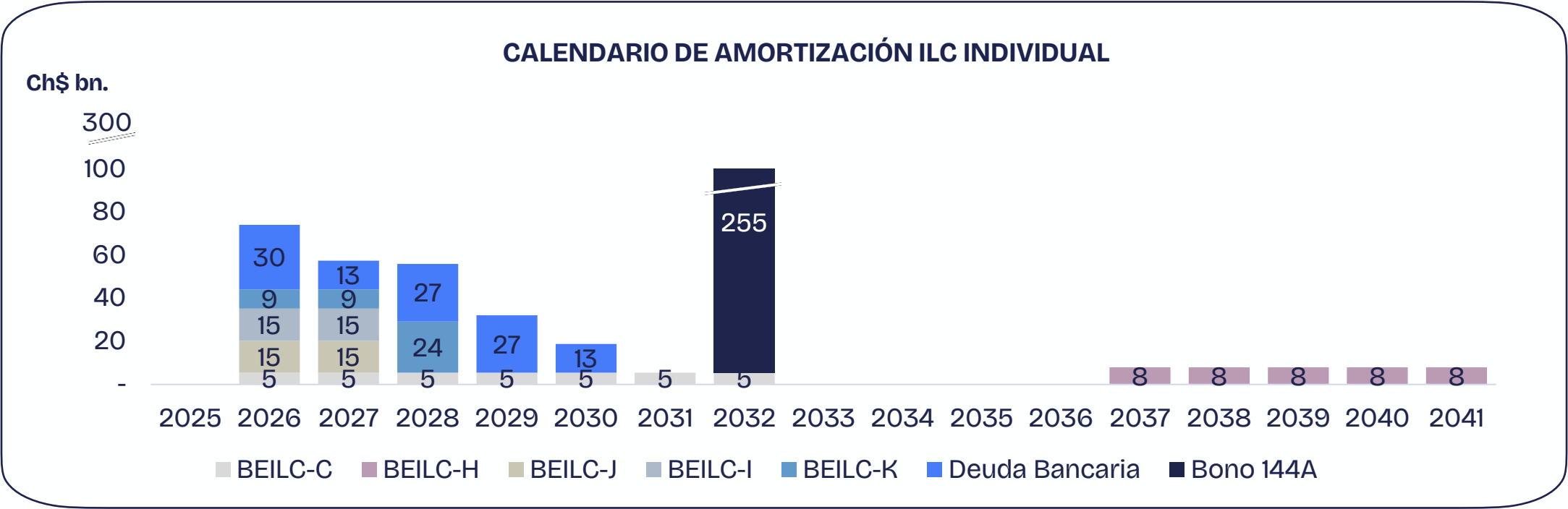
CLASIFICACIÓN DE RIESGO ILC

		2015		2022		2025
LOCAL	Feller.	AA+	→	AA+	→	AA+
	ICR	AA+	→	AA+	→	AA+
INTER.	S&P Global Ratings	-	→	BBB+	→	BBB+
	Fitch Ratings	-	→	BBB	→	BBB+ ↑

CLASIFICACIÓN DE RIESGO FILIALES

	2015		2020		2025
confuturo [®] SOMOS CChC	AA-	→	AA ↑	→	AA+ ↑
Banco Internacional	A	→	AA- ↑	→	AA ↑
AUTOFIN	-	→	A-	→	AA ↑
REDSALUD SOMOS CChC	A-	→	A ↑	→	A+ ↑
Vida Cámara SOMOS CChC	A+	→	AA- ↑	→	AA-

CALENDARIO DE AMORTIZACIONES Y SÓLIDA POSICIÓN FINANCIERA



Deuda Financiera Neta
Dic. 2025
Ch\$ 409,7 bn.

DFN / Patrimonio
Dic. 2025
0,33x

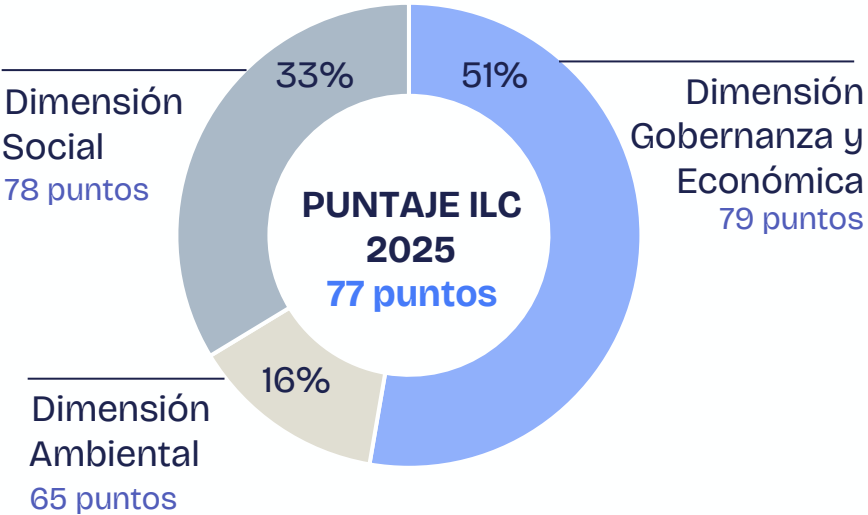
Posición de Liquidez
Dic. 2025
Ch\$175,2 bn

RESULTADOS ESG: ILC OCUPA EL 7° LUGAR DEL DJSI EN LA INDUSTRIA FINANCIERA DIVERSIFICADA A NIVEL GLOBAL

EVOLUCIÓN PUNTAJE DJSI ILC – INDUSTRIA FINANCIERA DIVERSIFICADA⁽¹⁾



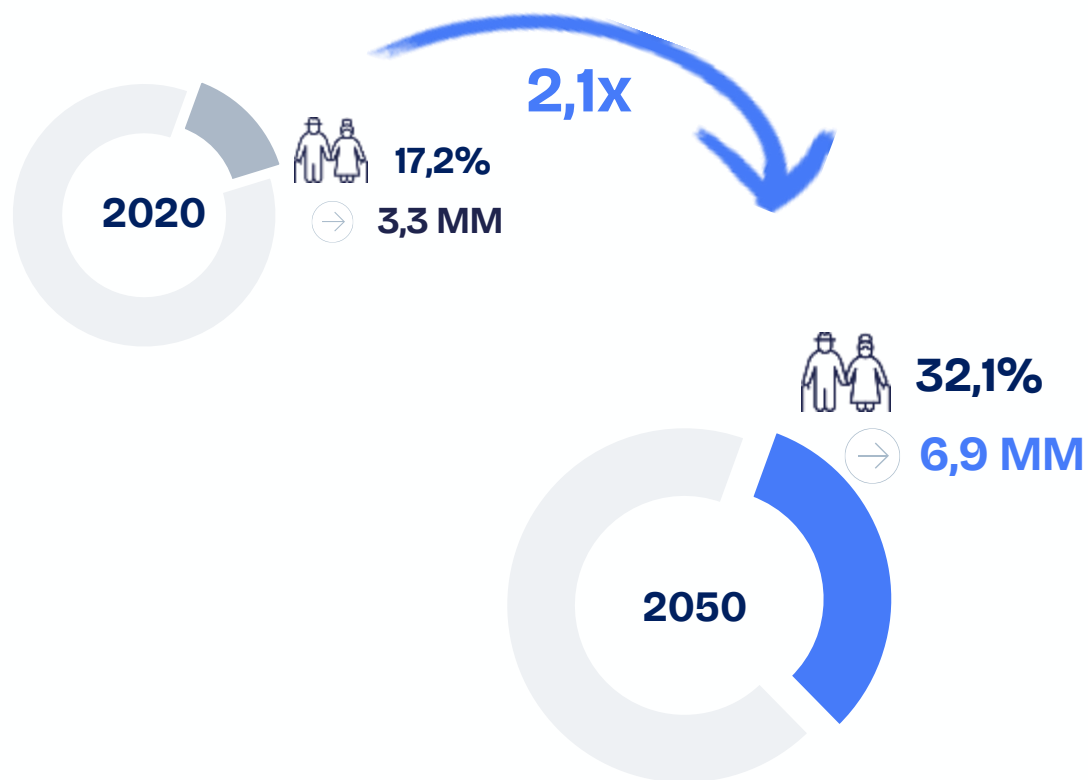
Puntaje ILC 2025: Dimensiones y ponderaciones⁽¹⁾



(1) Información preliminar a enero 2026. Resultados oficiales DJSI estarán disponibles en febrero 2026.
Fuente: ILC, S&P

PARA EL 2050, 3 DE 10 PERSONAS EN CHILE TENDRÁN MÁS DE 60 AÑOS

ESTIMACIÓN DE LA POBLACIÓN +60 AÑOS EN CHILE



PRINCIPALES DEMANDAS +60Y

SALUD: PRIORIDAD N° 1

Para las personas mayores en Chile

43%

Del ingreso de los hogares de personas mayores proviene de pensiones

21%

De los deudores bancarios son personas +60

69%

De las personas mayores se han realizado algún chequeo médico en el último año

7 DE CADA 10 PERSONAS

Mayores de 80 años cuenta con factores de riesgo o enfermedades crónicas

39%

De las personas entre 52 y 65 años afirman que su principal motivación para ahorrar es su jubilación

CRECIMIENTO EN NUESTRAS INDUSTRIAS

MERCADOS POTENCIALES DE PERSONAS MAYORES EN NUESTRAS INDUSTRIAS

Sector Financiero

	2025	2030	2050
 Pensionados RRPP	859 Mil	1,2 MM 1,3x	2,6 MM 2,1x
 Pensionados RRVV	552 Mil	692 Mil 1,3x	1,5 MM 2,1x
 Deudores Bancarios	1,1 MM	1,3 MM 1,2x	2,0 MM 1,5x

Sector Salud

 Egresos Hospitalarios	641 Mil	742 Mil 1,2x	1,1 MM 1,5x
 Beneficiarios de Seguros de Salud Privados	1,2 MM	1,5 MM 1,3x	3,2 MM 2,1x

CAPÍTULO 02 | ZOOM-IN POR EMPRESA

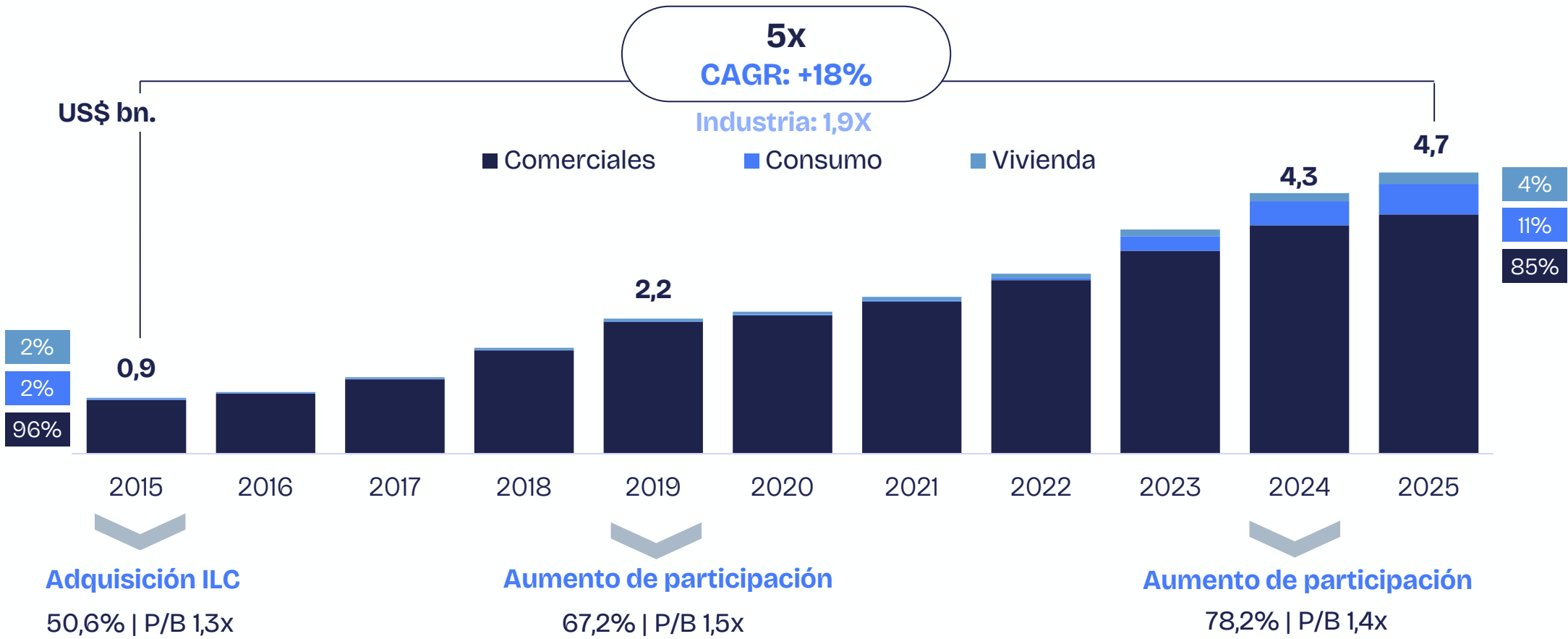


Banca



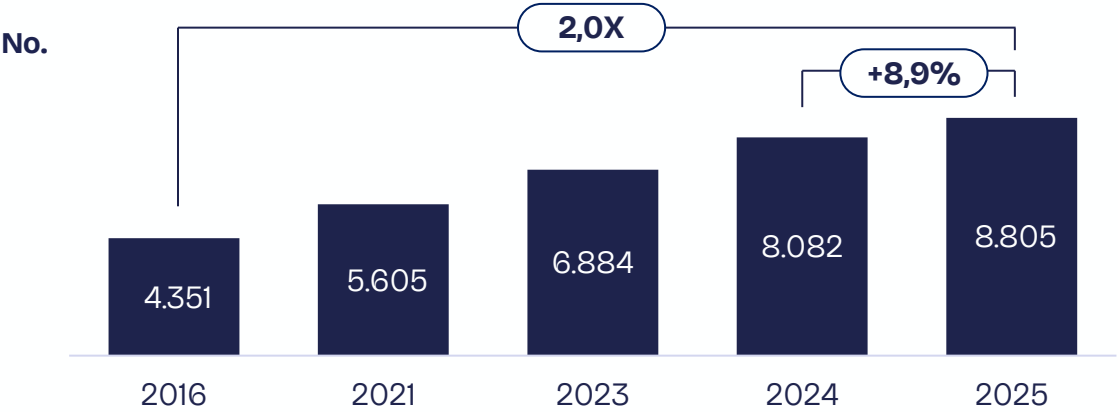
BANCO INTERNACIONAL: UNA HISTORIA DE CRECIMIENTO

EVOLUCIÓN COLOCACIONES BANCO INTERNACIONAL

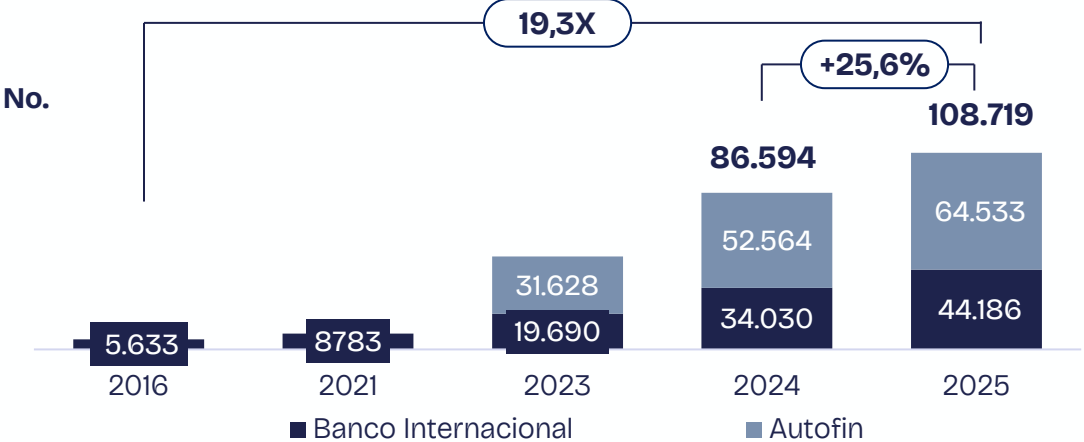


DIVERSIFICACIÓN Y CRECIMIENTO EN BASE DE CLIENTES

CLIENTES BANCA COMERCIAL



CLIENTES BANCA PERSONAS



PROPUESTA DE VALOR Y PERSPECTIVAS FUTURAS

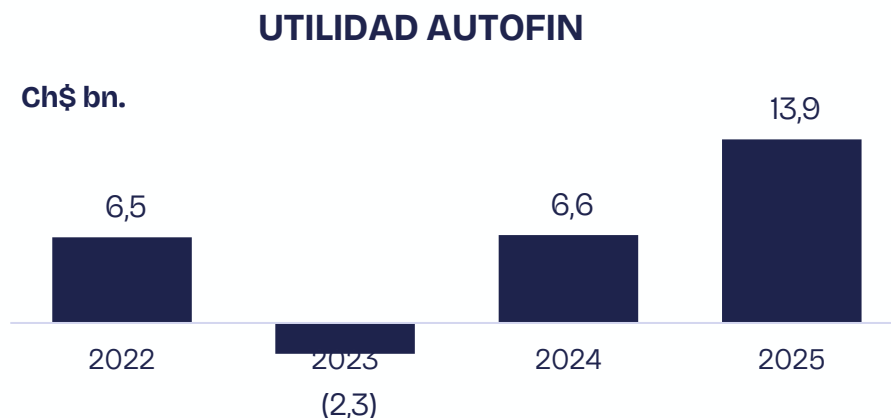
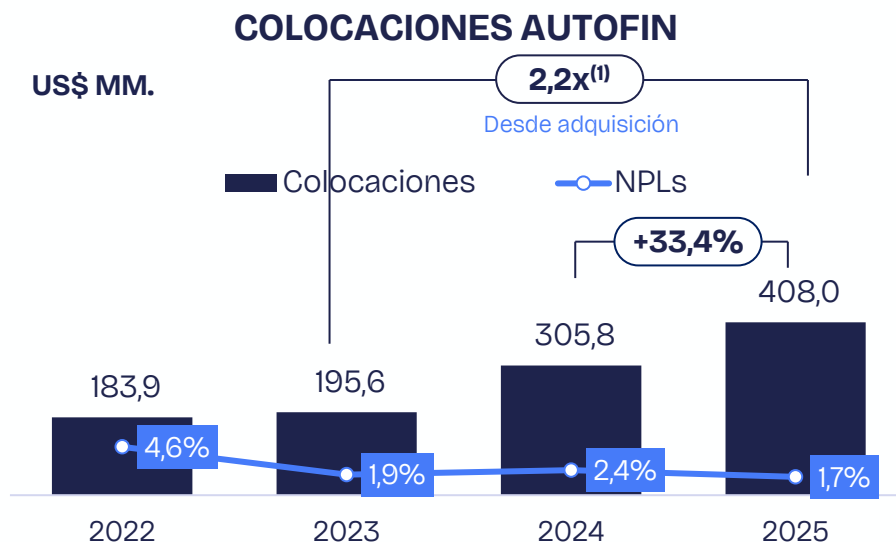
BANCA MAYORISTA

1. Experiencia sectorial
2. Oportunidades en la concentración del mercado
3. Velocidad y Flexibilidad

BANCA MINORISTA

1. *Cross Selling* y aumento en base de pasivos
2. Oferta digital para clientes y no clientes
3. Alianzas

OPORTUNIDADES EN EL SEGMENTO AUTOMOTRIZ



INDUSTRIA FINANCIAMIENTO AUTOMOTRIZ (SEPT-25)



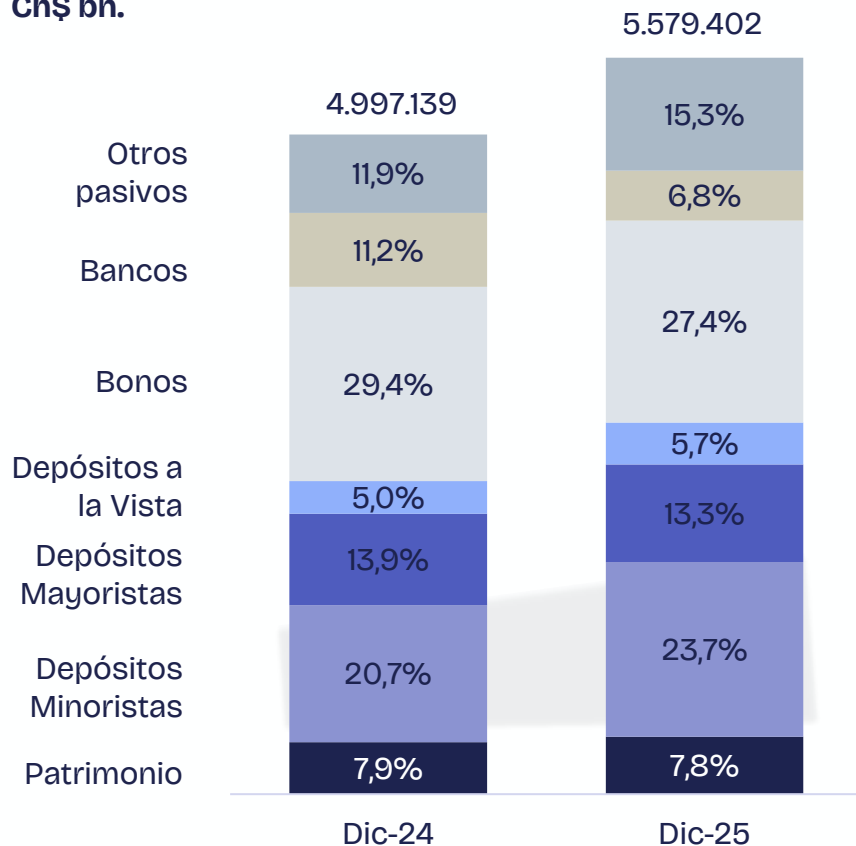
PLAN DE CRECIMIENTO

- Liderar el financiamiento de autos usados
- Aumentar la penetración de nuevas marcas
- Crecimiento C2C vía plataforma digitales

CONSTRUYENDO UNA SÓLIDA ESTRUCTURA DE FONDEO

ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO 2024 VS 2025

Ch\$ bn.



En 2025 emitió **\$15.000 mm. en bonos subordinados**

Aumentos de capital durante 2025
alcanzando Ch\$42,8 bn.



En abril de 2025, emitió el primer bono **AT1 en la industria chilena por UF 2 millones** sin vencimiento fijo (perpetuo) y con una tasa de interés anual de 5,6%



OPORTUNIDADES DE FUNDING

- Escalar base de financiamiento minorista a través de la captación y fidelización de clientes
- Ampliar cartera local e internacional de grandes empresas / corporativas
- Importancia en desarrollo de productos en línea con un onboarding digital



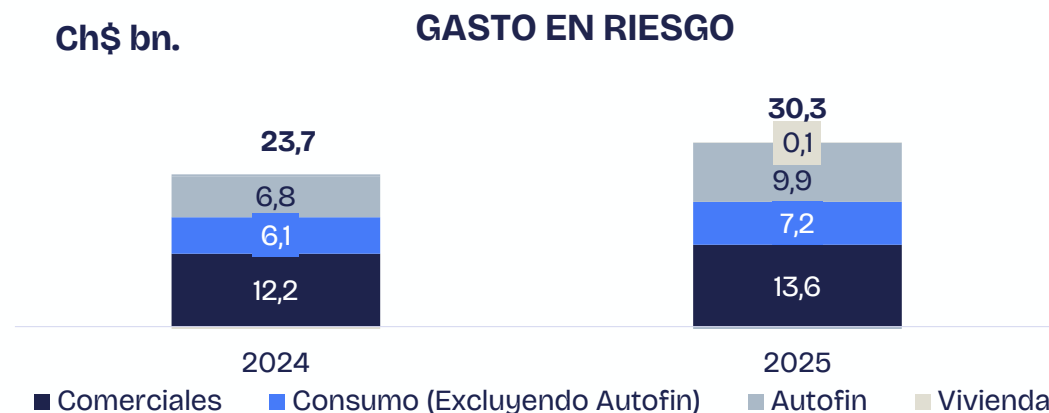
90% del crecimiento del último año fue financiado a través de fuentes de financiamiento estables

AUMENTO EN ROB POR CONTRIBUCIÓN DE AUTOFIN COMPENSADO POR UN MAYOR GASTO OPERATIVO

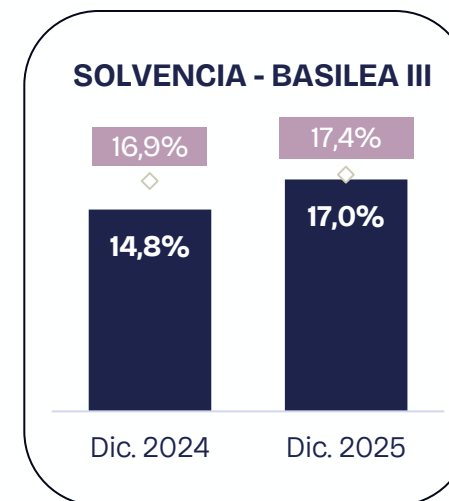
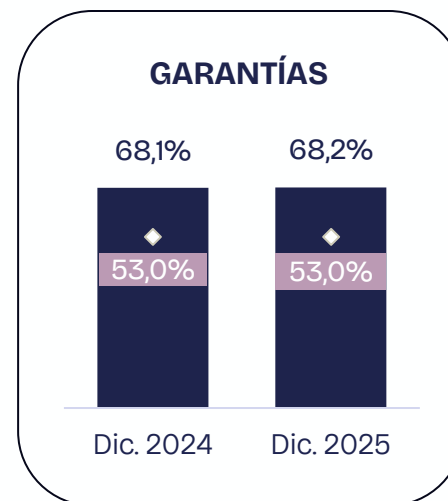
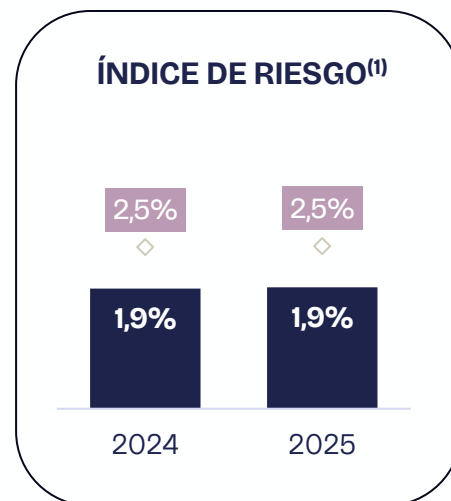
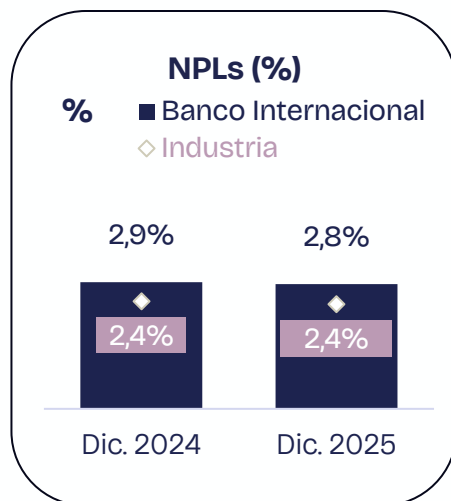


- El ROB de Banco Internacional creció un 14,4%, alcanzando los Ch\$ 217,7 bn, impulsado por mayores volúmenes de colocaciones, la contribución de Autofin y la alianza con Mapfre, parcialmente contrarrestado por un menor resultado de tesorería.
- Los gastos operativos aumentaron un 15,1% YoY, principalmente por mayores gastos de personal y el crecimiento de Autofin

MAYOR GASTO POR RIESGO ASOCIADOS A LA CARTERA COMERCIAL Y CRECIMIENTO AUTOFIN



- Mayor gasto en riesgo en la cartera comercial y Autofin, principalmente por crecimiento
- Liberación de provisiones voluntarias por \$8 mil millones

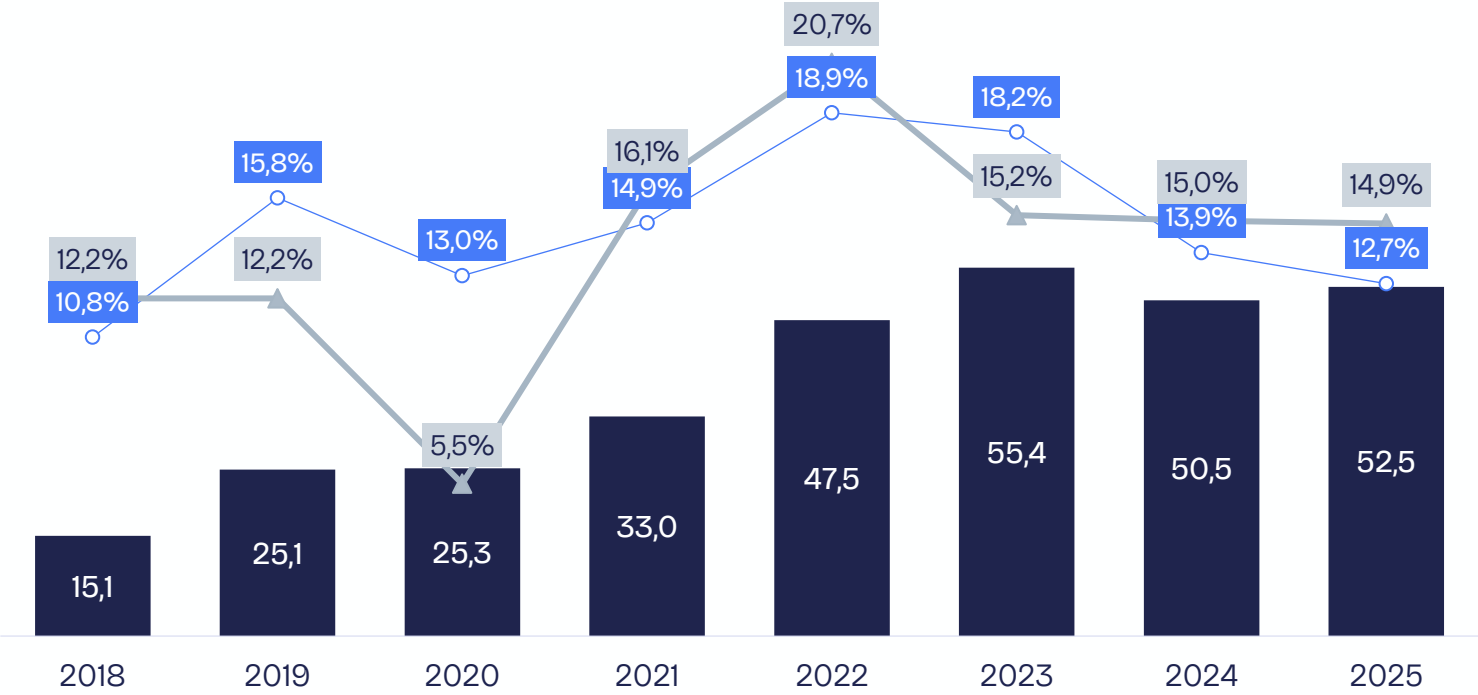


(1) Provisiones sobre colocaciones
Fuente: CMF, Banco Internacional

CRECIMIENTO ORGÁNICO EN RESULTADOS

BANCO INTERNACIONAL UTILIDAD Y ROAE

Ch\$ bn. ■ Utilidad Banco Internacional ○ ROAE Banco Internacional ▲ ROAE Industria



PRINCIPALES TEMAS

- Crecimiento orgánico
- Incorporación de oportunidades inorgánicas y alianzas comerciales
- Modelo de negocio diversificado en distintos segmentos de mercado
- Fuentes diversificadas de financiamiento

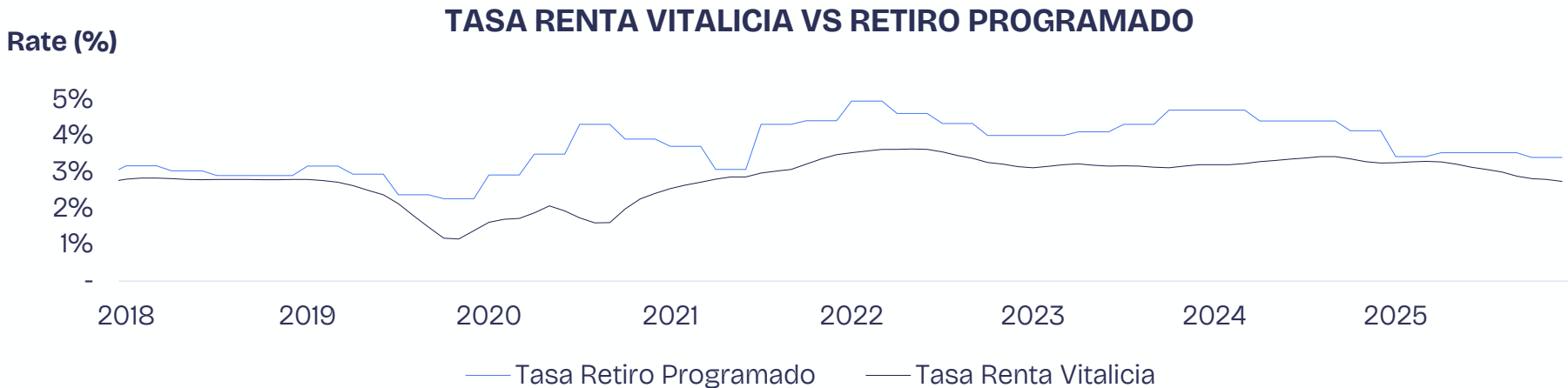


Rentas Vitalicias

confuturo
SOMOS CChC

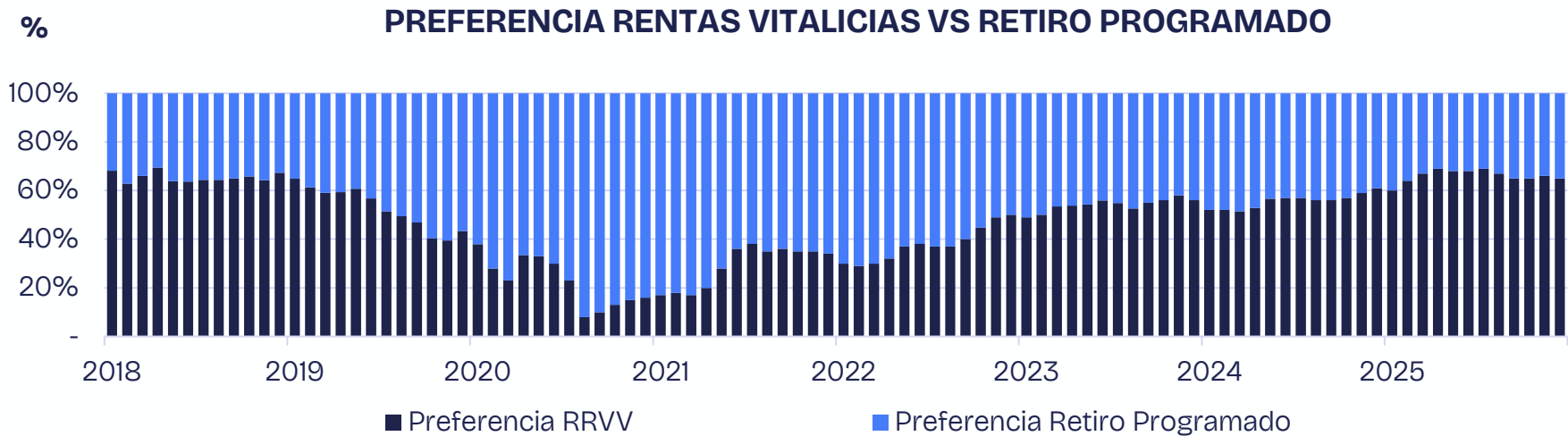


DEMANDA SOSTENIDA POR RENTAS VITALICIAS



Dic. 2025:
3,41%

Dic. 2025:
2,75%



Dic. 2025:
35,0%

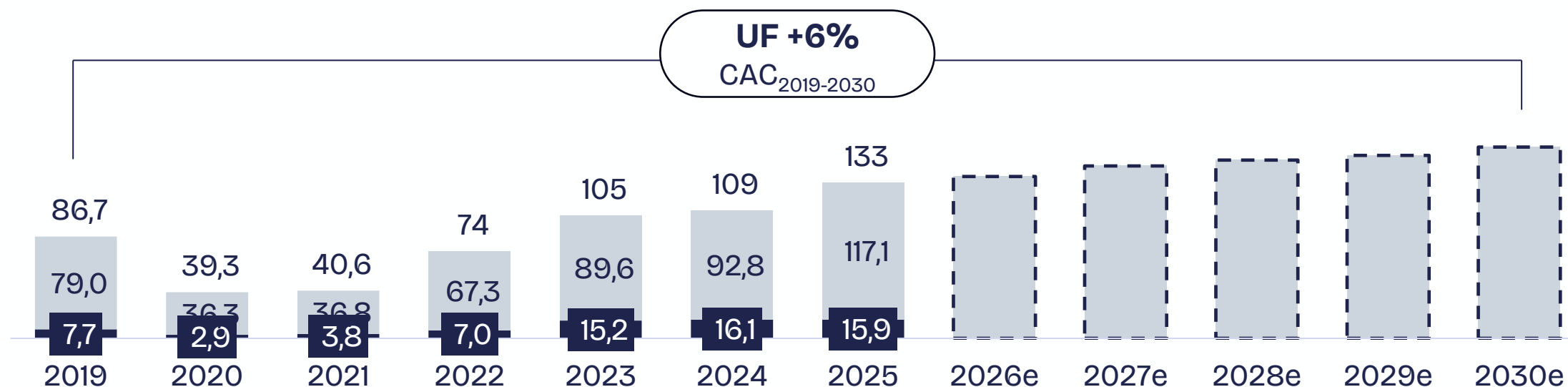
Dic. 2025:
65,0%

INDUSTRIA DE RENTAS VITALICIAS: POTENCIAL DE CRECIMIENTO AL 2030

PROYECCIÓN PRIMAJE DE RENTAS VITALICIAS (RRVV) 2025-2030

■ RRVV Industria ■ RRVV Confuturo

UF MM.



Factores demográficos

Población +60 aumentaría un 15% en 5 años



Aumento de la cotización

Aumento gradual de un 4,5% a las cuentas individuales



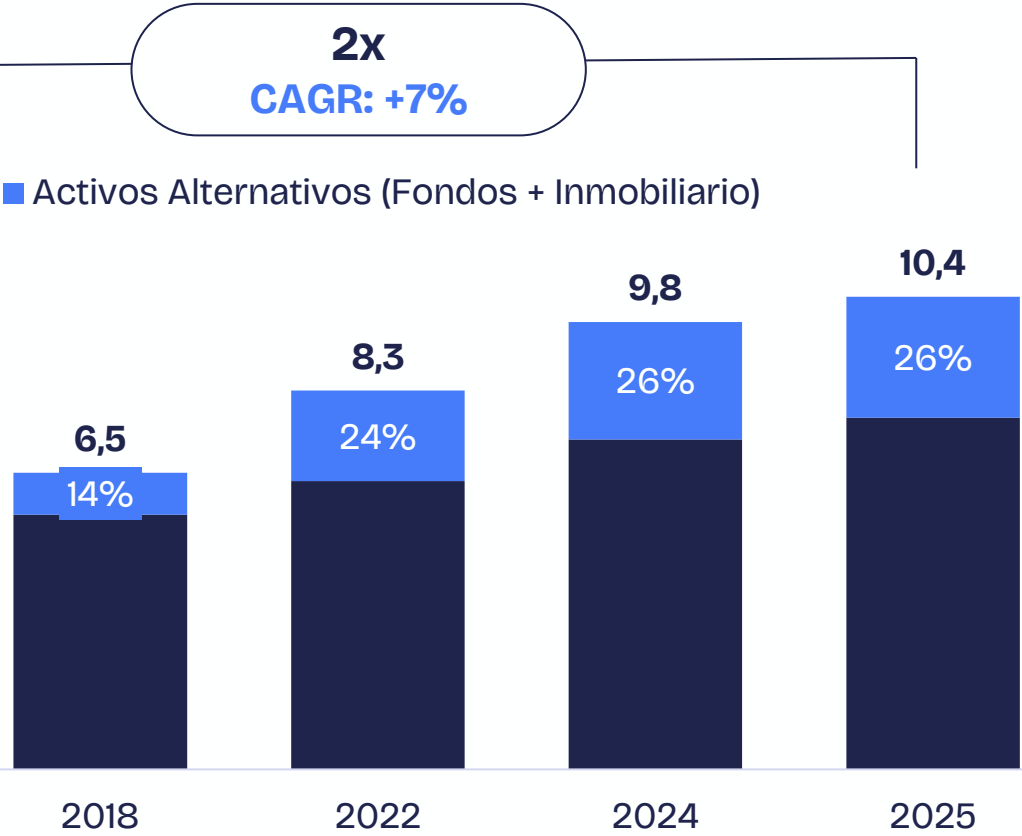
Disminución del requisito RRVV

Menor requisito de pensión mínima y aumento de PGU para optar a una RRVV

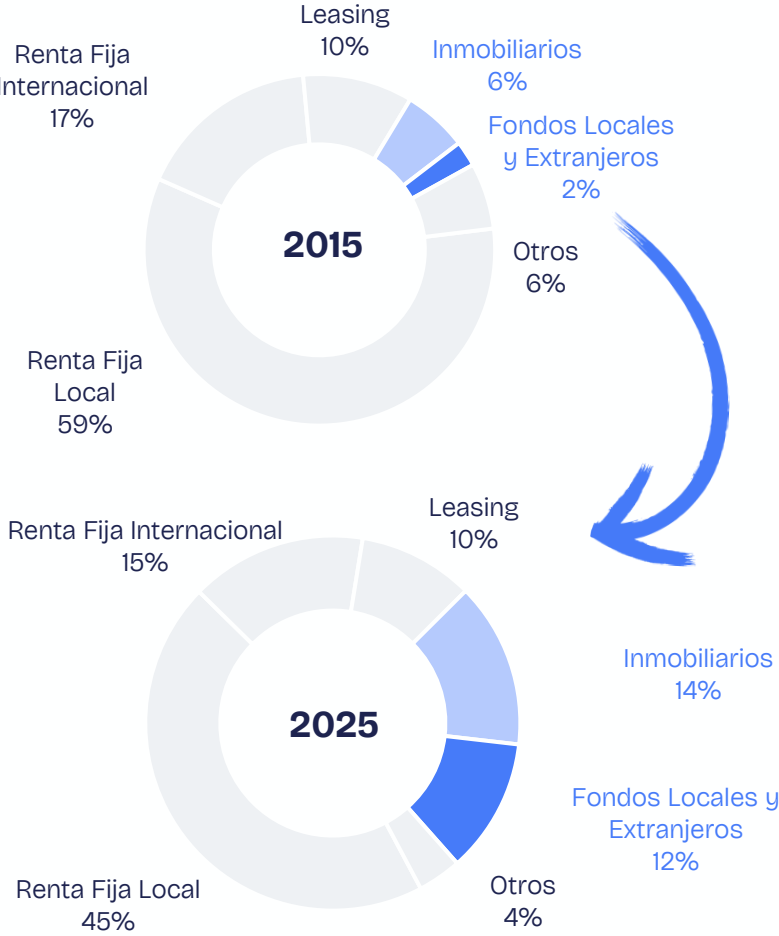
Fuente: Confuturo, INE

CRECIMIENTO EN EL PORTAFOLIO DE INVERSIONES: FOCO EN ACTIVOS ALTERNATIVOS

CONFUTURO TOTAL AUM⁽¹⁾

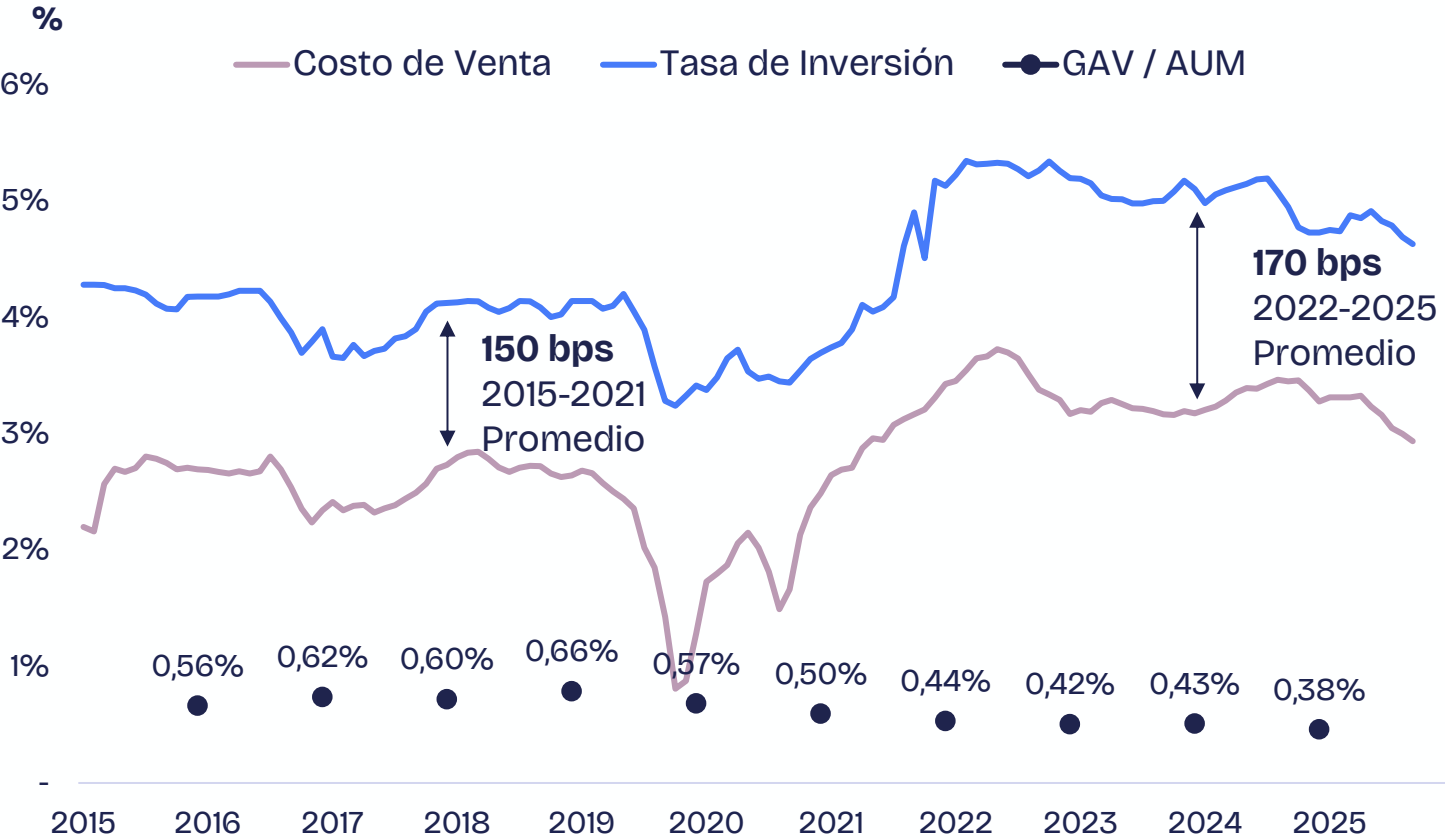


AUM POR TIPO DE INVERSIÓN⁽¹⁾



MODELO OPERATIVO EFICIENTE Y EN UNA CARTERA QUE ENFATIZA LA INVERSIÓN ALTERNATIVA

GAV SOBRE AUM, TASA DE VENTAS DE RENTAS VITALICIAS Y TASA DE INVERSIÓN CONFUTURO



TASA DE INVERSIÓN:

1. Portafolio con énfasis en inversiones alternativas
2. Búsqueda del valor económico, priorizando el spread

EFICIENCIA:

1. Economías de escala derivadas de un mayor tamaño de negocio
2. Priorizar el canal de venta directo

CONFUTURO: DIVERSIFICACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES

NUEVAS INVERSIONES Y DIVERSIFICACIÓN



Proyectos EU
UF 3.500.000



Edificio Plaza Manquehue
UF 1.250.000



Bodegas ENEA III
UF 526.000



Ampliación Bodegas CBP
UF 1.200.000



Túnel Lo Ruiz
UF 400.000



Fondo Patria Aguas Pacifico
UF 450.000



Carteras Mutuos Hipotecarios
UF 1.580.000



Fondo Patria (Banmédica)
UF 700.000



Leasing Patio La Florida
UF 770.000



Leasing Sendero (Titanium)
UF 1.900.000



Colocación Privada
UF 1.000.000

Monto nuevas inv: **UF 13,3 MM**

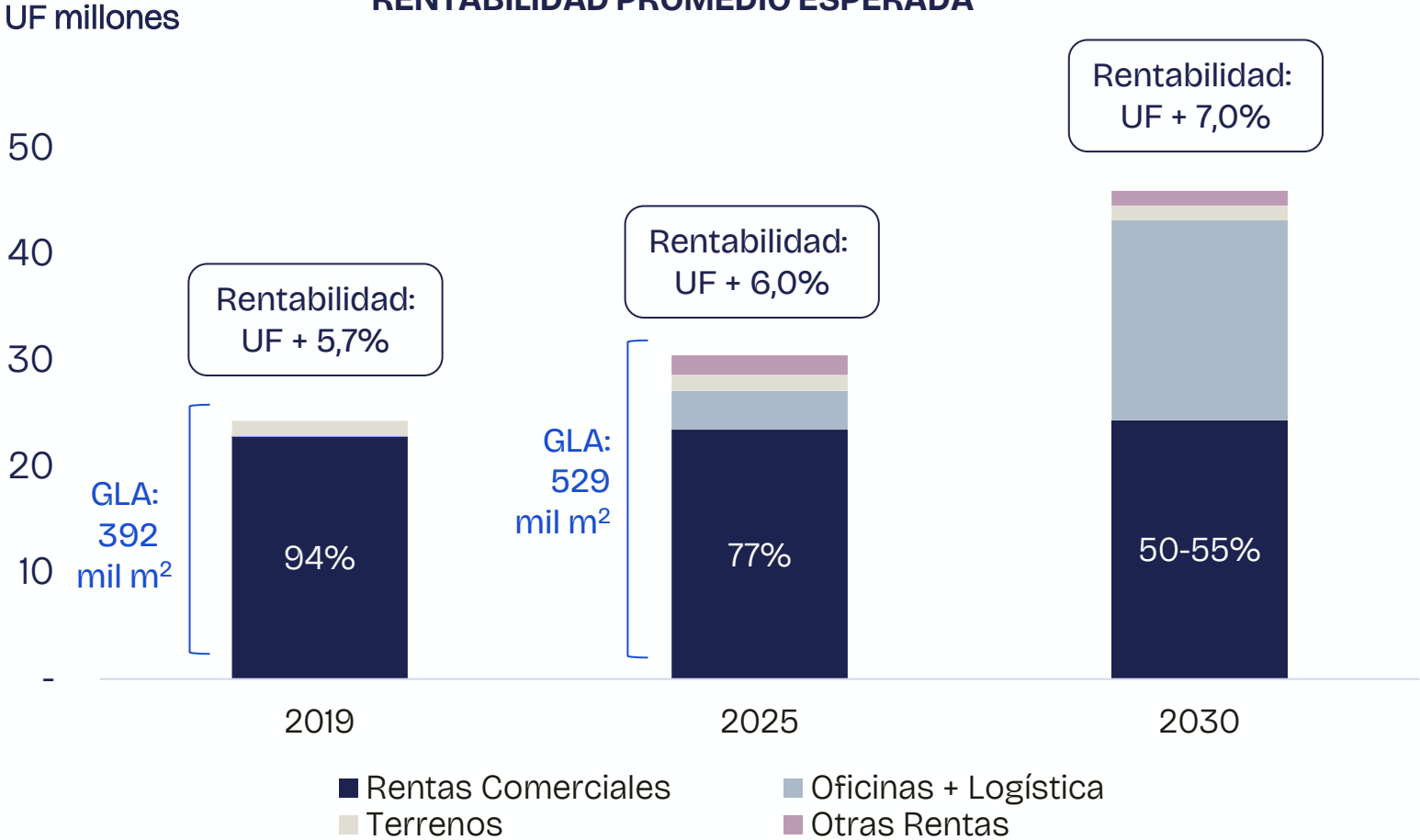


Retorno Esperado (UF)

Nuevas Inv	7,5%
Rf Corp	3,5%
Spread	4,0%

DIVERSIFICACIÓN Y CRECIMIENTO DE ACTIVOS INMOBILIARIOS

EVOLUCIÓN CARTERA DE ACTIVOS INMOBILIARIOS CONFUTURO Y RENTABILIDAD PROMEDIO ESPERADA

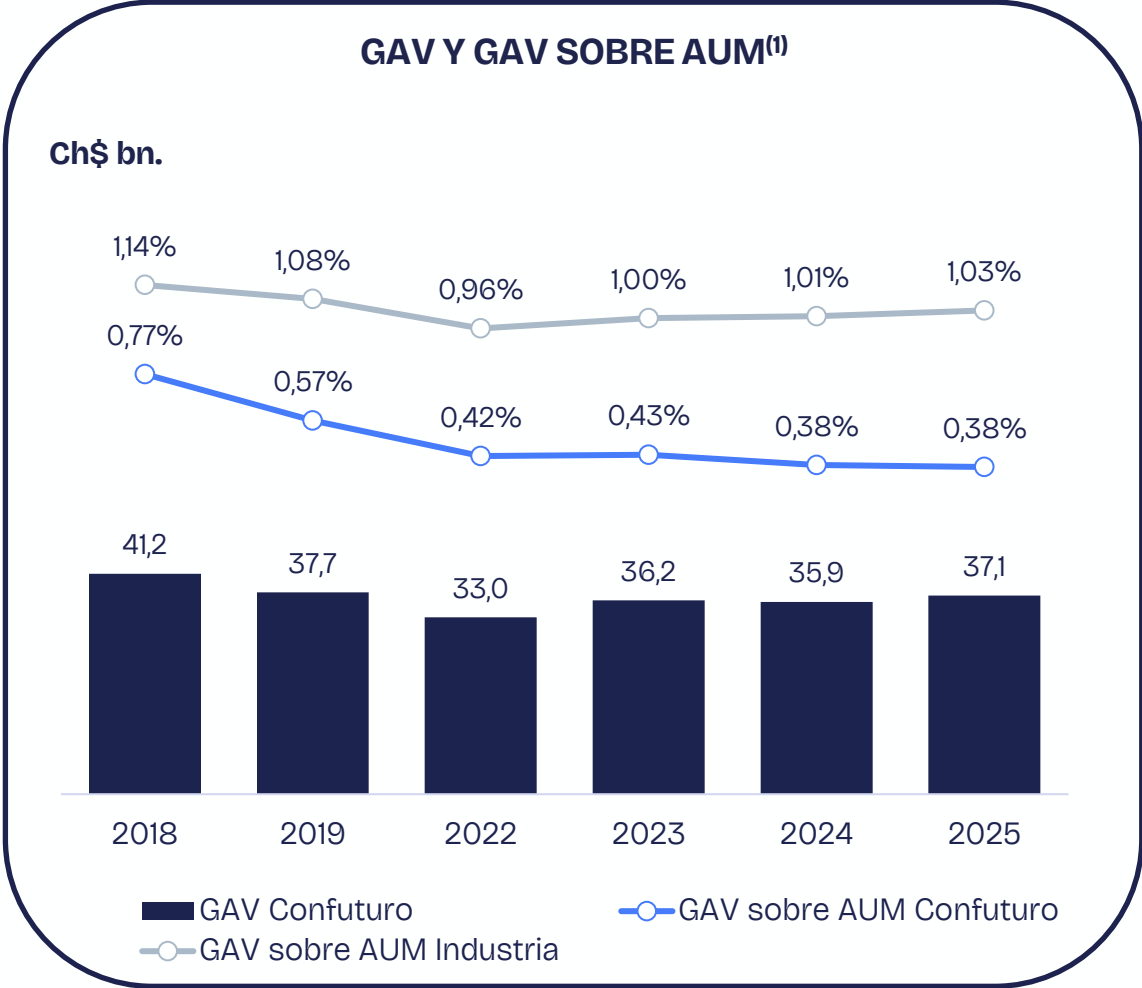
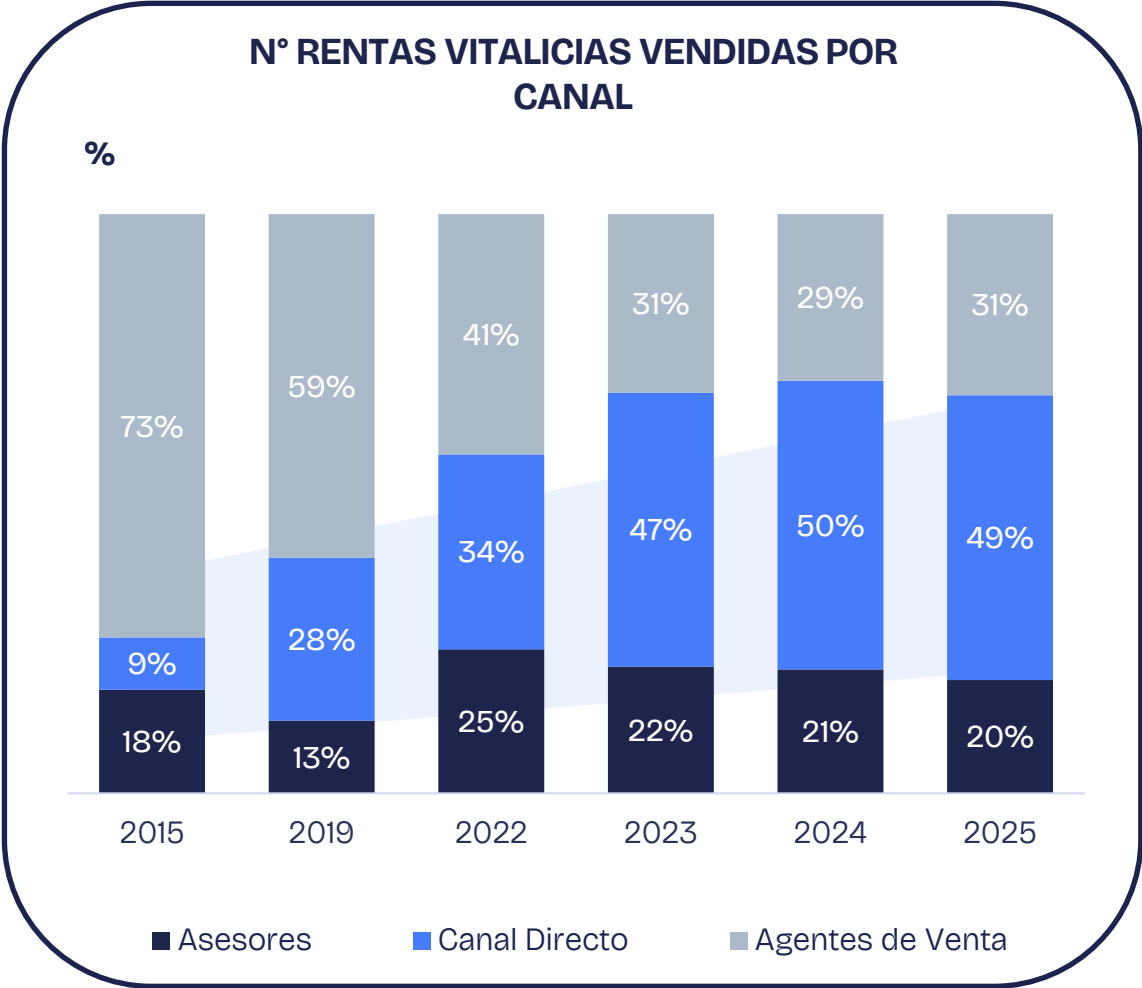


MARZO 2026



CENTRO INDUSTRIAL CHORRILLOS
~UF 2 MM.
GLA: 95 mil m²

FOCO EN VENTA DIRECTA Y MEJORA DE LA EFICIENCIA



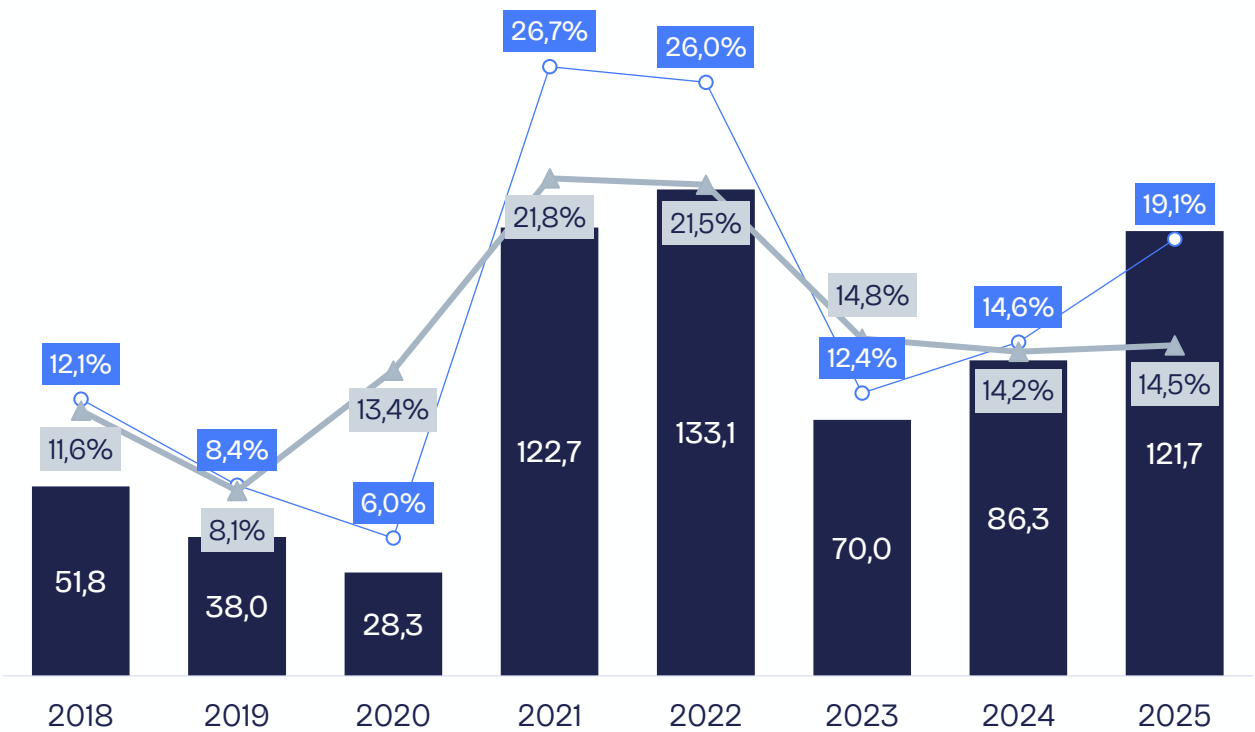
(1) Industria considera a las compañías que tienen participación en primas directas de rentas vitalicias en cada año (Incluye Confuturo).

Fuente: CMF, Confuturo, Informe Trimestral AACH

GENERACIÓN SOSTENIDA DE RESULTADOS EN EL TIEMPO

CONFUTURO UTILIDAD Y ROAE

Ch\$ bn. ■ Utilidad Confuturo ○ ROAE Confuturo ▲ ROAE Industria



PRINCIPALES TEMAS

- Impulsar el crecimiento de la cartera aprovechando el dinamismo de una industria en expansión
- Portafolio de inversiones con foco en activos alternativos
- Apalancamiento operativo: crecimiento de ingresos con la estructura actual
- Continuar buscando valor económico en el spread, incorporando variables ESG en las inversiones



Pensiones



MODELO REGIONAL EN AHORRO OBLIGATORIO Y VOLUNTARIO

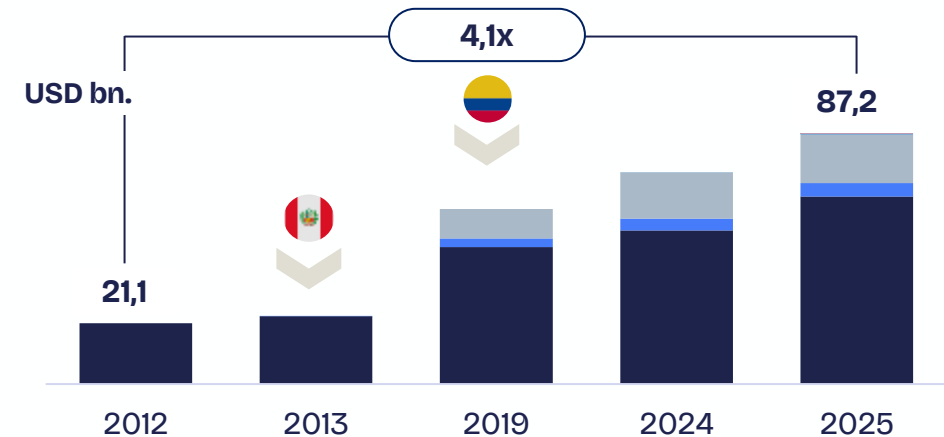
SEGMENTOS DE NEGOCIOS 2025



4,4 MM
Afiliados⁽¹⁾

5 Nuevas Compañías
Desde 2019

AUM AFP HABITAT Y AAISA



AFILIADOS PENSIONES⁽¹⁾



FX: 900 CLP/USD; 4.000 COP/USD; 3,8 PEN/USD

(1) Numero de afiliados en Colombia no incluyen afiliados de fondos voluntarios y de cesantía

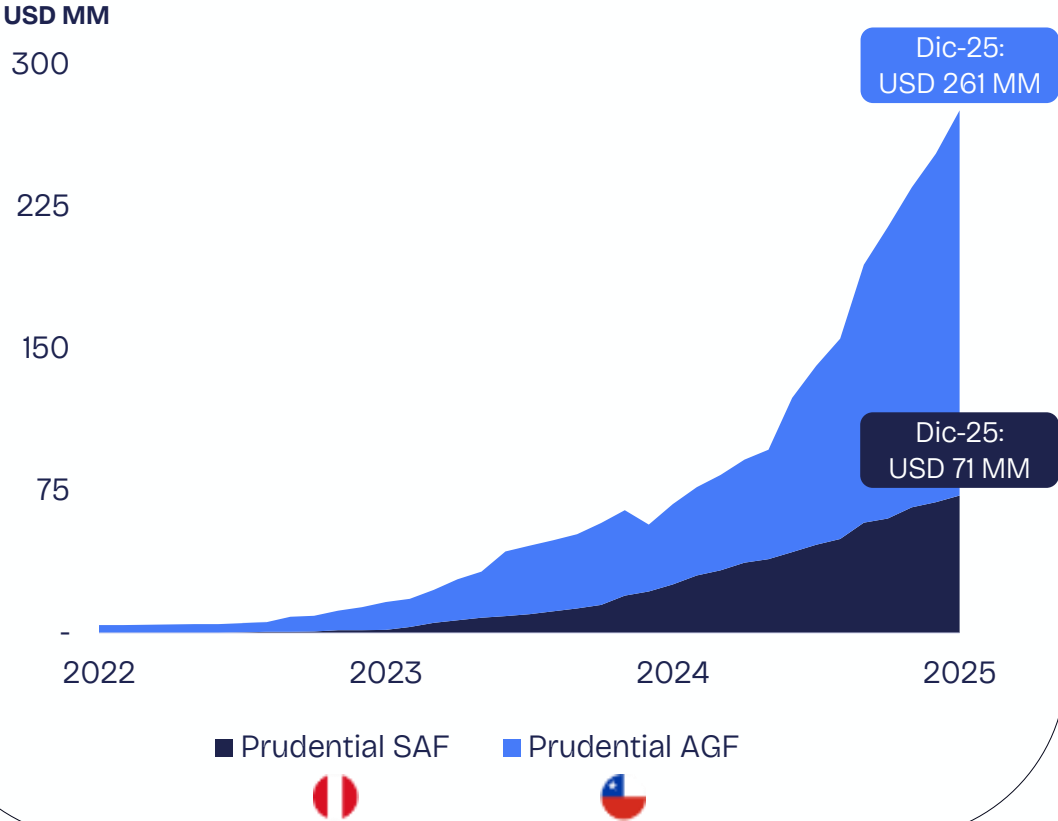
Fuente: ILC, AFP Habitat, Habitat Perú, Colfondos, Prudential AGF

NUEVOS SEGMENTOS: ANDINA VIDA Y AHORRO VOLUNTARIO

MARKET SHARE PRIMAS RRVV ANDINA VIDA (2025)



AUM ADMINISTRADORAS GENERALES DE FONDOS

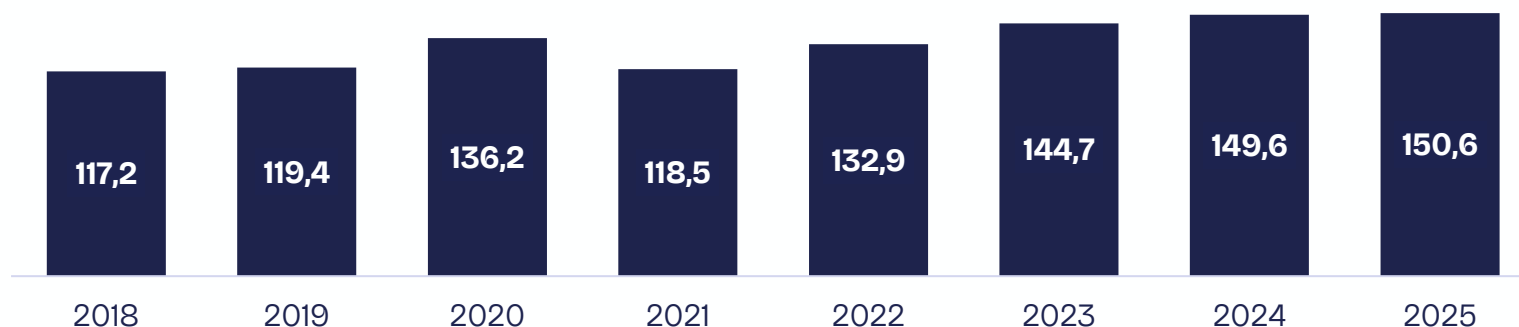


ESTABILIDAD EN AFP HABITAT CHILE Y AAISA GANANDO RELEVANCIA



EVOLUCIÓN UTILIDAD AFP HABITAT CHILE ANTES DE IMPUESTOS Y ENCAJE

Ch\$ bn.



Ch\$ bn.

EVOLUCIÓN UTILIDAD AAISA ANTES DE IMPUESTOS Y ENCAJE



PRINCIPALES TEMAS

- Consolidación en la Región Andina
- Enfoque en aumentar la renta imponible por cotizante y mejorar la eficiencia
- Productos voluntarios bajo un modelo regional
- Potencial 4to mercado



Salud



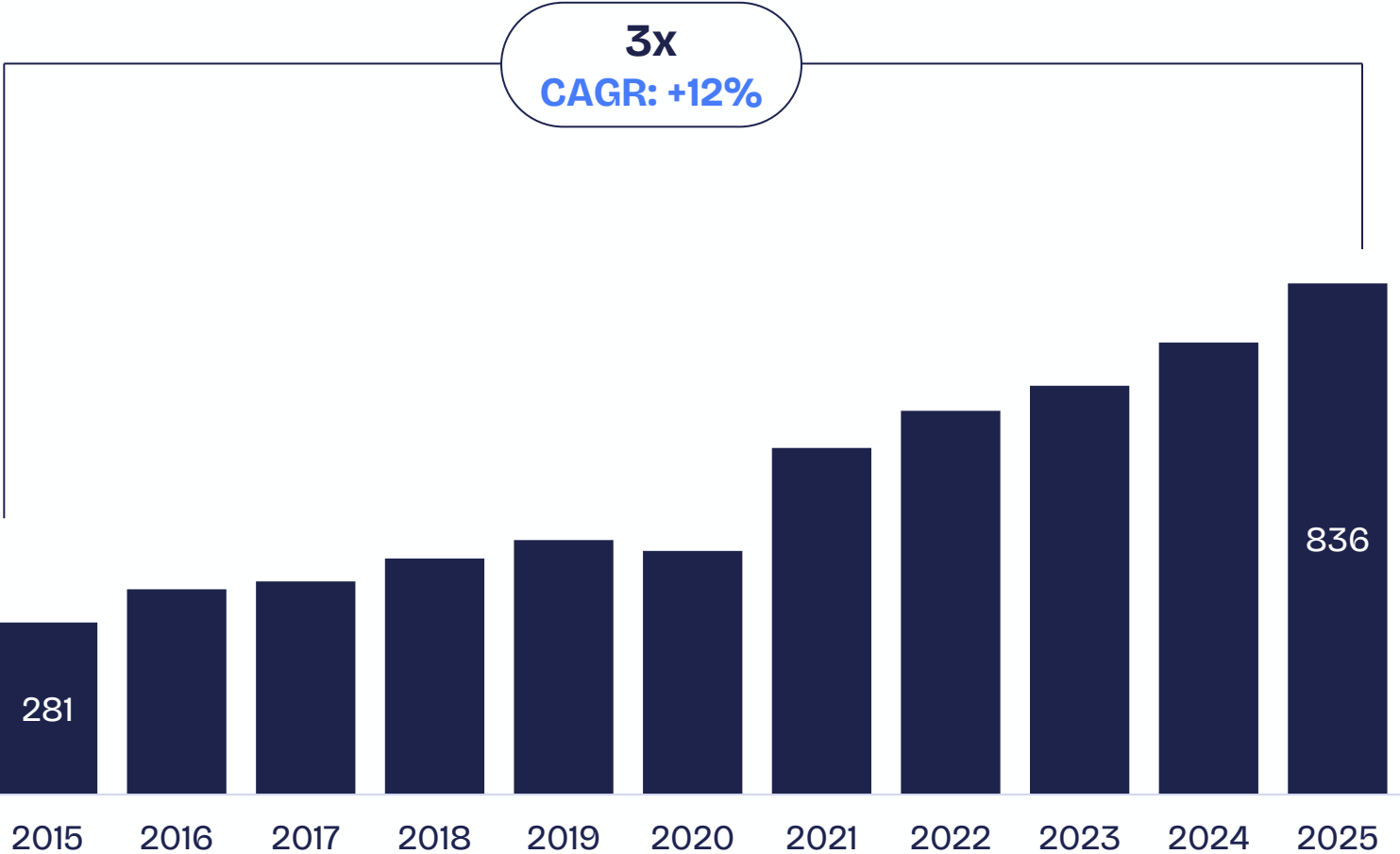
NUESTRO MODELO DE SALUD



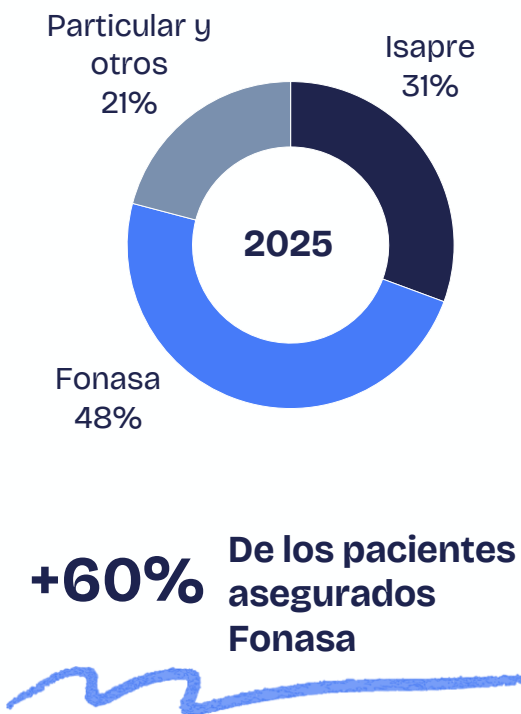
REDSALUD 2015–2025: CONSOLIDACIÓN DE LA RED Y CRECIMIENTO SOSTENIDO DE INGRESOS

Ch\$ bn.

EVOLUCIÓN INGRESOS REDSALUD



INGRESO POR ASEGURADOR



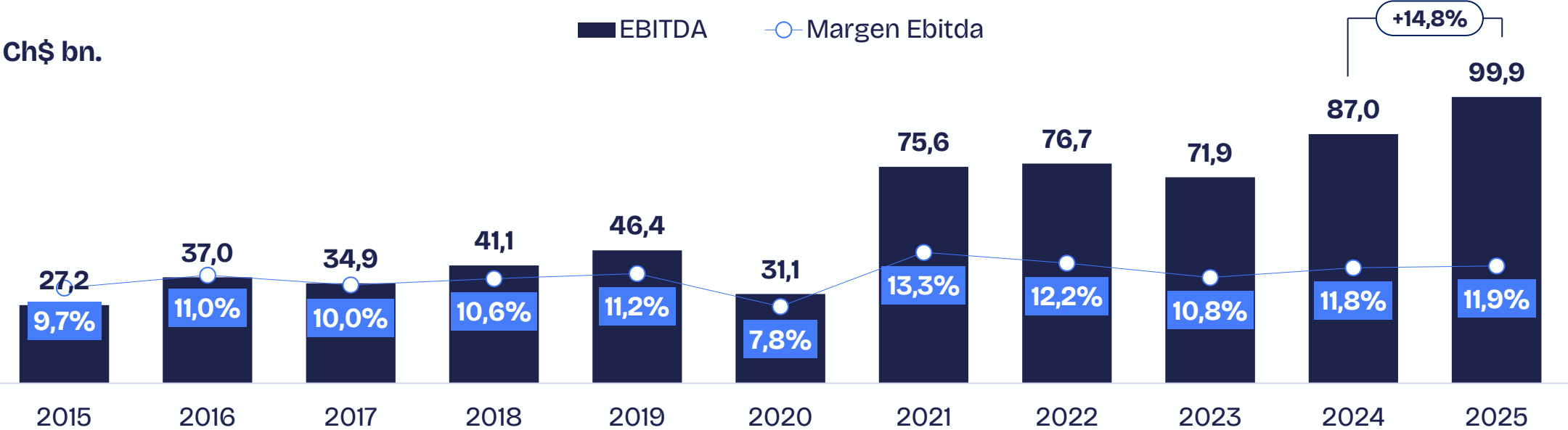
MAR.
/2026

Fuente: RedSalud

2015- 2025: REDSALUD



EBITDA Y MARGEN EBITDA REDSALUD



PLAN 2030 REDSALUD

- Completar la Red Nacional
- Nuevos modelos de negocio y diversificación de ingresos
- Derivación y captura en la Red


Crecimiento y completitud de la Red Nacional


Modelo de salud Institucional, integral y en Red

- Modelo de Salud Integral
- Modelo Médico Institucional
- Fortalecimiento del modelo de calidad y seguridad

- Personas y talento
- Relacionamiento con la comunidad
- Medioambiente
- Sostenibilidad financiera


Organización sostenible


Fidelización de nuestros pacientes

- Potenciar y fidelizar al paciente
- Medicina preventiva
- Alianza con aseguradoras
- Reputación y posicionamiento

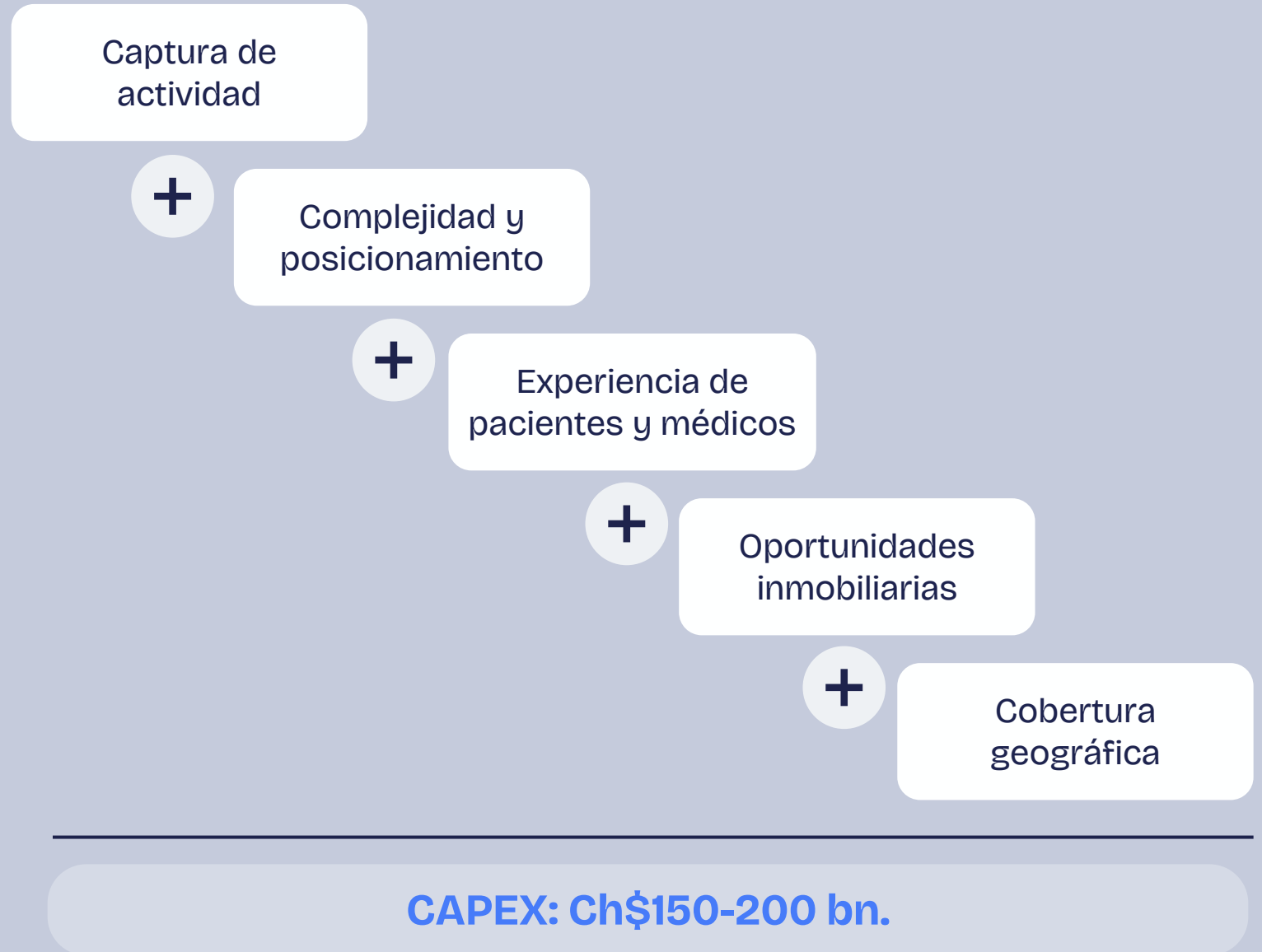


Plan de inversiones RedSalud 2025 - 2030



MAR.
/2026

Fuente: RedSalud



ADQUISICIÓN SANATORIO ALEMÁN



**Sanatorio
Alemán**

Somos tu clínica

COBERTURA GEOGRÁFICA REDSALUD

MAR.
/2026



PRESENCIA REGIONAL



10 Clínicas



25 Centros Médicos



45 Clínicas Dentales

Región	10 Clínicas	25 Centros Médicos	45 Clínicas Dentales
Arica			
Tarapacá			
Antofagasta			
Atacama			
Coquimbo			
Valparaíso			
Metropolitana			
O'Higgins			
Maule			
Ñuble			
Bio Bío			
La Araucanía			
Los Ríos			
Los Lagos			
Aysén			
Magallanes			

INFRAESTRUCTURA REDSALUD

848 camas

251 Camas UCI/UTI

1.136 Boxes Ambulatorios

119 Boxes Urgencias

552 Box Dentales

Red de Oncología

SANATORIO ALEMÁN

152 camas

135 Boxes Ambulatorios

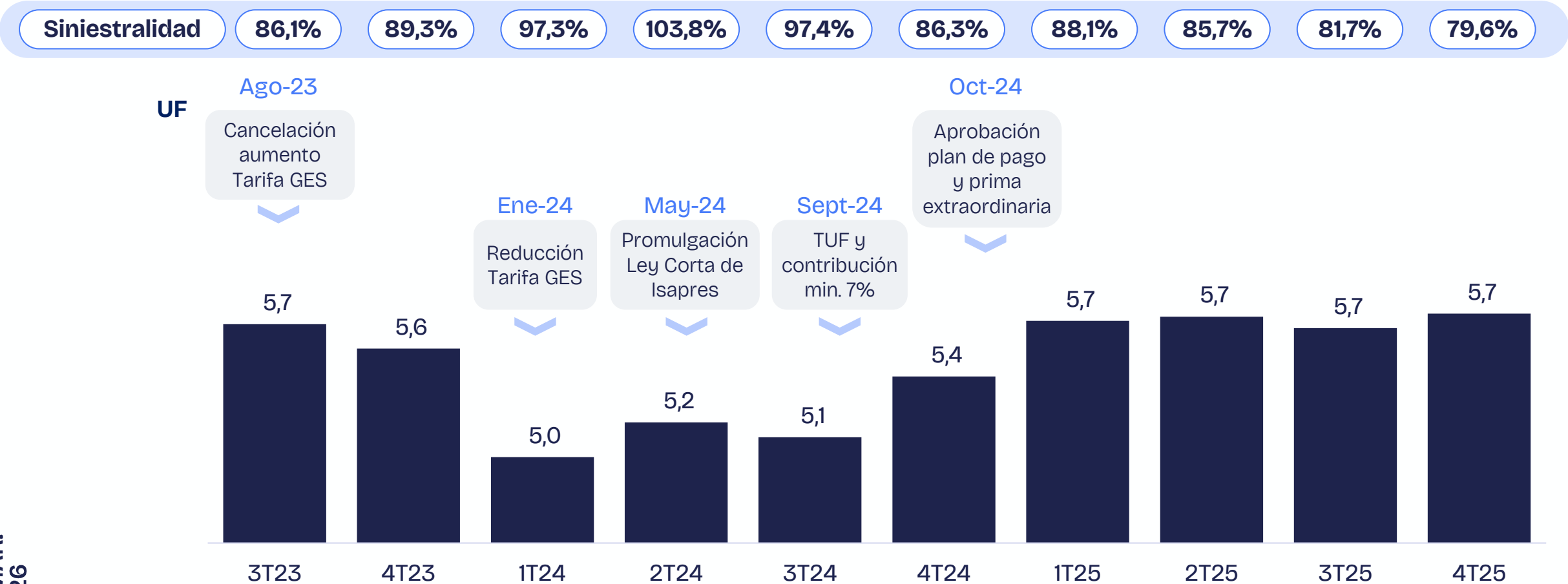
31 Boxes Urgencias

Fuente: RedSalud

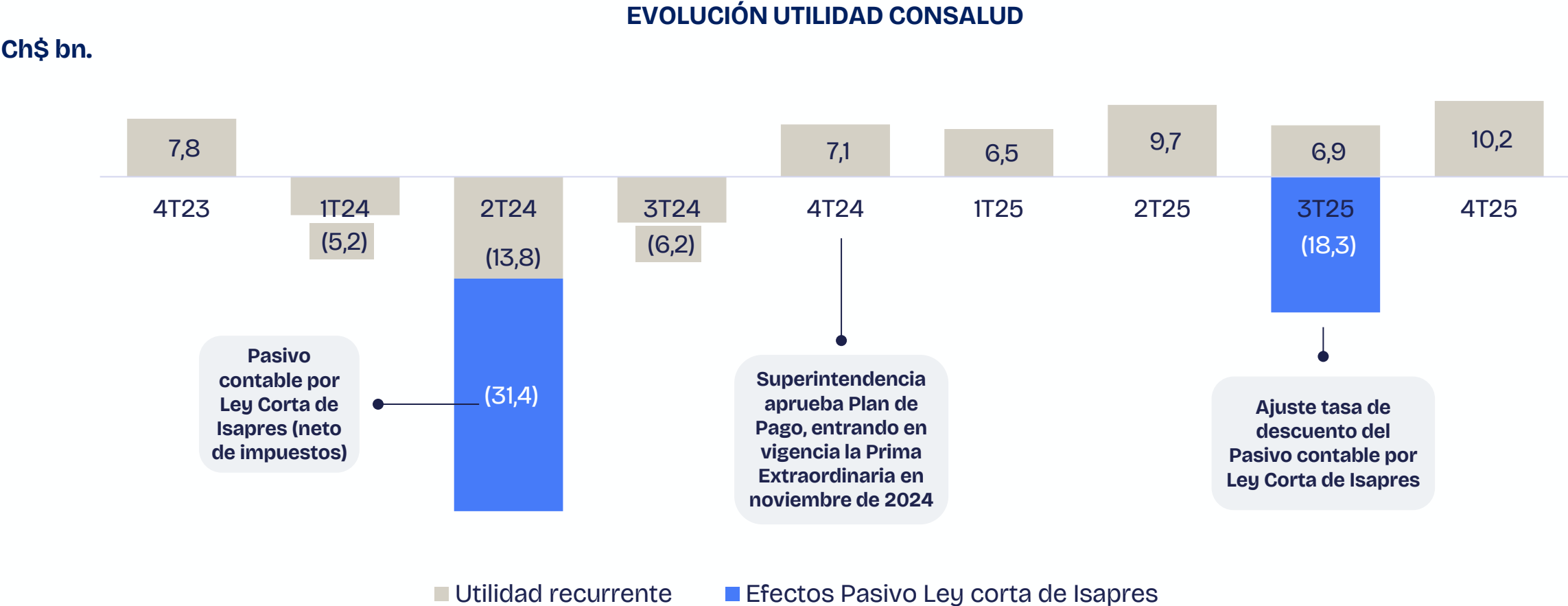
RECUPERACIÓN DE LA CONTRIBUCIÓN PROMEDIO MENSUAL POST LEY CORTA DE ISAPRES



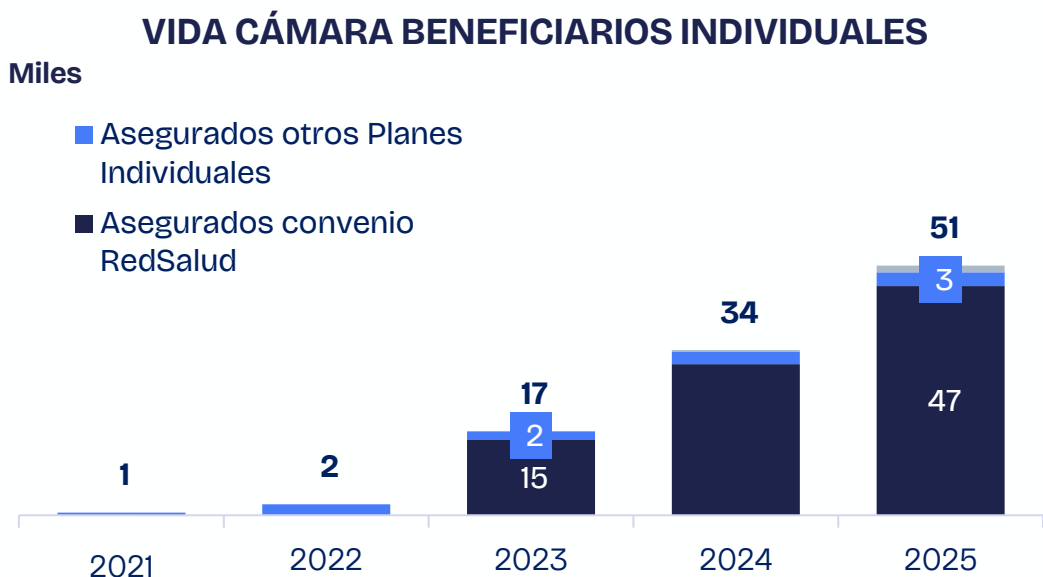
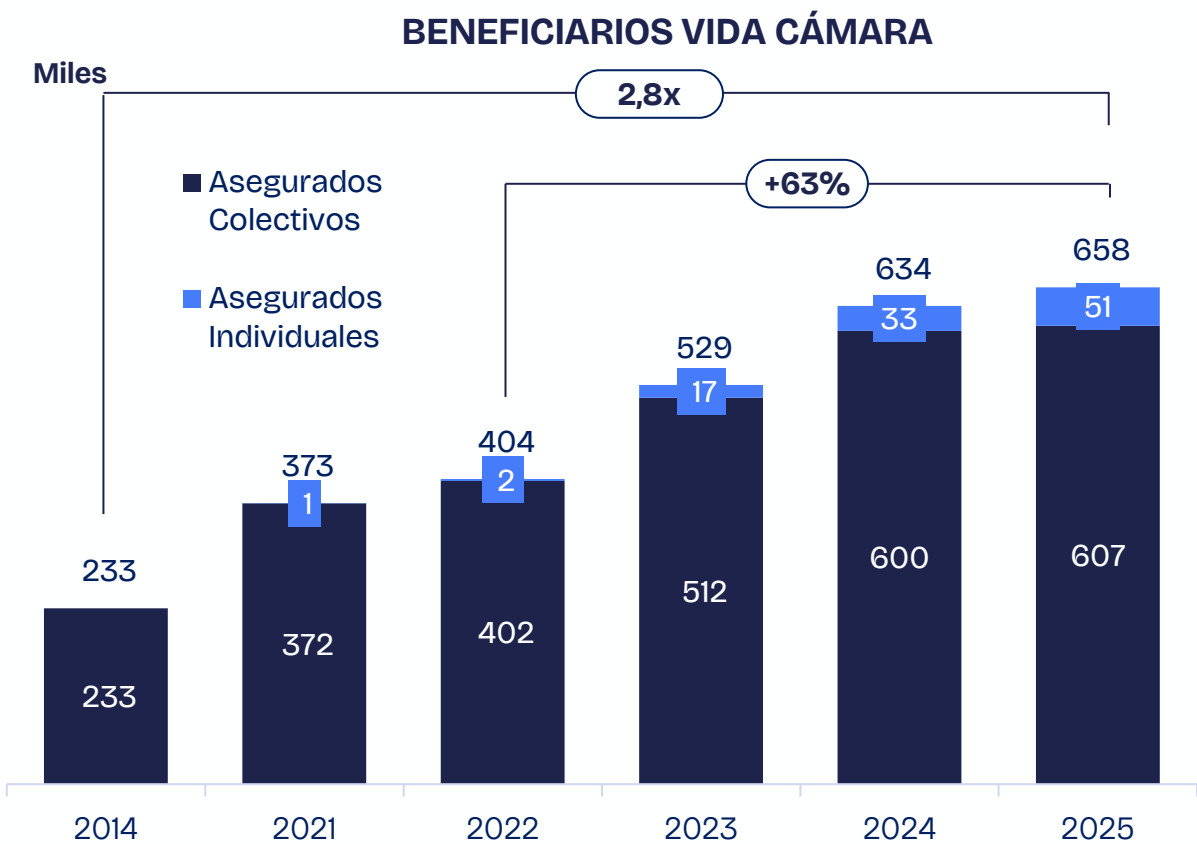
CONTRIBUCIÓN PROMEDIO MENSUAL PLANES CONSALUD



RECUPERACIÓN DE LA ESTABILIDAD TRAS LEY CORTA Y REDUCCIÓN DE LOS COSTOS POR LICENCIAS MÉDICAS

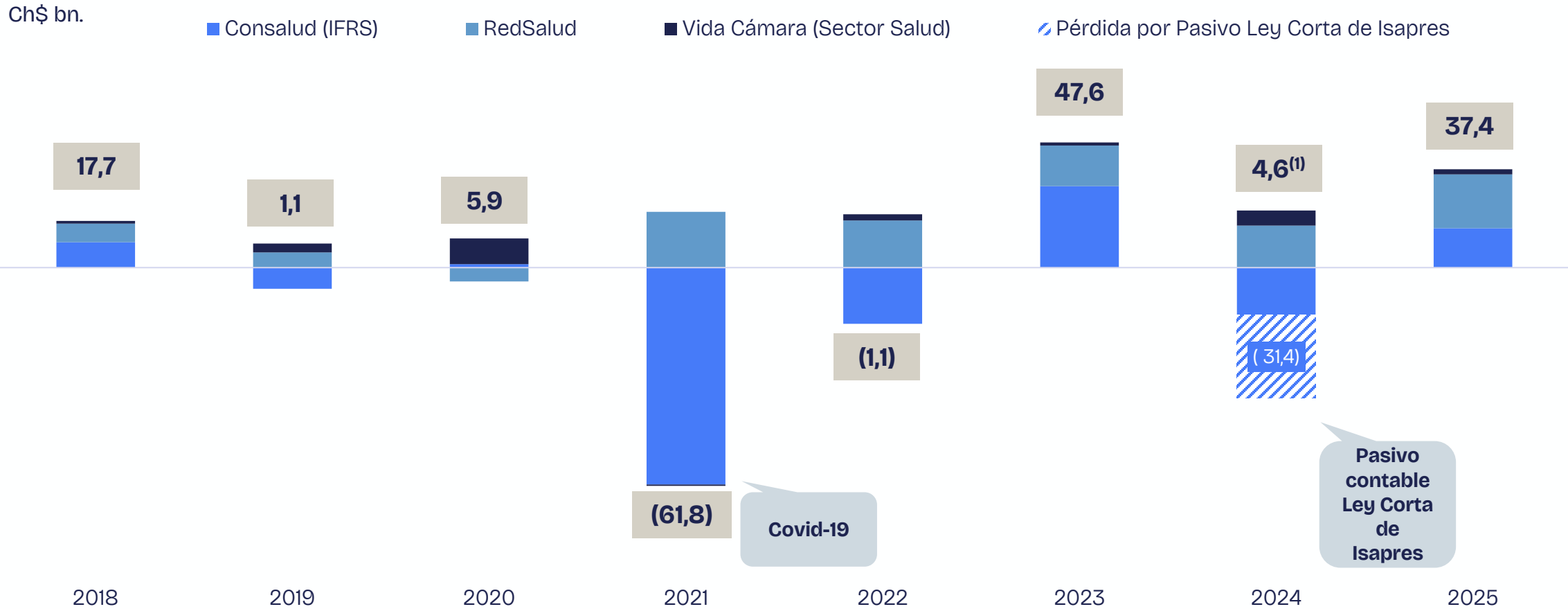


VIDA CAMARA: ANTICIPANDO CAMBIOS EN LA INDUSTRIA DE SEGUROS DE SALUD



ESTRATEGIA DE HEDGE EN EL SECTOR SALUD

UTILIDAD SECTOR SALUD



(1) Excluye pérdida contable por Ley Corta de Isapres reconocida en junio 2024.
Fuente: CMF, RedSalud, Consalud, Vida Cámara

CAPÍTULO 03 | CONSIDERACIONES FINALES

HOJAS DE RUTA 2030



Crecimiento orgánico

**Crecimiento orgánico
en un mercado
creciente**

**Potencial 4to
mercado**

Compleitud de la Red

**Potenciar banca de
personas y productos
retail**

**Continua búsqueda
del spread en
inversiones**

Ahorro voluntario

**Oferta individual /
Robustecer
aseguramiento
colectivo**

**Diversificación y
alianzas**

Eficiencia

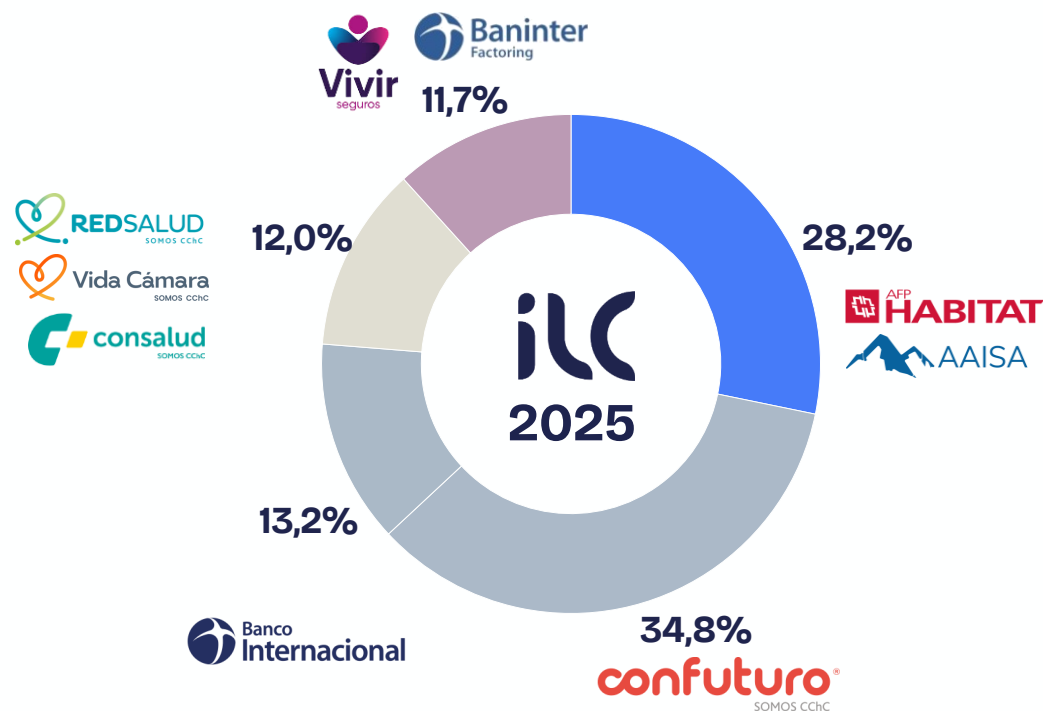
**Implementación de la
Reforma de
Pensiones**

**Desarrollar
alianzas y polos de
servicio**

Foco en el sector financiero y salud apalancándose en las tendencias demográficas



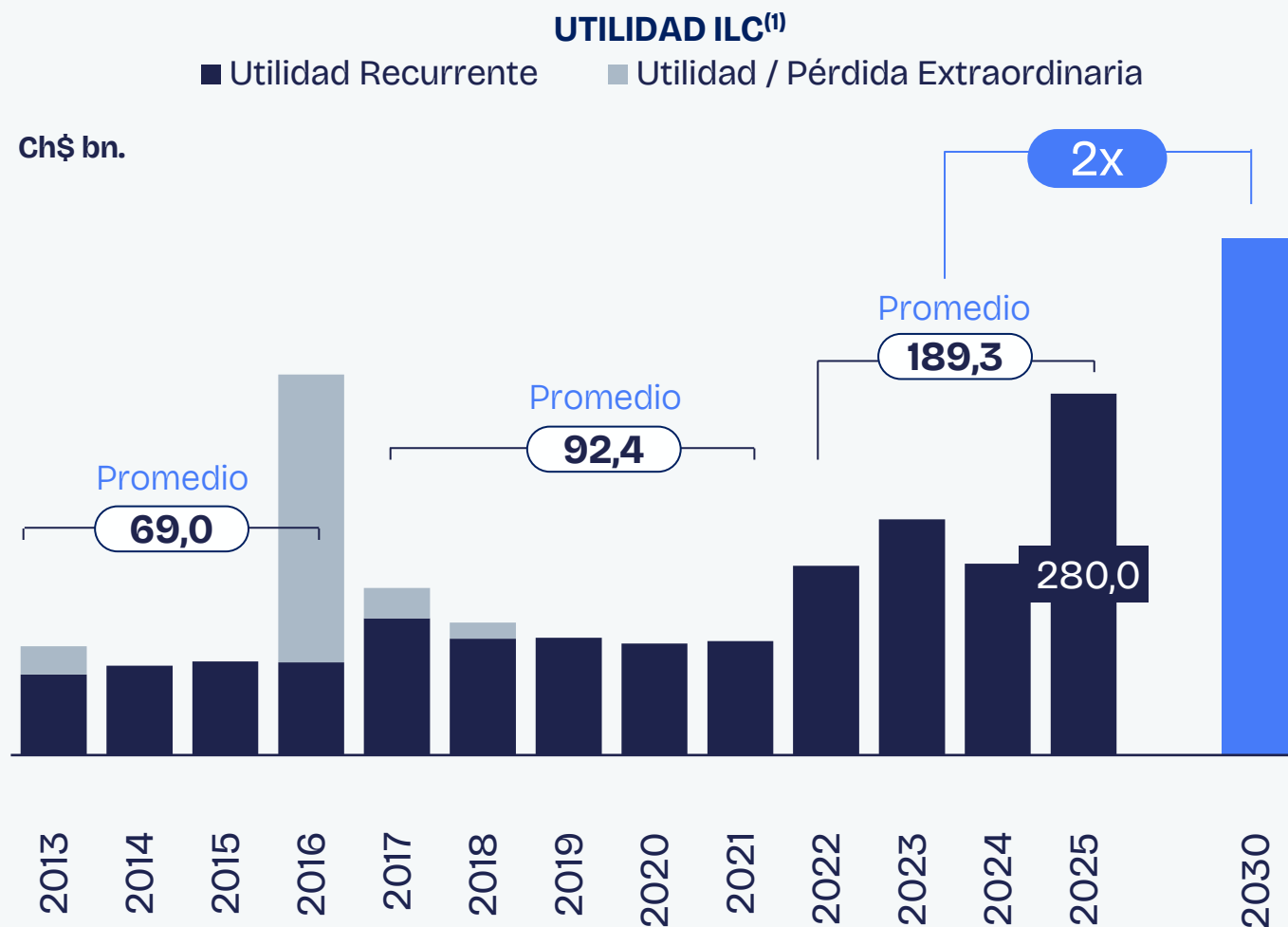
ILC HOY Y 2030



Crecimiento acelerado en el sector financiero y oportunidades en el sector salud



CRECIMIENTO ACELERADO DEL SECTOR FINANCIERO Y OPORTUNIDADES EN EL SECTOR SALUD



2030

Utilidad Recurrente

Ch\$ 350 - 400 bn.

ROE

~15%

CAC 2025 - 2030

~15%

ilc 45
AÑOS