



ilc 45  
años

SER LÍDERES EN LA CONSTRUCCIÓN DE  
**VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO** QUE MEJORE  
LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS



| AGO.  
/2025

ilc  
Presentación  
Inversionistas BICE  
Agosto 2025

# CONSIDERACIONES

Esta presentación en ningún caso debe entenderse como una oferta o invitación a participar en Inversiones La Construcción S.A. ("ILC"). La información contenida en la presentación es actual a la fecha de la presentación y puede no reflejar ningún evento o circunstancia que ocurra después de la fecha de la presentación. Esta presentación puede incluir pronósticos, proyecciones y otras declaraciones predictivas que representan los supuestos y expectativas de ILC a la luz de la información actualmente disponible. Estas proyecciones se basan en tendencias de la industria, circunstancias que involucran a los clientes y otros factores, e involucran riesgos, variables e incertidumbres. Los resultados de desempeño reales del Grupo pueden diferir de los proyectados en esta presentación. En consecuencia, no se presenta ni implica ninguna garantía en cuanto a la precisión de los pronósticos, proyecciones o declaraciones predictivas específicas contenidas en este documento.

# CONSTRUYENDO VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO: CRECIMIENTO SECTOR FINANCIERO Y DEMOGRAFÍA



1.

## ILC: HISTORIA, ESTRATEGIA Y PRINCIPALES AVANCES



Crecimiento y retornos consistentes en el tiempo

2.

## ZOOM IN POR EMPRESA



Etapa actual: Crecimiento en el Sector Financiero

3.

## CONSIDERACIONES FINALES



Objetivos 2027

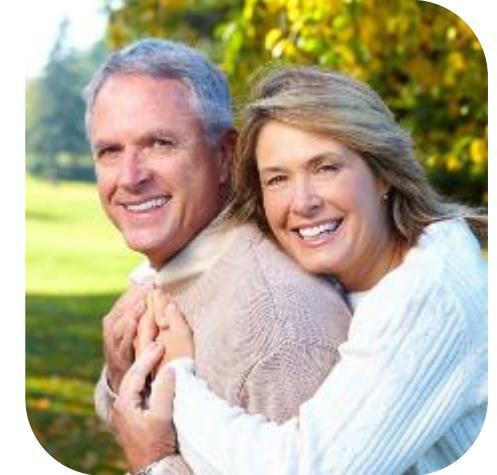


# CAPÍTULO | Historia, Estrategia Y 01 | Principales Avances



**ORIGEN ILC:**  
**1980**

ILC fue fundada hace más de **45 años** por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), con el propósito de aportar a la **seguridad social** de los **trabajadores de la construcción y sus familias**, a través de la creación de empresas de **servicios previsionales** y de **salud**.



**Utilidad  
Neta  
Recurrente  
(Pre-IPO)  
Ch\$ 60 mil  
mm.**



**100%**  
de las  
operaciones  
ubicadas en  
Chile

# CONSOLIDACIÓN: 4 INDUSTRIAS + 3 PAÍSES



## Banca

 Banco  
Internacional



## Rentas Vitalicias

 confuturo®  
SOMOS CChC



## Pensiones

 AFP HABITAT  AAISA



## Salud

 REDSALUD  
SOMOS CChC

 consalud  
SOMOS CChC  Vida Cámara  
SOMOS CChC



## Estructura eficiente bajo una posición de liderazgo en las industrias financiera y de salud



67,7%

Listado en la Bolsa de Santiago:  
Flotado

32,3%

### Clasificaciones de Riesgo

Internacional:  
BBB+ / BBB

S&P Global Fitch Ratings

Local:  
AA+

Feiler Rate ICR Chile



### Sector Financiero



Fondos de Pensiones



1981  
40,3%

2021  
40,3%

**2°**

AUM Región  
Andina

Seguros de Vida



2013  
100%

**1°**

Pensiones  
pagadas  
(RRVV)

Banca



2015  
78,2%

**8°**

Colocaciones  
Comerciales

Hospitales, Centros  
Ambulatorios y Dentales



2008  
100%

**1°**

Red de  
Salud  
Privada

### Sector Salud



Isapres



1983  
100%

Seguros Complementarios  
de Salud



2012  
100%

**3°**

en  
Beneficiarios

**+400 mil** pensionados

**1,1 millones** asegurados salud

Prestador y asegurador de salud privado **con mayor presencia en Chile**

**1º** Major compañía rentas vitalicias según número de pensionados



**+5 millones**  
de consultas médicas realizadas

**USD 88,4 bn.**

AUM Pensiones y Rentas Vitalicias



**Segundo mayor administrador** de fondos de pensión Región Andina



**USD 4,3 bn.**

colocaciones Bancarias

**15.000** colaboradores

**106 mil** clientes bancarios

**5,5 millones**

afiliados previsionales



**100 mil**

cirugías médicas realizadas

**2,7 millones** de pacientes



# CRECIMIENTO CONSISTENTE Y DIVERSIFICACIÓN



2012

Junio 2025

Activos (Ch\$ bn.)	>	1.055	— 16,4x →	17.355
AUM (US\$ bn.)	>	21,1	— 4,2x →	88,4
Patrimonio (Ch\$ bn.)	>	428	— 2,7x →	1.161
Beneficiarios (MM)	>	3,9	— 2,5x →	9,8
Industrias (N°)	>	2 	— 2,0x →	4 
Colaboradores (N°)	>	+10.500	— 1,4x →	+15.000



**ESTO HA SIDO  
IMPULSADO POR  
NUESTRA ESTRATEGIA  
DE 5 PILARES**

# PILARES ESTRATÉGICOS PARA LA CREACIÓN DE VALOR



# PRESENCIA EN INDUSTRIAS CON CRECIMIENTO SOBRE EL PIB CHILENO

	CAC 1994-2004	CAC 2004-2014	CAC 2014-2024
 <b>PENSIONES</b> AUM Fondos de Pensiones	14,2%	11,5%	6,3%
 <b>RENTAS VITALICIAS</b> AUM Industria de Seguros de Vida	17,4%	9,9%	9,1%
 <b>BANCARIO</b> Total Colocaciones	13,2%	12,3%	7,2%
 <b>SALUD</b> Gasto en Salud	9,0% <sup>(2)</sup>	10,8%	10,8% <sup>(3)</sup>
<b>CRECIMIENTO PROMEDIO DEL PIB</b>	5,0%	4,5%	2,0%

# CRECIMIENTO INORGÁNICO: ASOCIACIONES Y ADQUISICIONES

ilc 45 AÑOS Crecimiento

1980



2012



2015



2018



2021



2025



IPO

## ASOCIACIONES Y ADQUISICIONES EXITOSAS

**confuturo**  
SOMOS CCChC

Adquisición  
(2013)

Múltiplo (P/B)  
0,83x

**Banco  
Internacional**

Adquisición  
(2015)

Múltiplo (P/B)  
1,29x

**AFP HABITAT**  
Prudential

Alianza  
(2016)

Múltiplo (P/B)  
3,0x

**Colfondos**  
del grupo HABITAT

Adquisición  
(2019)

Múltiplo (P/B)  
1,30x

**nevasa**  
AGF FONDOS DE INVERSIÓN  
EFIC CAPITAL

Adquisición  
(2022)

Múltiplo (P/B)  
N/A & 0,64x

**AUTOFIN**

Adquisición  
(2023)

Múltiplo (P/B)  
1,00x

**Banco  
Internacional**

Aumento en  
Participación  
(2024)

Múltiplo (P/B)  
1,40x

**AUTOFIN**

Aumento en  
Participación  
(2025)

Múltiplo (P/B)  
1,50x

## FUNDAMENTOS



NUEVOS  
NEGOCIOS



NUEVOS  
MERCADOS



NEGOCIOS  
COMPLEMENTARIOS

AGO.  
/2025

Fuente: ILC

# HITOS RECIENTES

VIVIR SEGUROS SE  
ADJUDICA EL 28%  
DEL SISCO EN PERÚ



Octubre 2024

ILC AUMENTA SU  
PARTCIPACIÓN EN  
BANCO  
INTERNACIONAL



Diciembre 2024

ILC vuelve al IPSA



Marzo 2025

BANCO  
INTERNACIONAL  
ALCANZA EL 100%  
EN AUTOFIN



Abri 2025

BANCO  
INTERNACIONAL  
COLOCA EL PRIMER  
AT1 EN UF DEL  
MERCADO



Abri 2025

RED SALUD ANUNCIA  
ACUERDO PARA  
ADQUIRIR SANATORIO  
ALEMAN DE  
CONCEPCIÓN



Junio 2025

CONFUTURO SE  
ADJUDICA EL 50%  
DEL SIS EN CHILE



Junio 2025

ALIANZA COMERCIAL  
ENTRE BANCO  
INTERNACIONAL Y  
MAPFRE



Julio 2025

# RETORNOS CONSISTENTES Y ROAE DE DOBLE DÍGITO

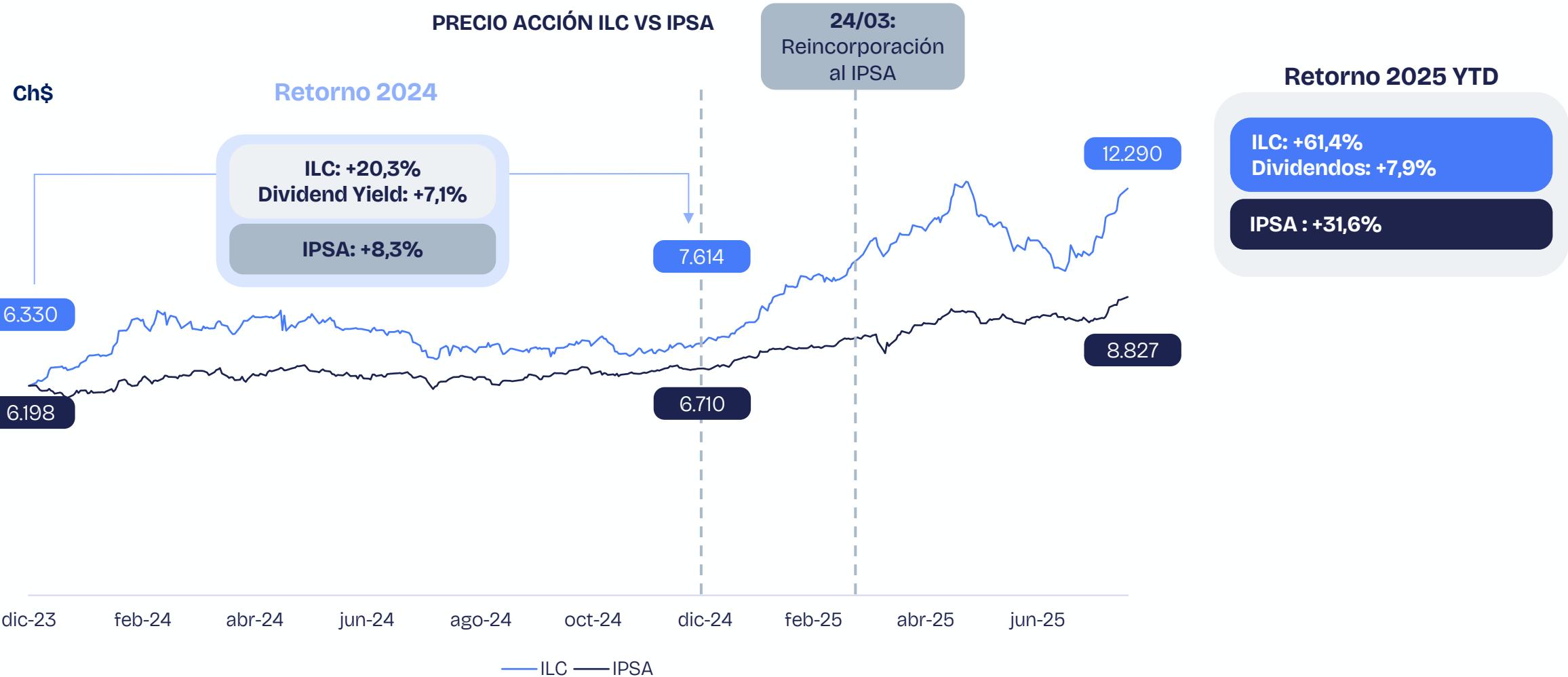


2012 – 2016: Consolidación

2017 – 2022: Crecimiento, Diversificación y  
Turnaround

2023 – 2027:  
Crecimiento en el  
Sector Financiero

# DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN DE ILC SUPERA AL IPSA EN 2024 Y EN LO QUE VA DE 2025



Precio cierre: 18 de agosto de 2025.

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

# RENTABILIDAD DE DIVIDENDOS CONSISTENTEMENTE SOBRE EL PROMEDIO IPSA

Ch\$

DIVIDENDOS POR ACCIÓN Y DIVIDEND YIELD ILC 2013 -2025



Rentabilidad Promedio  
Dividendos ILC  
2013-2025  
7,6%

Dividendos distribuidos  
desde el IPO  
Ch\$6.551  
Por Acción  
(93% precio IPO)

# DIVERSIFICACIÓN DE RESULTADOS: NUEVAS INDUSTRIAS Y PAÍSES

Crecimiento en  
Utilidad  
2012-  
Junio 2025 UDM

2,5x

Contribución Utilidad Recurrente ILC<sup>(1)</sup> por Empresa (2012)



Contribución Utilidad Recurrente ILC por Empresa (Junio 2025 UDM)



AGO.  
/2025

(1) La utilidad excluye el resultado del Seguro de Invalidez y Sobrevivencia (SIS) del 2012

Fuente: CMF, ILC



# MEJORA CONTINUA EN LA CLASIFICACIÓN DE RIESGO DE LAS FILIALES



2015 → JUNIO  
2025

Clasificación Riesgo Local	AA-	→	AA+
Leverage	15,3x	→	15,0x
Excedente Inversión	Ch\$ 87,5 bn.	→	Ch\$ 127,7 bn.

- Menor apalancamiento según la nueva estrategia de inversión



2015 → JUNIO  
2025

Clasificación Riesgo Local	A	→	AA
Clasificación Riesgo Int.	-	→	BBB
Solvencia	14,8%	→	16,6%
Colateral	63,5%	→	68,2%

- Mayor cobertura de garantías de la industria



2015 → JUNIO  
2025

Clasificación Riesgo Local	A-	→	A
DFN <sup>(1)</sup> / EBITDA	6,7x	→	3,5x
DFN <sup>(1)</sup> / Patrim.	1,5x	→	1,1x

- Estrategia de desapalancamiento

# NUEVAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO: ACCESO AL MERCADO INTERNACIONAL DE DEUDA



Nota: El monto máximo de deuda por bonos en circulación en el mercado de capitales local fue de UF 10,2 mm. en 2021 // (1) Corresponde a tasa de deuda emitida en junio por UF 2MM  
Fuente: ILC

# ILC OCUPA EL 5° LUGAR DEL DJSI EN LA INDUSTRIA FINANCIERA DIVERSIFICADA A NIVEL GLOBAL



## EVOLUCIÓN PUNTAJE DJSI ILC

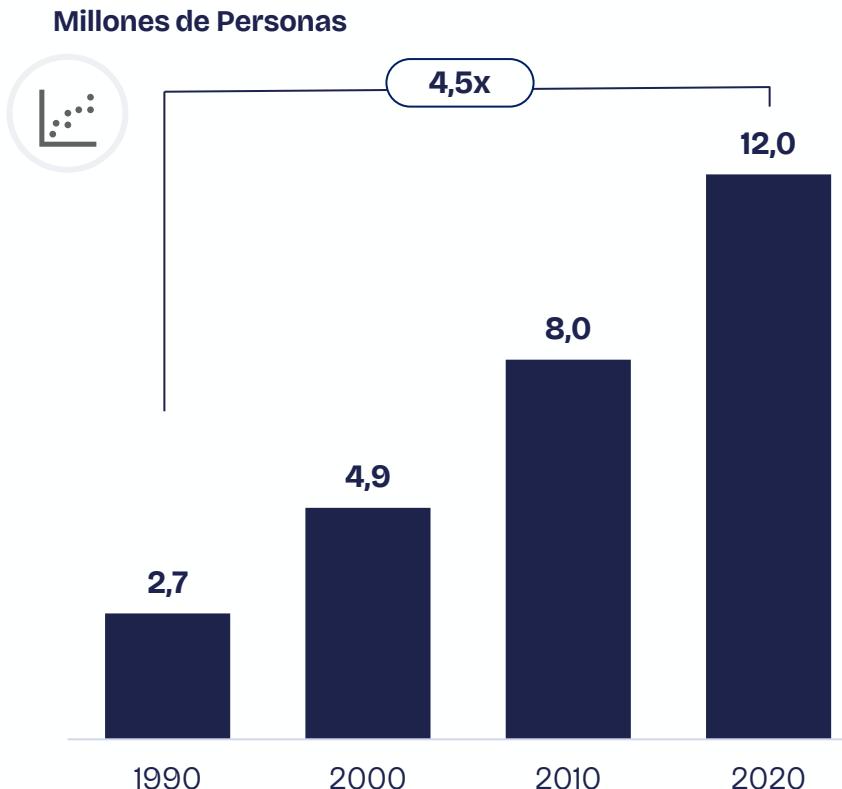


Fuente: ILC, S&P

# AL 2050 TRES DE CADA DIEZ PERSONAS EN CHILE TENDRÁN +60 AÑOS

ilc 45  
años

## EVOLUCIÓN POBLACIÓN INGRESO MEDIO CHILE<sup>(1)</sup>



## EVOLUCIÓN POBLACIÓN CHILENA +60y



## POTENCIAL DE PERSONAS +60y EN SECTORES ILC

Pensionados RP	750 mil	→	~1,9 MM
Pensionados RRVV	650 mil	→	~1,4 MM
Altas Hospitalarias	440 mil	→	~1,1 MM
Beneficiarios Salud Privada <sup>(2)</sup>	650 mil	→	~1,3 MM
Deudores Bancarios	1,1 MM	→	~2,0 MM

AGO.  
/2025

FX: 950 CLP/USD

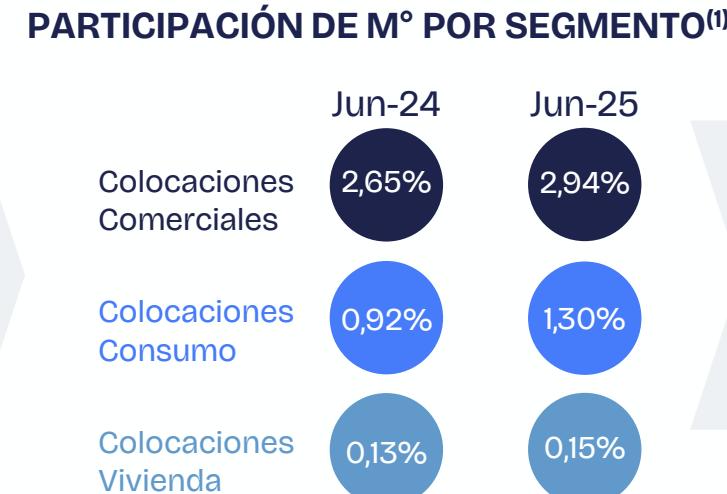
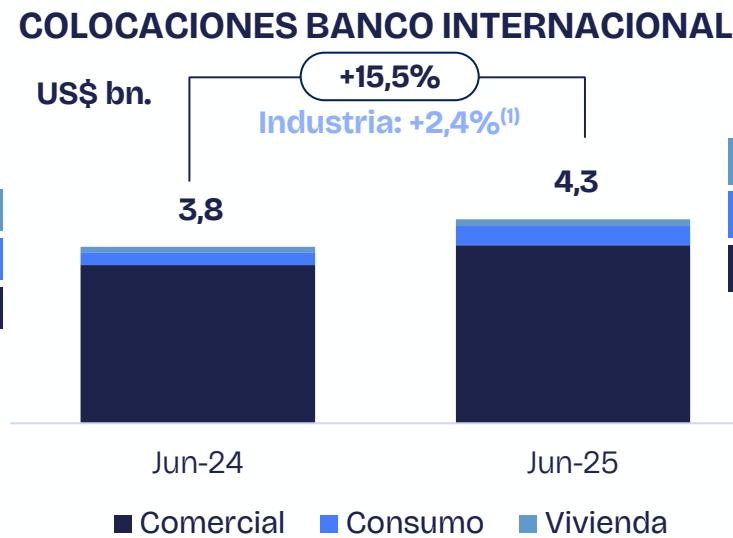
(1) Segmento de ingresos medios definido como aquellos individuos cuyo ingreso total está entre 1,5 y 6,0 veces la línea de la pobreza // (2) La estimación considera los beneficiarios de seguros complementarios de salud e isapres

Fuente: Banco Mundial, CASEN, INE, Libertad y Desarrollo, Superintendencia de Pensiones, Confuturo, CEPAL, Superintendencia de Salud, CMF, AACH, ILC

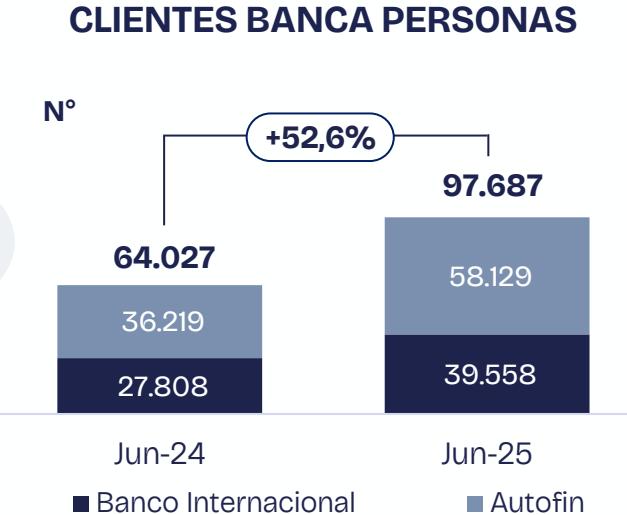
# CAPÍTULO | Zoom-in 02 | por Empresa



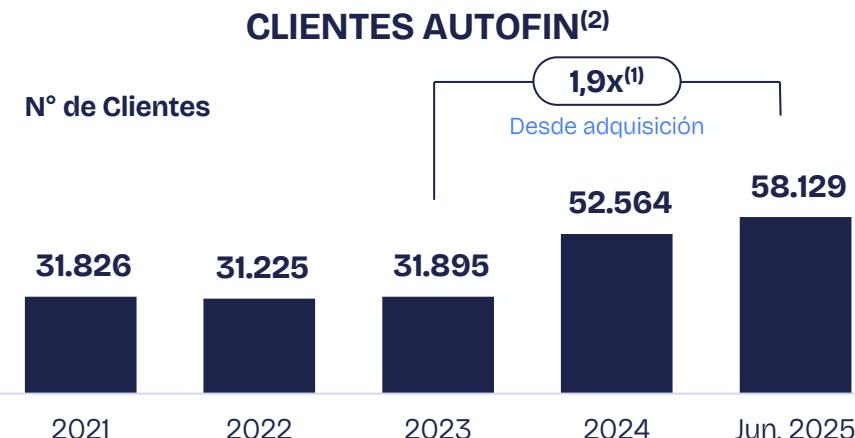
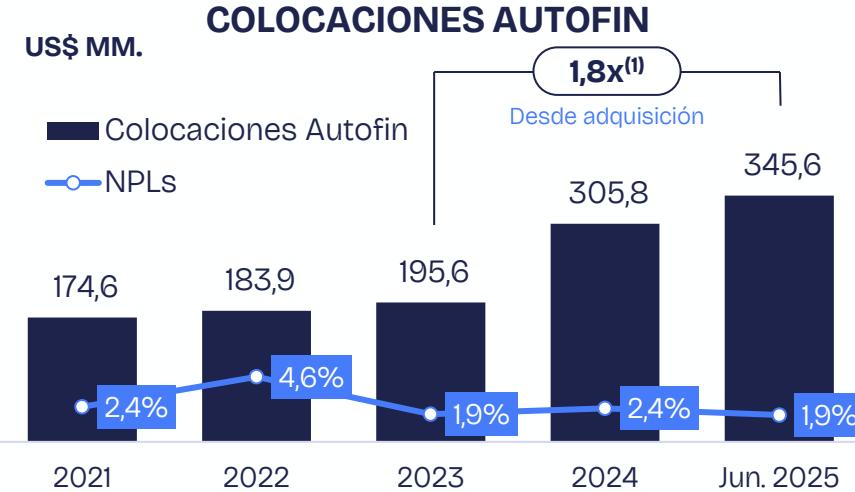
# CRECIMIENTO SIGNIFICATIVO EN COLOCACIONES, EL CUARTO MAYOR AUMENTO INTERANUAL DE LA INDUSTRIA



Banco Internacional  
alcanzó los  
106 mil clientes



# OPORTUNIDADES DE FINANCIAMIENTO AUTOMOTRIZ



## PARTICIPACIÓN DE MERCADO INDUSTRIA (MAR-25)



Banco Internacional adquirió Autofin en Agosto 2023 con el objetivo de crecer 3x en 5 años



AGO.  
/2025

FX: 950 CLP/USD

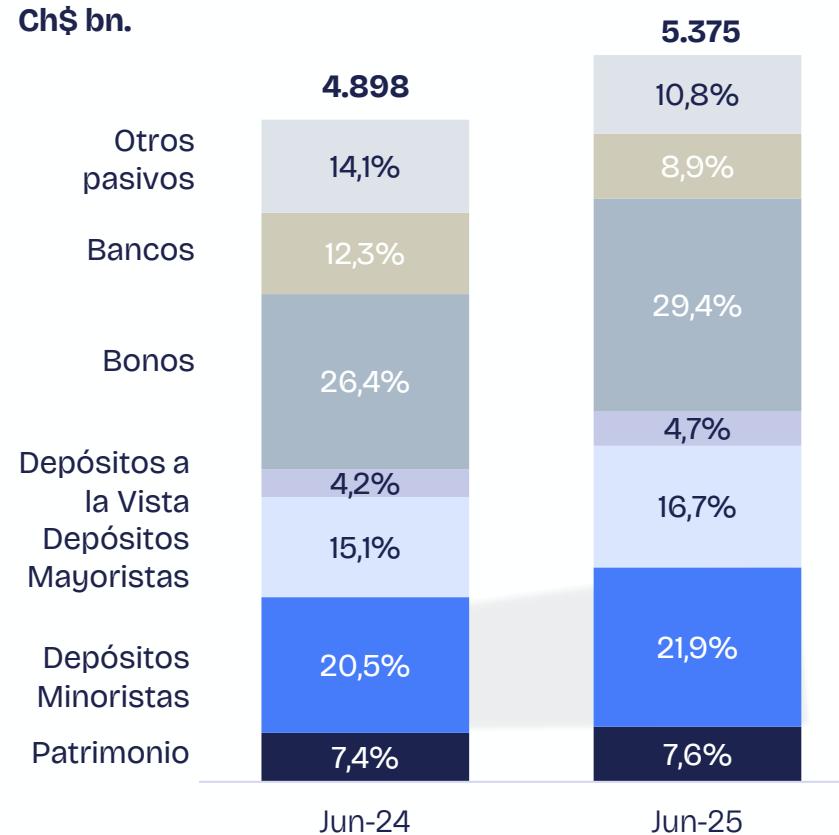
(1) Desde Adquisición (Agosto 2023)

(2) Clientes totales Autofin, incluyendo los clientes cruzados-compartidos con el banco

Fuente: CMF, Banco Internacional, Estados Financieros de empresas en la industria financiamiento automotriz

# CONSTRUYENDO UNA SÓLIDA ESTRUCTURA DE FONDEO

## ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO JUNIO 2024 VS 2025



**90% del crecimiento del último año fue financiado a través de fuentes de financiamiento estables**

Acceso a mercados **locales e internacionales**

**Dos aumentos de capital** durante 2025 por un total de Ch\$ 28,5 bn

En marzo de 2025 emitió **UF 400.000 en bonos subordinados**



En julio de 2024, emite primer bono en el **mercado suizo** por CHF 120 MM

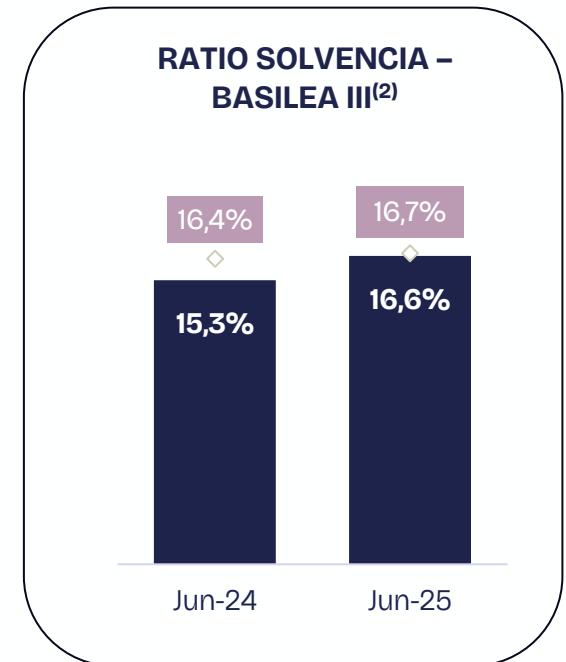
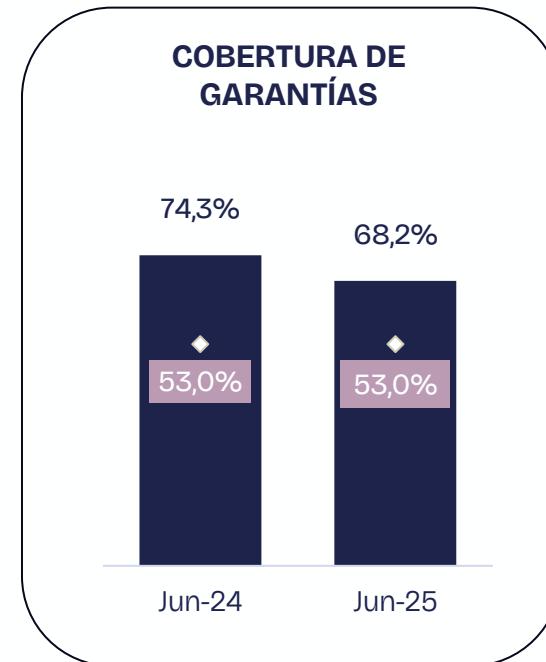
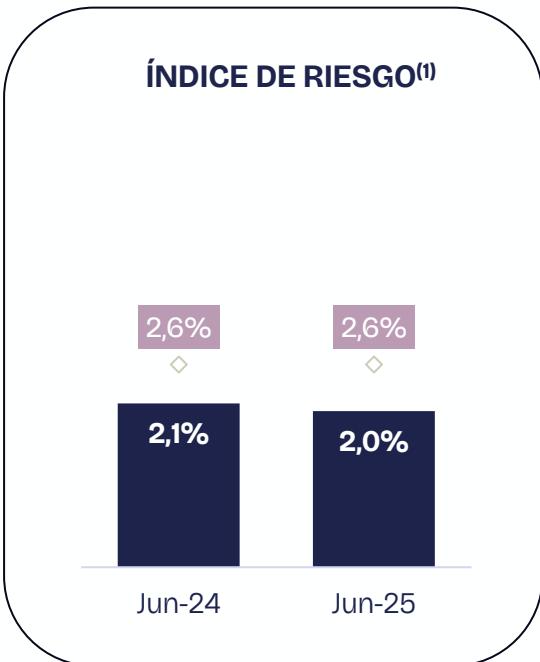
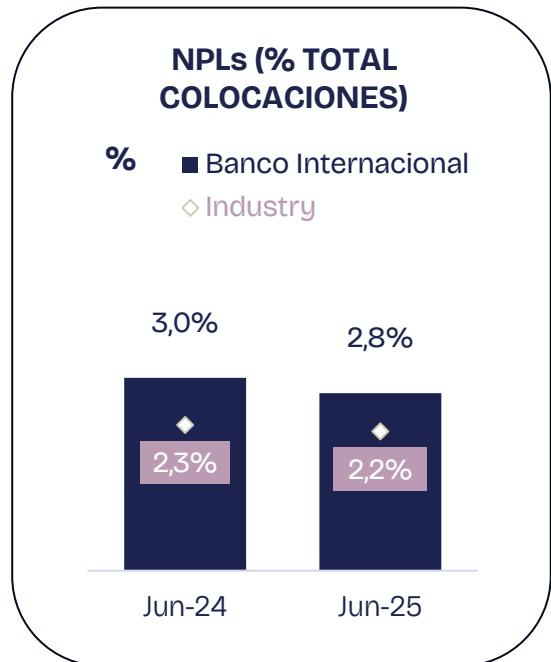
En abril de 2025, emitió el primer bono AT1 en la industria chilena por UF 2 millones sin vencimiento fijo (perpetuo) y con una tasa de interés anual de 5,6%



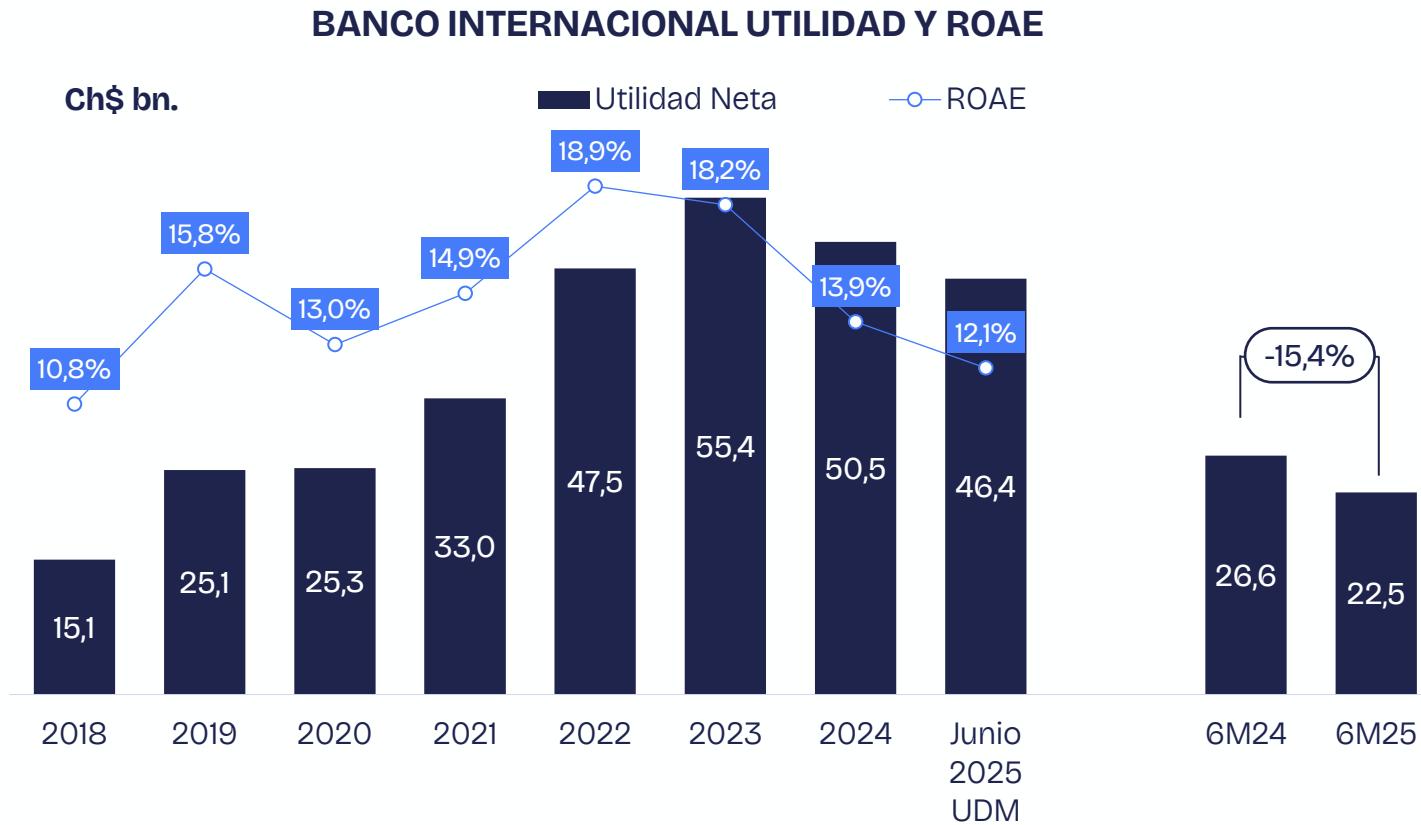
## OPORTUNIDADES DE FUNDING

- Escalar base de financiamiento minorista a través de la captación y fidelización de clientes
- Ampliar cartera local e internacional de grandes empresas / corporativas
- Importancia en desarrollo de productos en línea con un onboarding digital

# ALTA COBERTURA DE GARANTÍAS E INDICES DE RIESGO CONTROLADOS



# CRECIMIENTO SOSTENIDO EN UTILIDAD

AGO.  
/2025

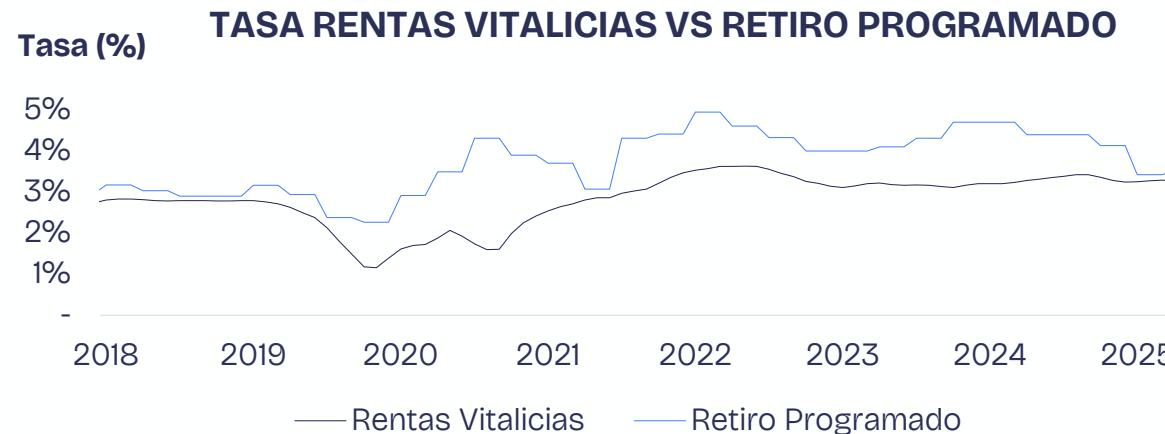
Fuente: CMF, Banco Internacional

## PRINCIPALES TEMAS 2025 – 2027

- Crecimiento orgánico, impulsado por una expansión digital
- Incorporación de oportunidades inorgánicas y alianzas comerciales
- Modelo de negocio diversificado en distintos segmentos de mercado
- Fuentes diversificadas de financiamiento

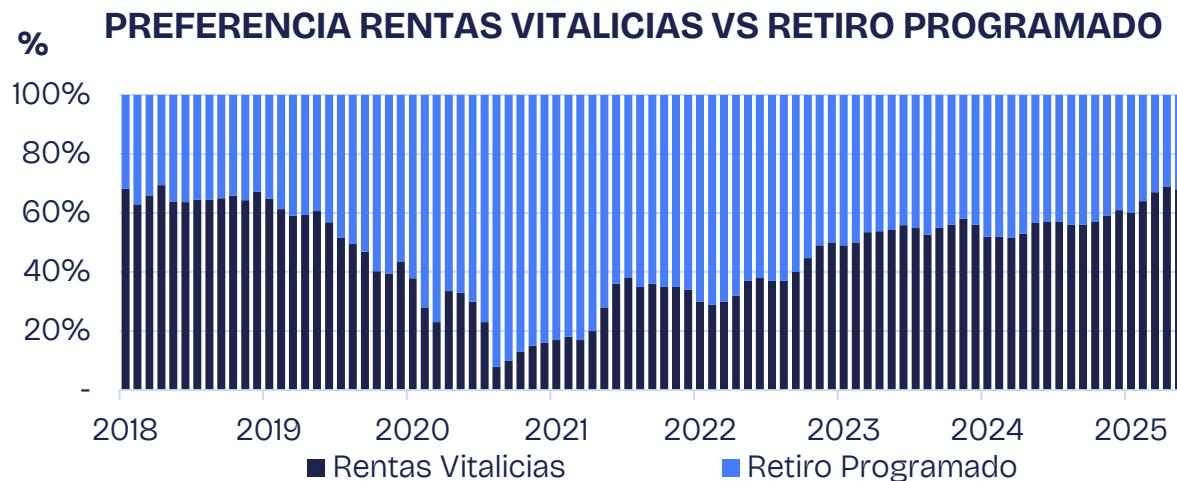


# DEMANDA SOSTENIDA POR RENTAS VITALICIAS CON CONFUTURO MANTENIENDO ALTA PARTICIPACIÓN



Jun. 2025:  
3,54%

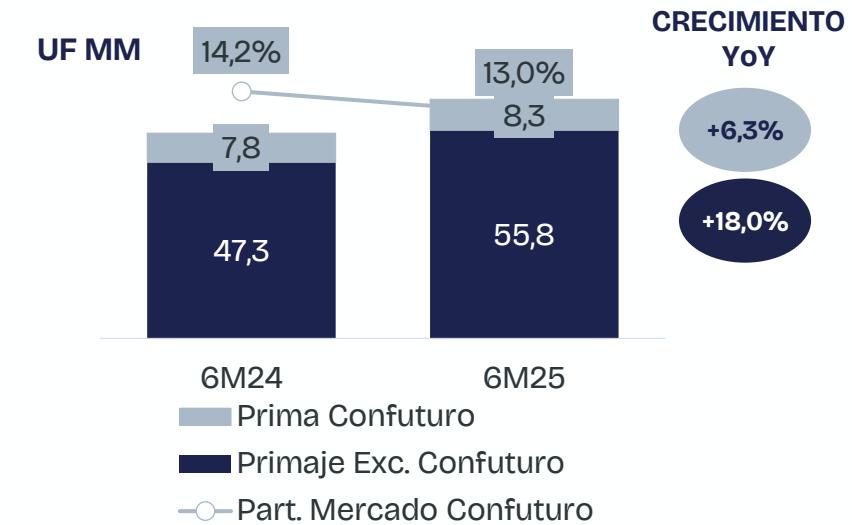
Jun. 2025:  
3,14%



Jun. 2025:  
32,0%

Jun. 2025:  
68,0%

## PRIMAS RENTAS VITALICIAS INDUSTRIA Y PARTICIPACIÓN DE M° DE CONFUTURO



CRECIMIENTO YoY

+6,3%

+18,0%

### Cambios en la Industria

Septiembre 2022

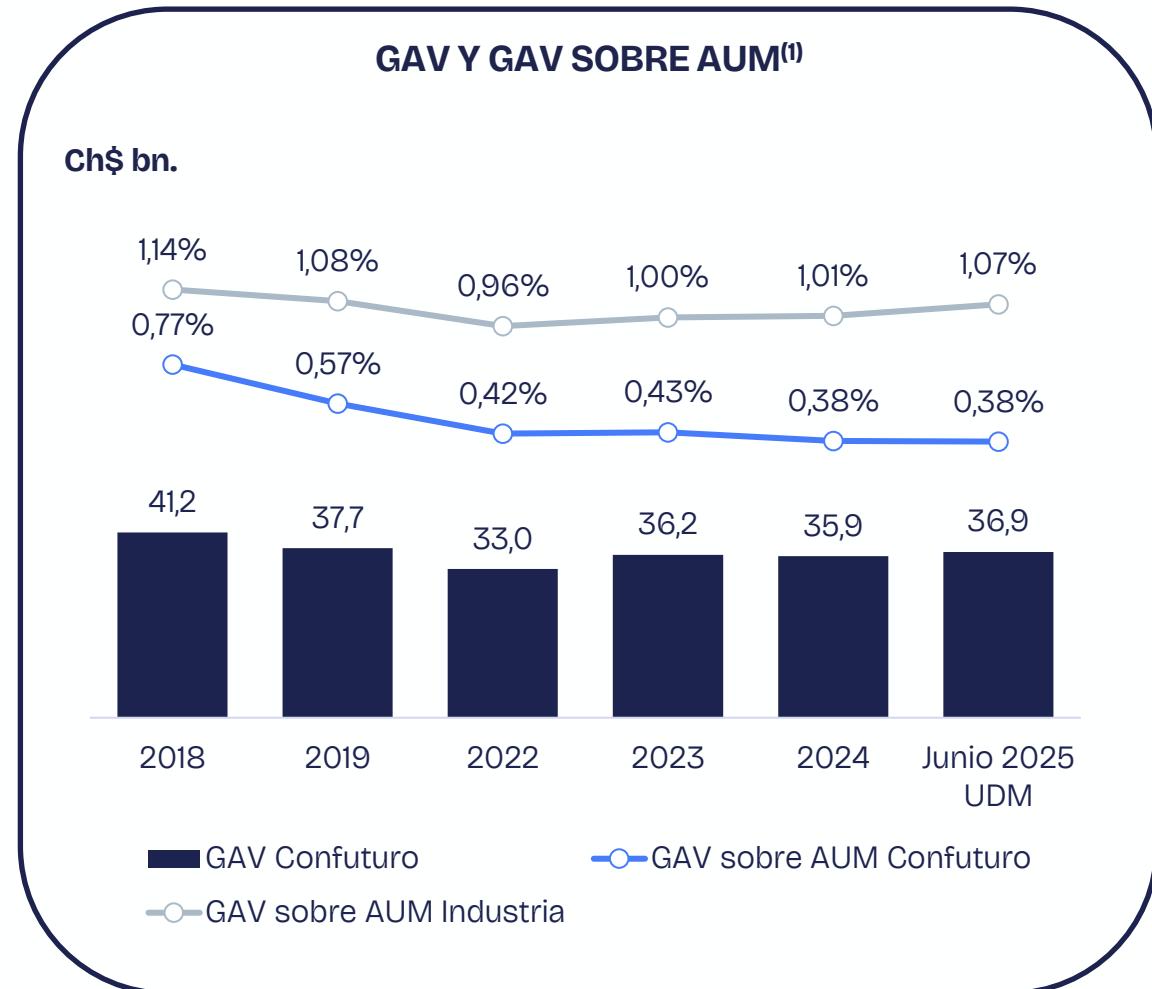
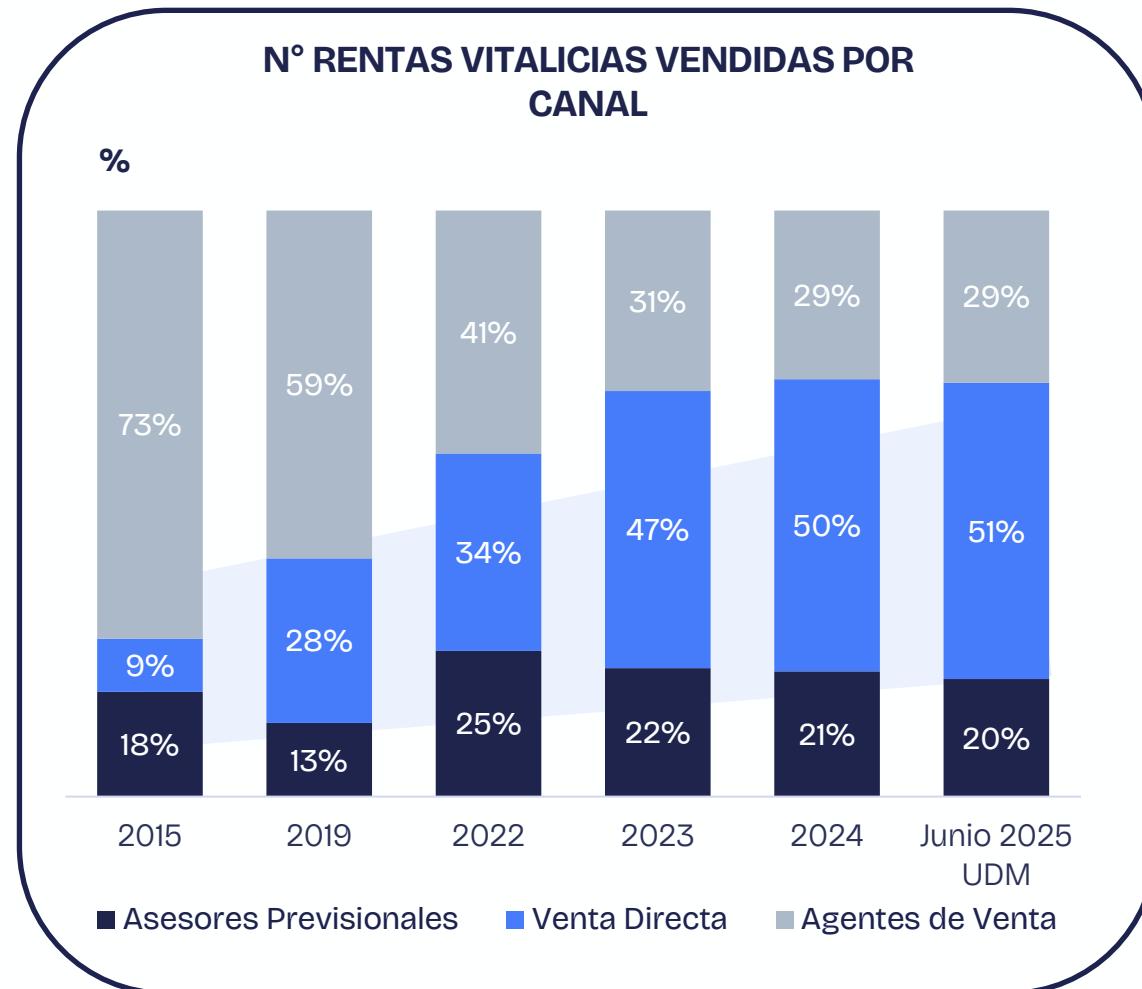
Nuevo producto:  
Renta Vitalicia  
Escalonada

2022 y 2025

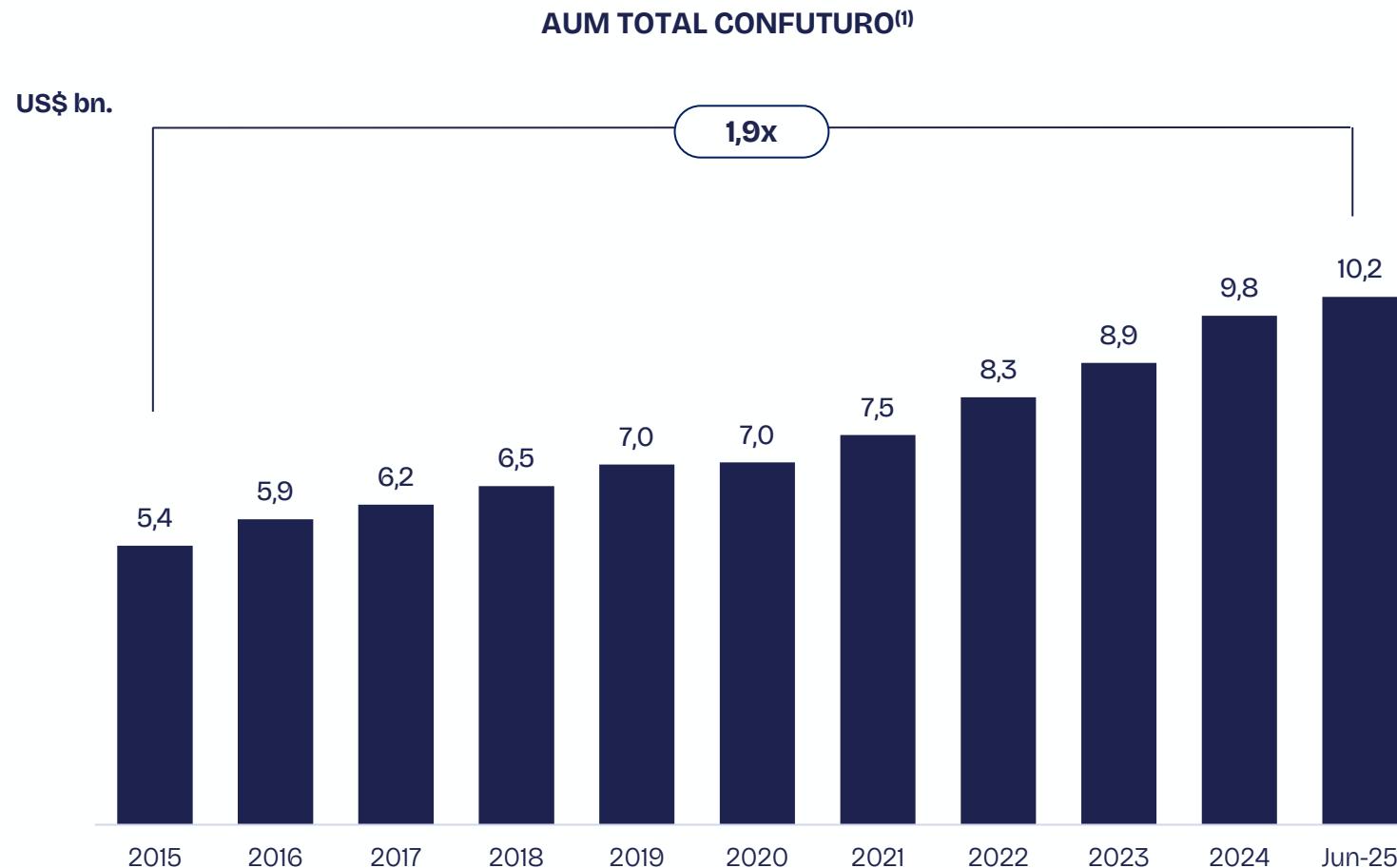
PGU y Reforma de  
Pensiones 2025  
reduce el requisito  
de elegibilidad para  
rentas vitalicias

Fuente: CMF, Spensiones, Confuturo

# FOCO EN VENTA DIRECTA Y MEJORA DE LA EFICIENCIA



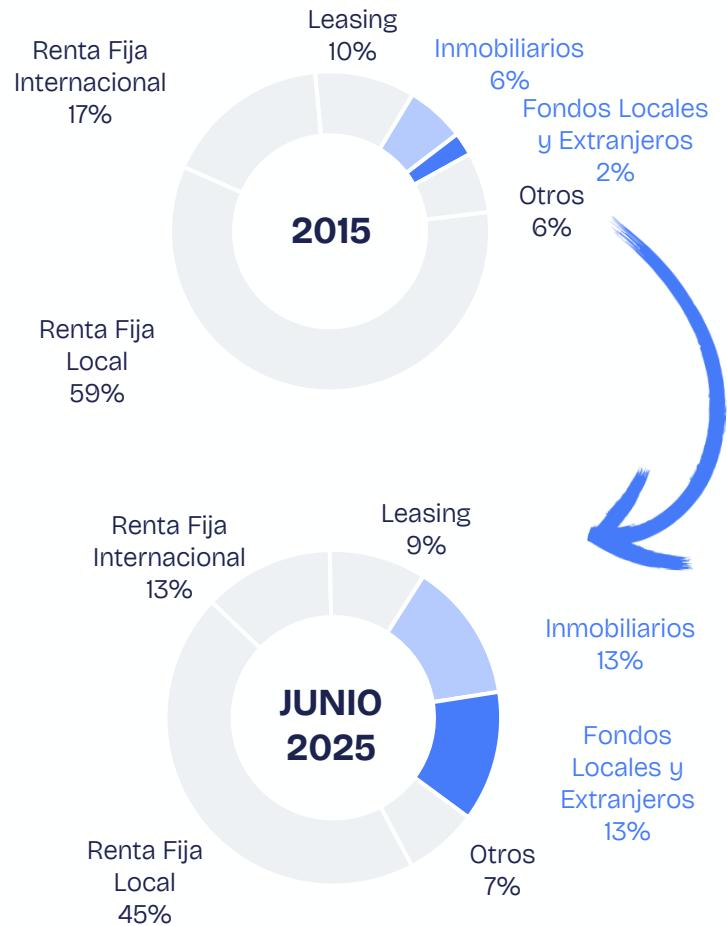
# CRECIMIENTO EN CARTERA DE INVERSIONES: FOCO EN ACTIVOS ALTERNATIVOS

AGO.  
/2025

FX: 950 CLP/USD

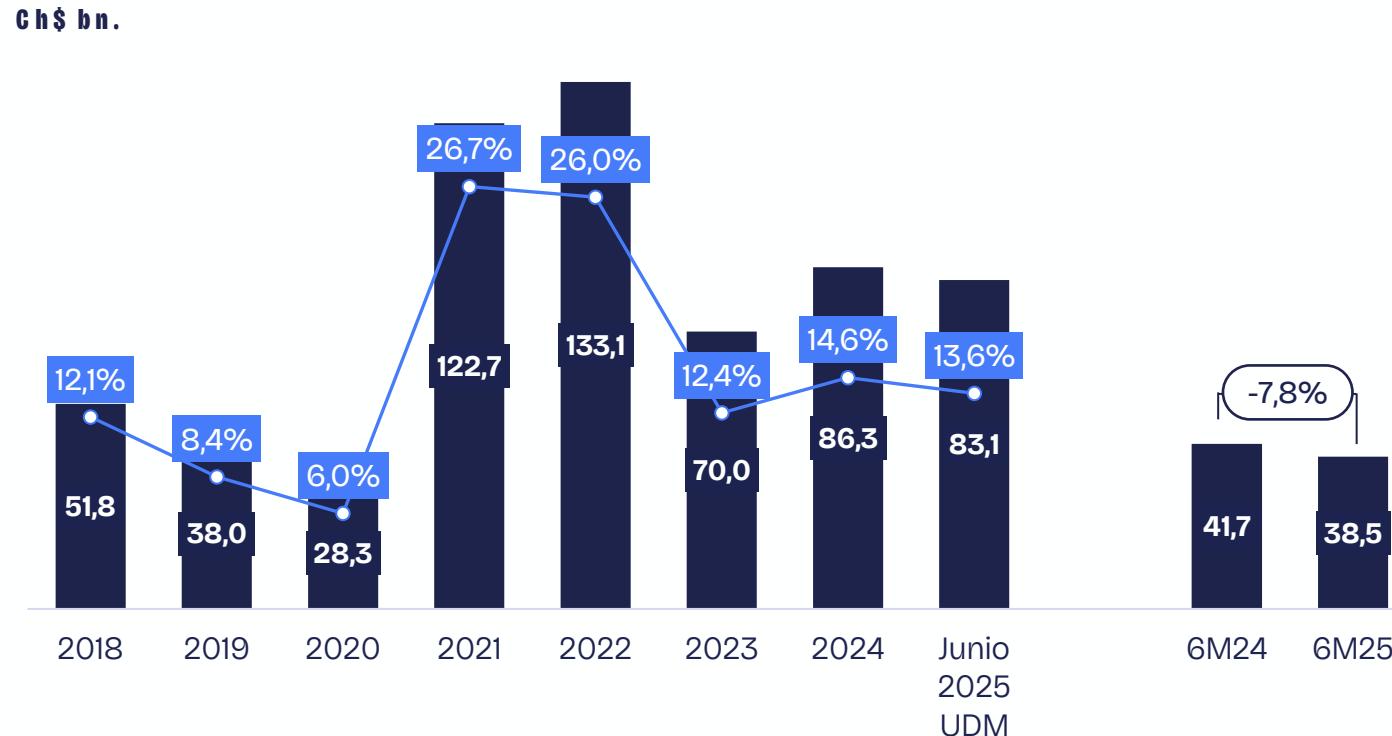
(1) A partir de la Nota 35 de los Estados Financieros. Incluye Corpseguros hasta 2018. // (2) Apertura de AUM excluye CUI, Derivados y cuenta Otras Inversiones de Nota 35 de los Estados Financieros  
Fuente: CMF, Confuturo

## AUM POR TIPO DE INVERSIÓN<sup>(2)</sup>



# GENERACIÓN SOSTENIDA DE RESULTADOS EN EL TIEMPO

## CONFUTURO UTILIDAD Y ROAE



Fuente: CMF, Confuturo

## PRINCIPALES TEMAS 2025 – 2027

- Impulsar el crecimiento de la cartera aprovechando el dinamismo de una industria en expansión
- Portafolio de inversiones con foco en activos alternativos
- Apalancamiento operativo: crecimiento de ingresos con la estructura actual
- Continuar buscando valor económico en el spread, incorporando variables ESG en las inversiones



AGO.  
/2025



# CAMBIOS REGULATORIOS EN EL SISTEMA DE PENSIONES CHILENO

## Contribución

### SITUACIÓN ACTUAL

- Contribución Estatal de Ch\$ 214.296 para el 90% más pobre (PGU)<sup>(1)</sup>
- Obligatorio: 10% del salario bruto, cargado al empleado
- SIS: 1,38% del salario imponible, pagado por el empleador

## Industria

### REFORMA DE PENSIONES (PRINCIPALES CAMBIOS)

- PGU de Ch\$ 250.000<sup>(1)</sup>
- Pilar de Contribución Mixto:
  - 10% del salario imponible a cuenta individual, pagado por el empleado
  - 4,5% del salario imponible a cuenta individual, pagado por el empleador<sup>(2)</sup>
  - 1,5% del salario bruto, pagado por el empleador y se asigna un préstamo emitido por el Estado con rentabilidad garantizada<sup>(3)</sup>
- El SIS incorpora un marco que considera la mayor esperanza de vida de las mujeres, estableciendo una contribución del 2,5% del salario bruto, pagado por el empleador

## Fondos de Pensiones

- 5 fondos (diferenciados por riesgo)

- Nueva Entidad: **Fondo Autónomo de Protección de Pensiones** recaudará **1,5% + 2,5%** + contribución estatal para financiar el pago de los beneficios definidos
- Las AFP** recaudarán y administrarán el **14,5%**
- Instituto de Previsión Social (IPS)** podrá brindar apoyo a las administradoras
- Licitación cada dos años para el 10% de la cartera actual y nuevos afiliados**, quienes podrán cambiarse libremente a otras AFPs
- Encaje Legal: 30% de las comisiones anuales**

- 10 fondos generacionales

(1) Para pensiones bajo Ch\$ 1.158.355

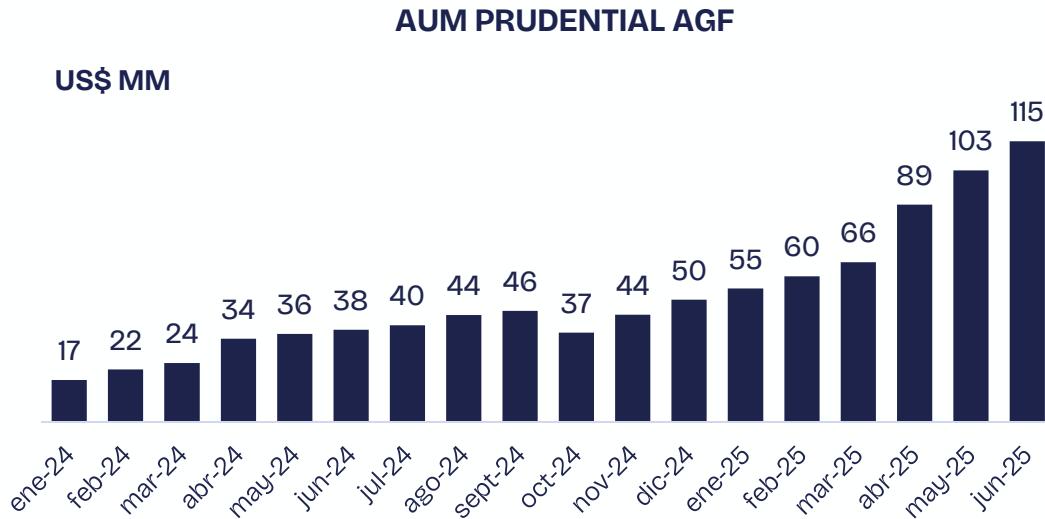
(2) Despues de 20 años, la contribución del empleador aumenta en un 0,15% por año durante los próximos 10 años, alcanzando un 6%

(3) Despues de 20 años, la contribución del empleador disminuye en un 0,15% por año por los próximos 10 años, alcanzando un 0%.

# CONSOLIDANDO UN MODELO REGIONAL DE RENTABILIDAD Y EFICIENCIA



# CRECIMIENTO DEL AHORRO PREVISIONAL VOLUNTARIO A PARTIR DE LA ALIANZA DE PRUDENTIAL Y AFP HABITAT



## PRODUCTOS

### PLATAFORMA LOCAL



Régimen general y ahorro voluntario  
Fondos y aportes en CLP y USD (fondos extranjeros)

### PLATAFORMA INTERNACIONAL



Régimen general y ahorro voluntario  
Fondos y ETF en USD, con aportes en CLP y USD



Régimen general  
Fondos y aportes solamente en USD

# ESTABILIDAD EN AFP HABITAT CHILE Y AAISA GANANDO RELEVANCIA



## EVOLUCIÓN UTILIDAD AFP HABITAT CHILE ANTES DE IMPUESTOS Y ENCAJE



## EVOLUCIÓN UTILIDAD AAISA ANTES DE IMPUESTOS Y ENCAJE



AGO.  
/2025

Fuente: AFP Habitat, AAISA

## PRINCIPALES TEMAS 2025 – 2027

- Consolidación en la Región Andina
- Enfoque en aumentar la renta imponible por cotizante y mejorar la eficiencia
- Productos voluntarios bajo un modelo regional
- Potencial 4to mercado



# NUESTRO MODELO DE SALUD

Fuente: RedSalud, Consalud, Vida Cámara, Superintendencia de Salud



# ÉXITO EN NUESTRO PLAN ESTRATEGICO 2025



Fuente: RedSalud

# DESARROLLANDO UN PLAN ESTRATÉGICO EN TODA LA RED

1.

## ATENCIÓN INTEGRAL E INSTITUCIONAL A LO LARGO DE TODA NUESTRA RED

- Desarrollo de centros de especialidad: Centro Cardiovascular e Instituto del Cáncer
- Modelo de atención primaria enfocado en el diagnóstico precoz
- Enfoque en calidad: 100% de acreditación en nuestros hospitales y centros médicos y consolidación de la alianza con Cleveland Clinic
- Red interconectada con un único registro electrónico



 Cleveland Clinic



2.

## ATENCIÓN EN SALUD CENTRADA SIEMPRE EN EL PACIENTE

- Enfoque en la experiencia del paciente mediante el fortalecimiento de nuestro modelo multicanal
- Estrategia Business to Business (B2B)
- Mayor cobertura en planes y seguros
- Portal *MiRedSalud* y Contact Center para +60 años
- Primer lugar en Top of Mind en servicios ambulatorios



+ 1.380.000  
Pacientes registrados

3.

## SALUD ACCESIBLE A TRAVÉS DE PROCESOS EFICIENTES Y PRODUCTOS COSTO-EFECTIVOS

- Consultas con autopago en CMD y hospitales de la Región Metropolitana
- Lanzamiento del Laboratorio Dental
- Exitosa implementación de SAP en toda la red
- +70% de los copagos recaudados en menos de 60 días

 NUEVO ERP  
JUNTOS POR UN MISMO PROPÓSITO



4.

## UNA RED DE PERSONAS UNIDAS POR UN PROPÓSITO COMÚN Y UNA CULTURA ÚNICA

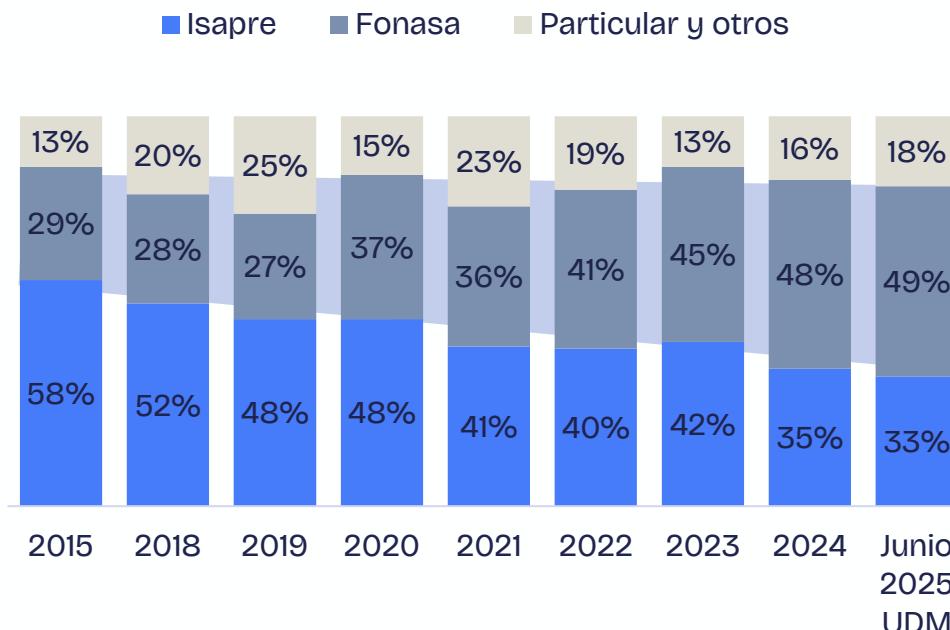
- Avances en el clima laboral, promoviendo la cultura de RedSalud
- Consolidación de la academia (+22 mil egresados)
- Progresos en la estrategia de sostenibilidad
- 0% de amenazas cibernéticas activas acumuladas
- Comprometidos con las personas mayores

Compromiso  




# DIVERSIFICACIÓN DE LAS FUENTES DE INGRESO

## INGRESO POR ASEGURADOR



+60%

Pacientes son asegurados por Fonasa

AGO.  
/2025

Fuente: RedSalud

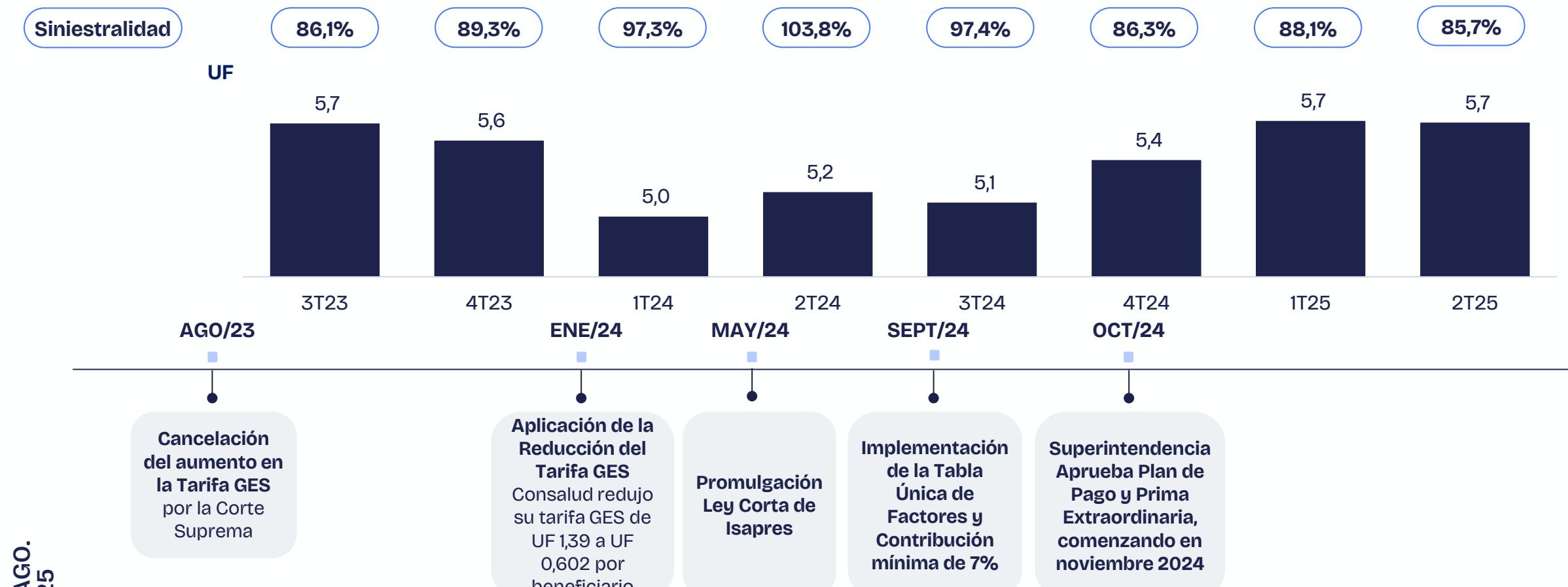
## EBITDA POR CENTRO DE NEGOCIO



# RECUPERACIÓN DE LA CONTRIBUCIÓN PROMEDIO MENSUAL

ilc 45  
AÑOS

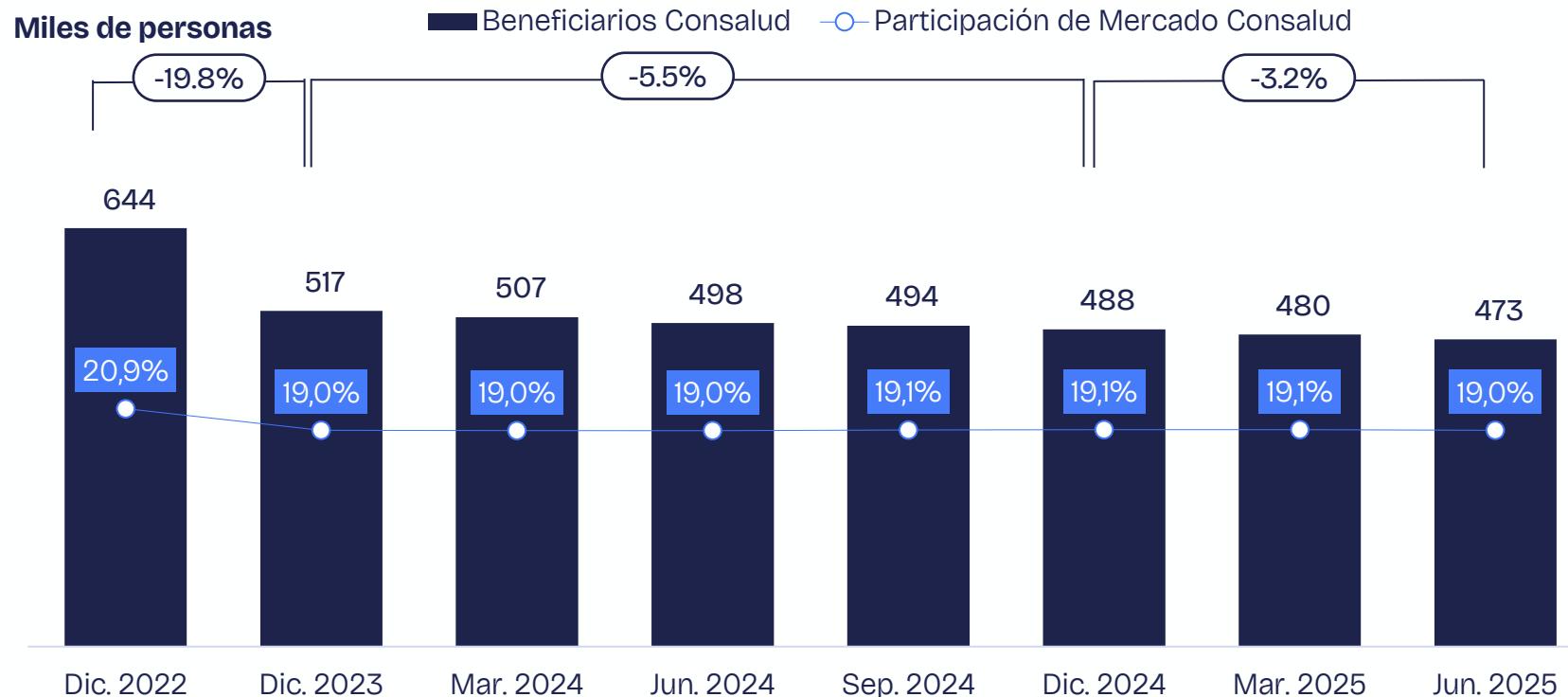
## CONTRIBUCIÓN PROMEDIO MENSUAL POR BENEFICIARIO CONSALUD



Fuente: Superintendencia de Salud, Consalud

# LA DISMINUCIÓN DE BENEFICIARIOS SE DESACELERÓ A PARTIR DE LA ÚLTIMA PARTE DE 2024

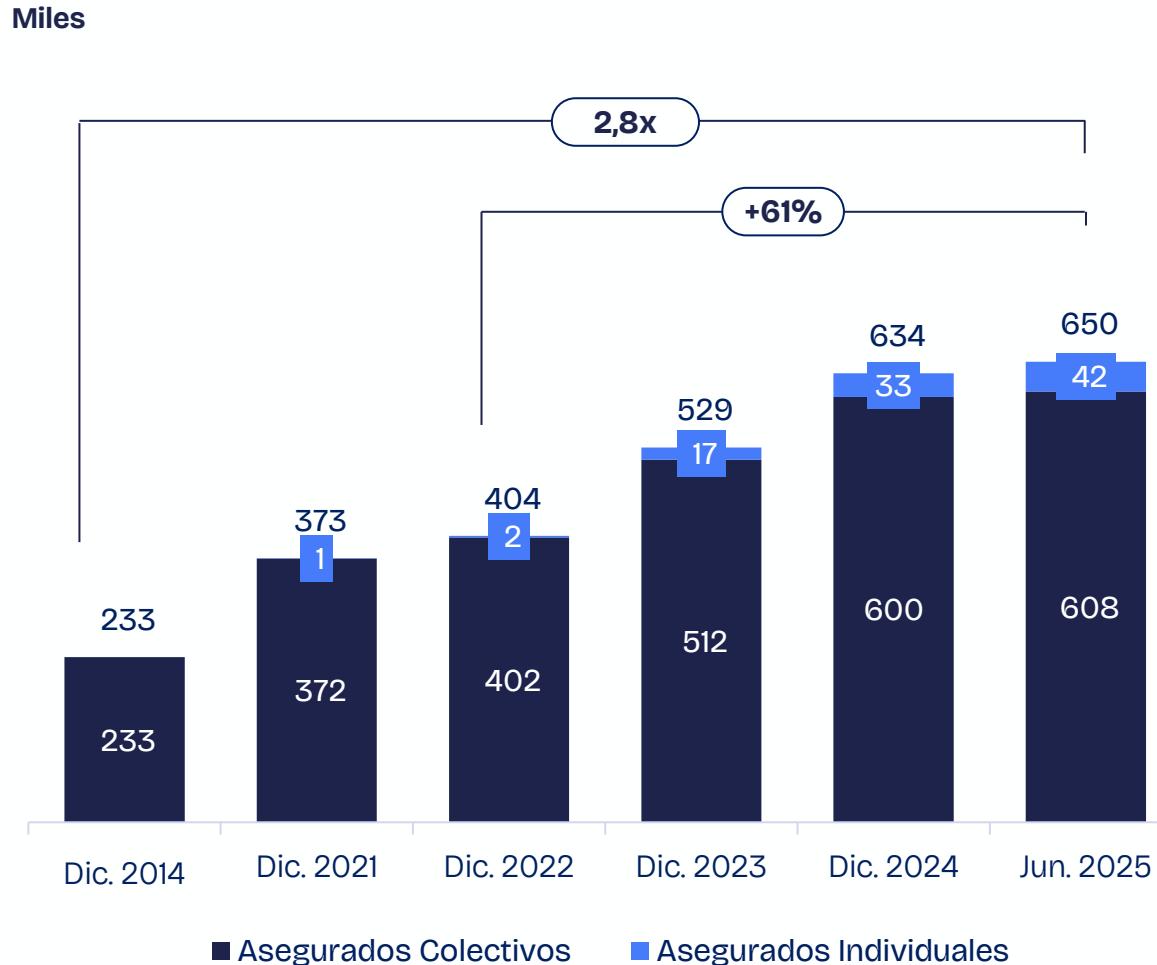
## BENEFICIARIOS CONSALUD Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO



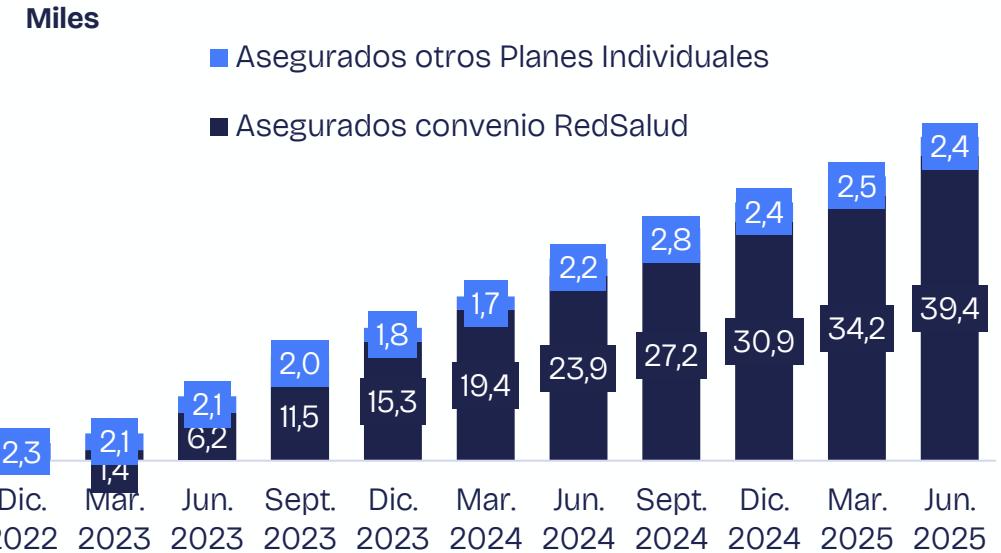
- La mayor disminución en beneficiarios **ocurrió durante 2023 y principios de 2024**
- Consalud ha **mantenido su participación** en una industria cuyos beneficiarios han migrado principalmente a Fonasa

# ANCIIPANDO CAMBIOS EN LA INDUSTRIA DE SEGUROS DE SALUD

## BENEFICIARIOS VIDA CÁMARA

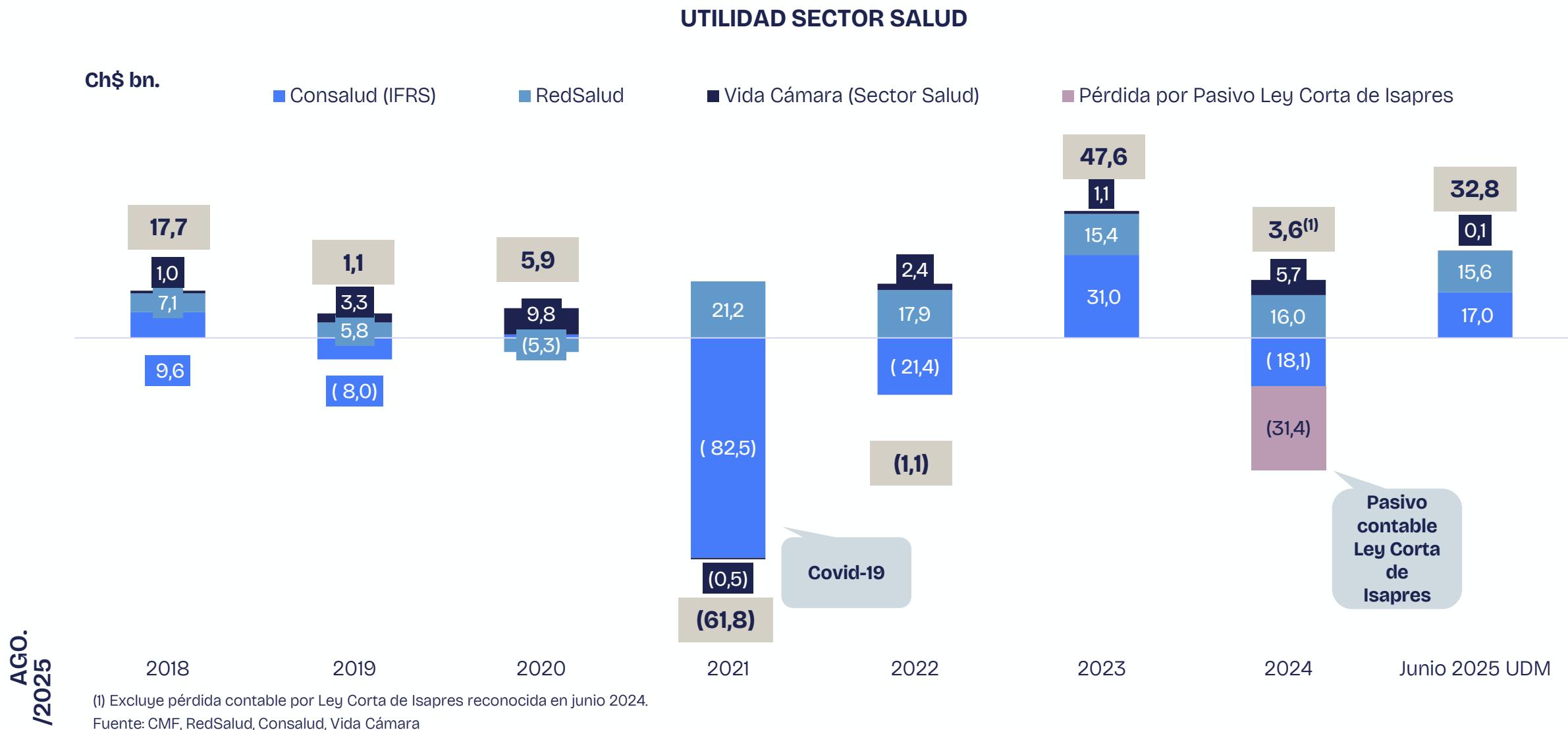


## ASEGURADOS INDIVIDUALES VIDA CÁMARA



Fuente: Superintendencia de Salud, Memoria Vida Cámara

# ESTRATEGIA DE HEDGE EN EL SECTOR SALUD



# NUESTRO MODELO DE SALUD 2027



**Crecimiento Orgánico  
en línea con  
demografía**



**Consolidación y  
completitud de la  
Red de Salud**



**Seguros sirviendo  
demanda al prestador**



**Análisis de  
potenciales alianzas**



**Uso de la data  
generada**



**Organizaciones  
flexibles para adaptarse  
a cambios regulatorios**

# CAPÍTULO | Consideraciones 03 | Finales

# PLAN ESTRATÉGICO 2027 TARGET



Crecimiento orgánico

Crecimiento orgánico  
aprovechando  
oportunidades de  
mercado

Potencial 4to  
mercado

Consolidación de la  
Red de Salud

Escalar base de  
financiamiento  
minorista

Valor económico en el  
spread

Ahorro Voluntario

Flexibilidad en  
cambios regulatorios

Diversificación y  
alianzas

Eficiencia

Consolidación  
Región Andina

Potenciales  
alianzas

Foco en el sector financiero apalancándose en las tendencias demográficas

# ETAPA ACTUAL: CRECIMIENTO SECTOR FINANCIERO

AGO.  
/2025



jlC **45**  
AÑOS