



SER LÍDERES EN LA CONSTRUCCIÓN DE  
**VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO** QUE MEJORE  
LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS



Presentación  
Inversionistas BICE  
Agosto 2025



# CONSIDERACIONES

Esta presentación en ningún caso debe entenderse como una oferta o invitación a participar en Inversiones La Construcción S.A. ("ILC"). La información contenida en la presentación es actual a la fecha de la presentación y puede no reflejar ningún evento o circunstancia que ocurra después de la fecha de la presentación. Esta presentación puede incluir pronósticos, proyecciones y otras declaraciones predictivas que representan los supuestos y expectativas de ILC a la luz de la información actualmente disponible. Estas proyecciones se basan en tendencias de la industria, circunstancias que involucran a los clientes y otros factores, e involucran riesgos, variables e incertidumbres. Los resultados de desempeño reales del Grupo pueden diferir de los proyectados en esta presentación. En consecuencia, no se presenta ni implica ninguna garantía en cuanto a la precisión de los pronósticos, proyecciones o declaraciones predictivas específicas contenidas en este documento.

# CONSTRUYENDO VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO: CRECIMIENTO SECTOR FINANCIERO Y DEMOGRAFÍA



## 1. ILC: HISTORIA, ESTRATEGIA Y PRINCIPALES AVANCES

→ Crecimiento y retornos consistentes en el tiempo

## 2. ZOOM IN POR EMPRESA

→ Etapa actual: Crecimiento en el Sector Financiero

## 3. CONSIDERACIONES FINALES

→ Objetivos 2027



# CAPÍTULO 01 | Historia, Estrategia Y Principales Avances

# ILC: ORIGEN



ORIGEN ILC:  
1980

ILC fue fundada hace más de **45 años** por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), con el propósito de aportar a la **seguridad social** de los **trabajadores de la construcción y sus familias**, a través de la creación de empresas de **servicios previsionales** y de **salud**.



Utilidad  
Neta  
Recurrente  
(Pre-IPO)  
Ch\$ 60 mil  
mm.



100%  
de las  
operaciones  
ubicadas en  
Chile

# CONSOLIDACIÓN: 4 INDUSTRIAS + 3 PAÍSES



## Banca



## Rentas Vitalicias



## Pensiones



## Salud



# ILC EN RESUMEN

Estructura eficiente bajo una posición de liderazgo en las industrias financiera y de salud





# ILC EN CIFRAS






AGO.  
/2025

Cifras al cierre de Junio 2025 (UDM)  
 FX: 950 CLP/USD ; COP/USD 4000; SOL/USD 3,8  
 Fuente: ILC



# CRECIMIENTO CONSISTENTE Y DIVERSIFICACIÓN

		2012		( Junio 2025 )
Activos (Ch\$ bn.)	>	1.055	— 16,4x →	17.355
AUM (US\$ bn.)	>	21,1	— 4,2x →	88,4
Patrimonio (Ch\$ bn.)	>	428	— 2,7x →	1.161
Beneficiarios (MM)	>	3,9	— 2,5x →	9,8
Industrias (N°)	>	2 	— 2,0x →	4 
Colaboradores (N°)	>	+10.500	— 1,4x →	+15.000







**ESTO HA SIDO  
IMPULSADO POR  
NUESTRA ESTRATEGIA  
DE 5 PILARES**

# PILARES ESTRATÉGICOS PARA LA CREACIÓN DE VALOR



# PRESENCIA EN INDUSTRIAS CON CRECIMIENTO SOBRE EL PIB CHILENO

	CAC 1994-2004	CAC 2004-2014	CAC 2014-2024
<div><div></div><div><div>PENSIONES</div><div>AUM Fondos de Pensiones</div></div></div> <td>14,2%</td> <td>11,5%</td> <td>6,3%</td>	14,2%	11,5%	6,3%
<div><div></div><div><div>RENTAS VITALICIAS</div><div>AUM Industria de Seguros de Vida</div></div></div> <td>17,4%</td> <td>9,9%</td> <td>9,1%</td>	17,4%	9,9%	9,1%
<div><div></div><div><div>BANCARIO</div><div>Total Colocaciones</div></div></div> <td>13,2%</td> <td>12,3%</td> <td>7,2%</td>	13,2%	12,3%	7,2%
<div><div></div><div><div>SALUD</div><div>Gasto en Salud</div></div></div> <td>9,0%<sup>(2)</sup></td> <td>10,8%</td> <td>10,8%<sup>(3)</sup></td>	9,0% <sup>(2)</sup>	10,8%	10,8% <sup>(3)</sup>
CRECIMIENTO PROMEDIO DEL PIB	5,0%	4,5%	2,0%

(1) Colocaciones Bancarias excluyen colocaciones del exterior BCI Miami e Itaú Colombia // (2) 2000-2004 // (3) 2014-2022  
Fuente: Superintendencia de Pensiones, AACH, CMF Data, WorldBank

# CRECIMIENTO INORGÁNICO: ASOCIACIONES Y ADQUISICIONES AUTOFINANCIADAS



# HITOS RECIENTES

VIVIR SEGUROS SE  
ADJUDICA EL 28%  
DEL SISCO EN PERÚ



*Octubre 2024*

ILC AUMENTA SU  
PARTICIPACIÓN EN  
BANCO  
INTERNACIONAL



*Diciembre 2024*

ILC vuelve al IPSA



*Marzo 2025*

BANCO  
INTERNACIONAL  
ALCANZA EL 100%  
EN AUTOFIN



*Abril 2025*

BANCO  
INTERNACIONAL  
COLOCA EL PRIMER  
AT1 EN UF DEL  
MERCADO



*Abril 2025*

RED SALUD ANUNCIA  
ACUERDO PARA  
ADQUIRIR SANATORIO  
ALEMAN DE  
CONCEPCIÓN



*Junio 2025*

CONFUTURO SE  
ADJUDICA EL 50%  
DEL SIS EN CHILE



*Junio 2025*

ALIANZA COMERCIAL  
ENTRE BANCO  
INTERNACIONAL Y  
MAPFRE



*Julio 2025*

# RETORNOS CONSISTENTES Y ROAE DE DOBLE DÍGITO

UTILIDAD Y ROAE ILC



2012 – 2016: Consolidación

2017 – 2022: Crecimiento, Diversificación y *Turnaround*

2023 – 2027:  
Crecimiento en el Sector Financiero



(1) Pérdida extraordinaria reconocida en junio 2024, derivada del valor presente del pasivo contable bajo IFRS de Consalud a causa de la Ley Corta de Isapres  
Fuente: ILC



# DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN DE ILC SUPERA AL IPSA EN 2024 Y EN LO QUE VA DE 2025

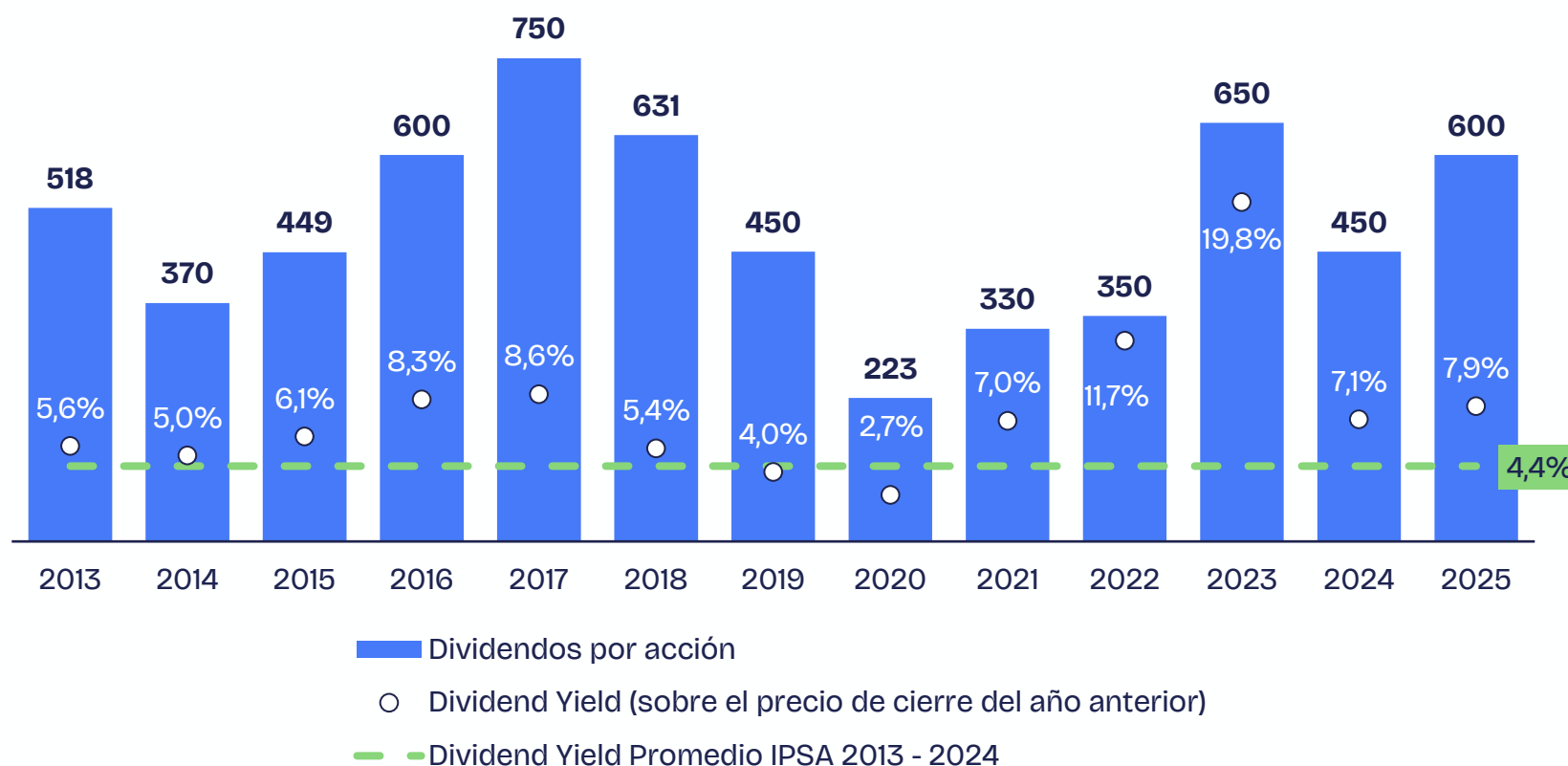


AGO.  
/2025

Precio cierre: 18 de agosto de 2025.  
Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

# RENTABILIDAD DE DIVIDENDOS CONSISTENTEMENTE SOBRE EL PROMEDIO IPSA

Ch\$ DIVIDENDOS POR ACCIÓN Y DIVIDEND YIELD ILC 2013 -2025



Rentabilidad Promedio  
Dividendos ILC  
2013-2025  
**7,6%**

Dividendos distribuidos  
desde el IPO  
**Ch\$6.551**  
Por Acción  
(93% precio IPO)

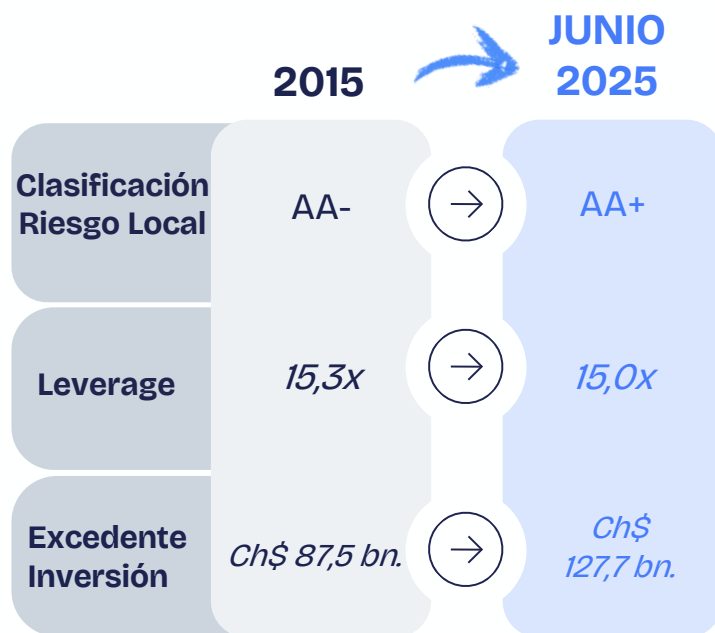
# DIVERSIFICACIÓN DE RESULTADOS: NUEVAS INDUSTRIAS Y PAÍSES



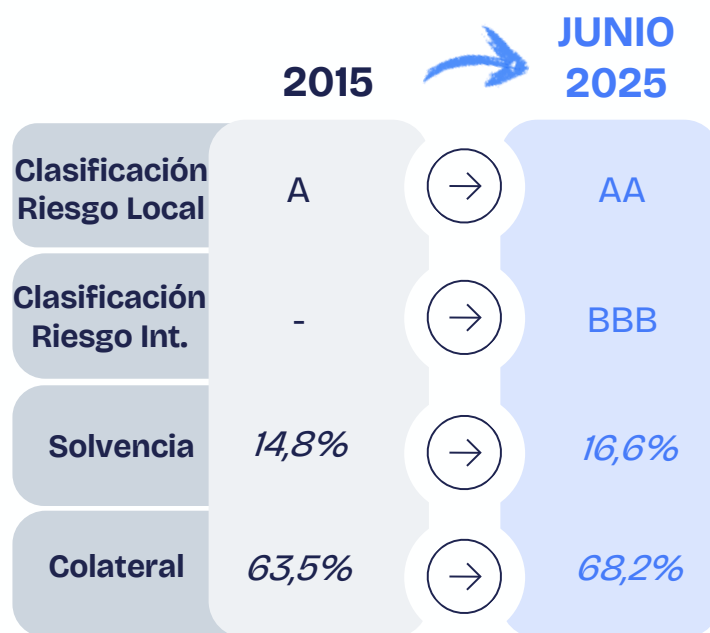
(1) La utilidad excluye el resultado del Seguro de Invalidez y Supervivencia (SIS) del 2012

Fuente: CMF, ILC

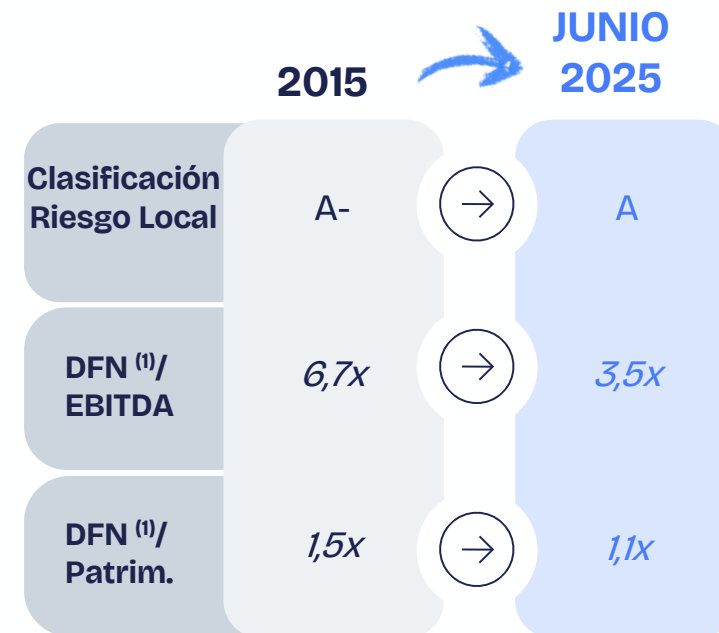
# MEJORA CONTINUA EN LA CLASIFICACIÓN DE RIESGO DE LAS FILIALES



- Menor apalancamiento según la nueva estrategia de inversión



- Mayor cobertura de garantías de la industria



- Estrategia de desapalancamiento

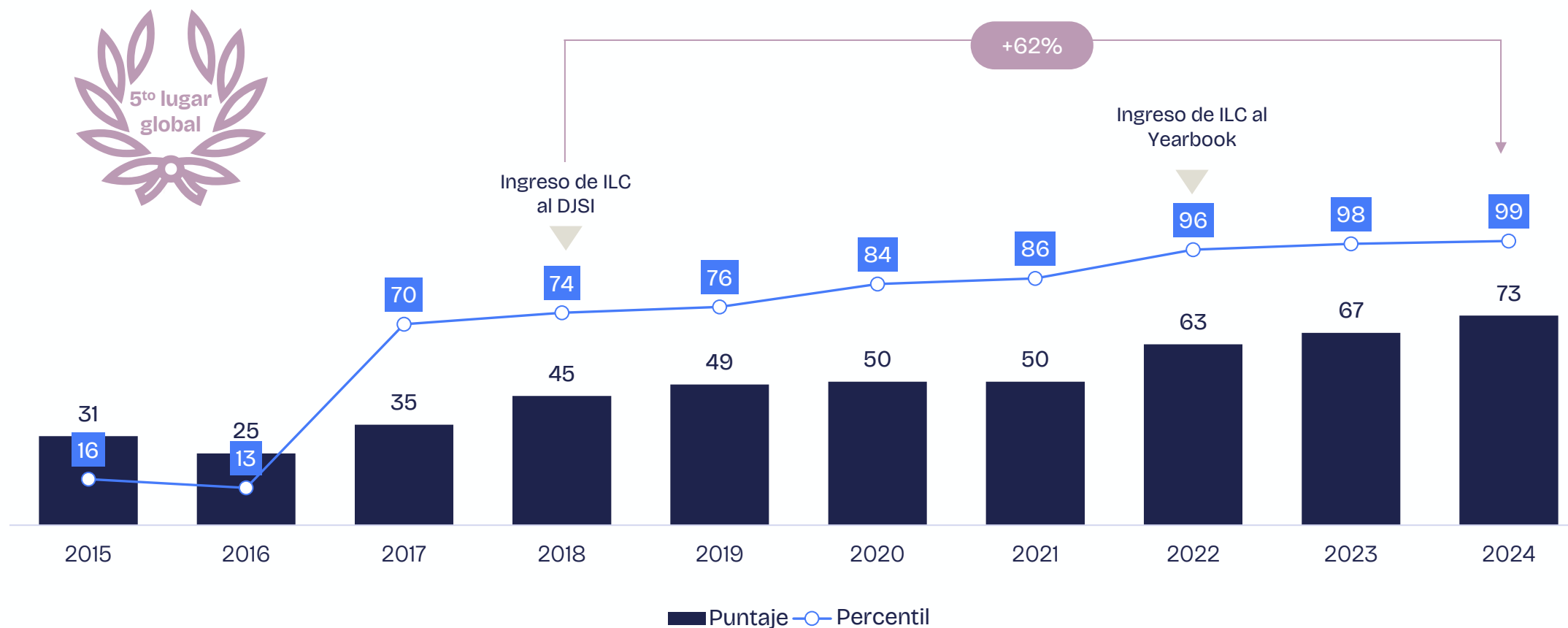
# NUEVAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO: ACCESO AL MERCADO INTERNACIONAL DE DEUDA



Nota: El monto máximo de deuda por bonos en circulación en el mercado de capitales local fue de UF 10,2 mm. en 2021 // (1) Corresponde a tasa de deuda emitida en junio por UF 2MM  
Fuente: ILC

# ILC OCUPA EL 5° LUGAR DEL DJSI EN LA INDUSTRIA FINANCIERA DIVERSIFICADA A NIVEL GLOBAL

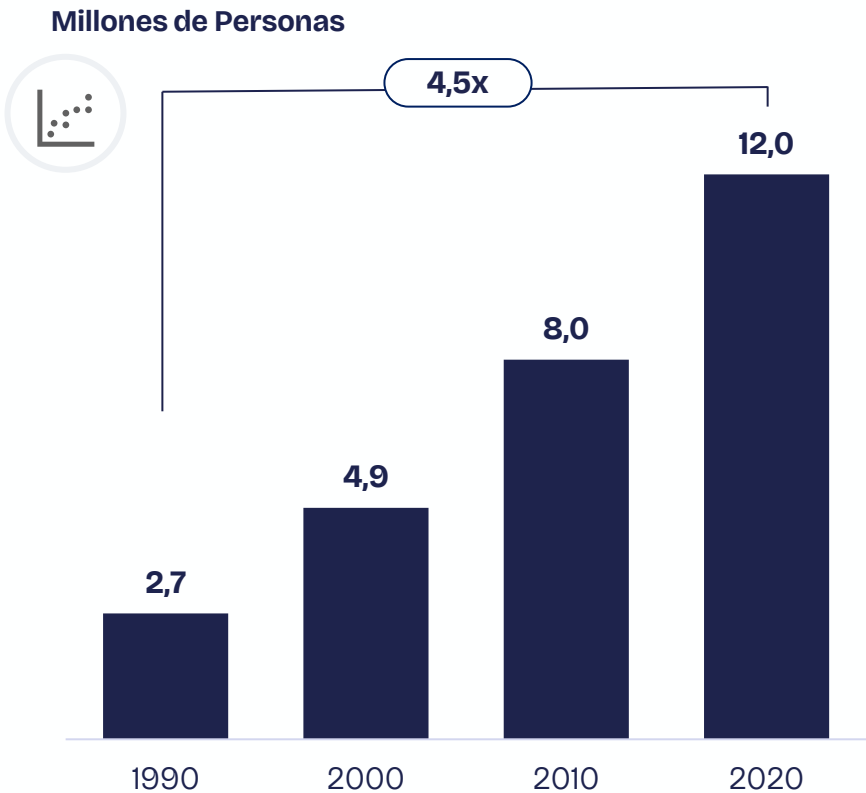
## EVOLUCIÓN PUNTAJE DJSI ILC



Fuente: ILC, S&P

# AL 2050 TRES DE CADA DIEZ PERSONAS EN CHILE TENDRÁN +60 AÑOS

EVOLUCIÓN POBLACIÓN INGRESO MEDIO CHILE<sup>(1)</sup>



EVOLUCIÓN POBLACIÓN CHILENA +60y



POTENCIAL DE PERSONAS +60y EN SECTORES ILC

Pensionados RP	750 mil	→	~1,9 MM
Pensionados RRVV	650 mil	→	~1,4 MM
Altas Hospitalarias	440 mil	→	~1,1 MM
Beneficiarios Salud Privada <sup>(2)</sup>	650 mil	→	~1,3 MM
Deudores Bancarios	1,1 MM	→	~2,0 MM

FX: 950 CLP/USD

(1) Segmento de ingresos medios definido como aquellos individuos cuyo ingreso total está entre 1,5 y 6,0 veces la línea de la pobreza // (2) La estimación considera los beneficiarios de seguros complementarios de salud e isapres

Fuente: Banco Mundial, CASEN, INE, Libertad y Desarrollo, Superintendencia de Pensiones, Confuturo, CEPAL, Superintendencia de Salud, CMF, AACH, ILC



# CAPÍTULO | Zoom-in 02 | por Empresa

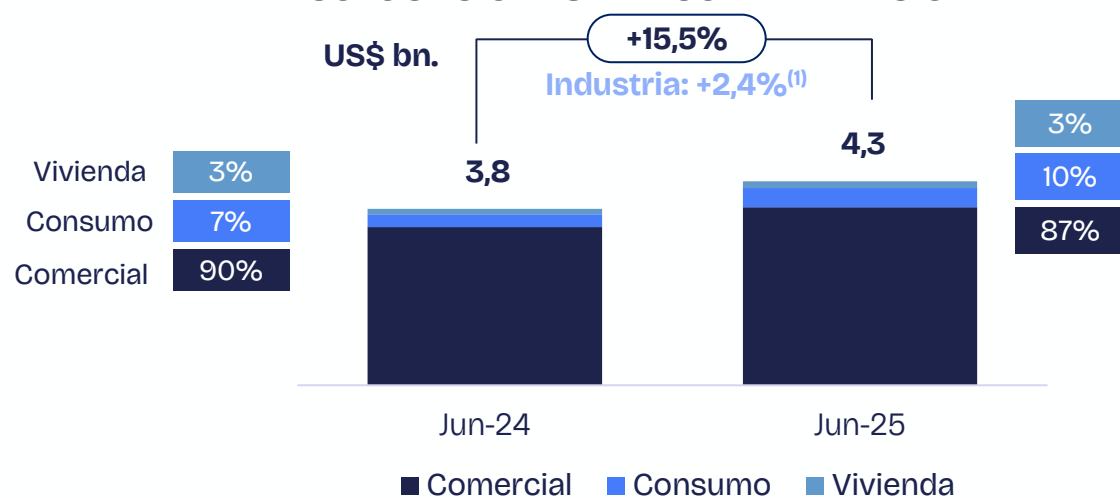


**Banca**



# CRECIMIENTO SIGNIFICATIVO EN COLOCACIONES, EL CUARTO MAYOR AUMENTO INTERANUAL DE LA INDUSTRIA

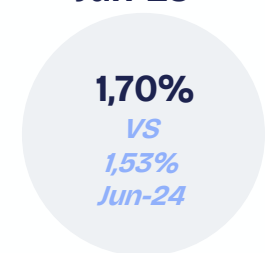
## COLOCACIONES BANCO INTERNACIONAL



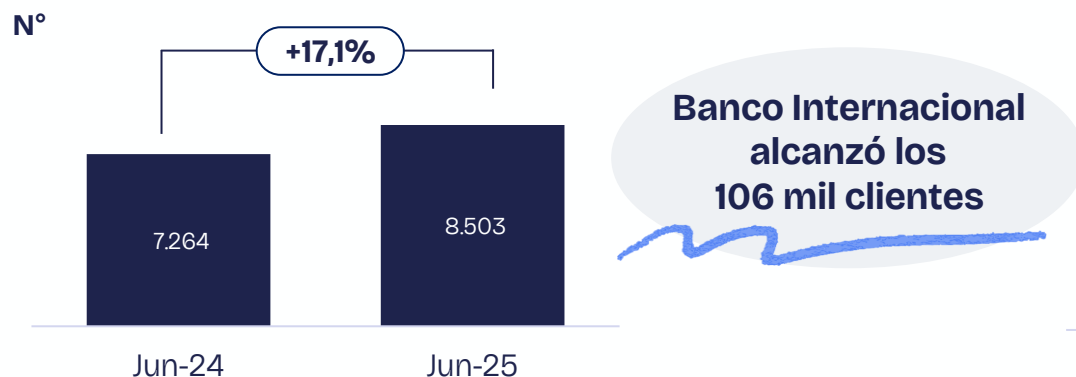
## PARTICIPACIÓN DE M° POR SEGMENTO<sup>(1)</sup>



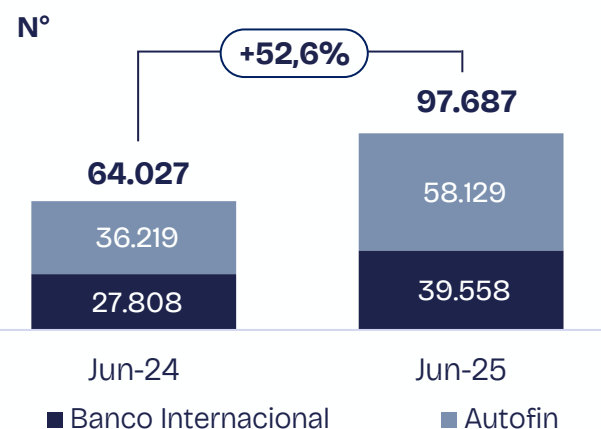
## Participación de Mercado Jun-25<sup>(1)</sup>



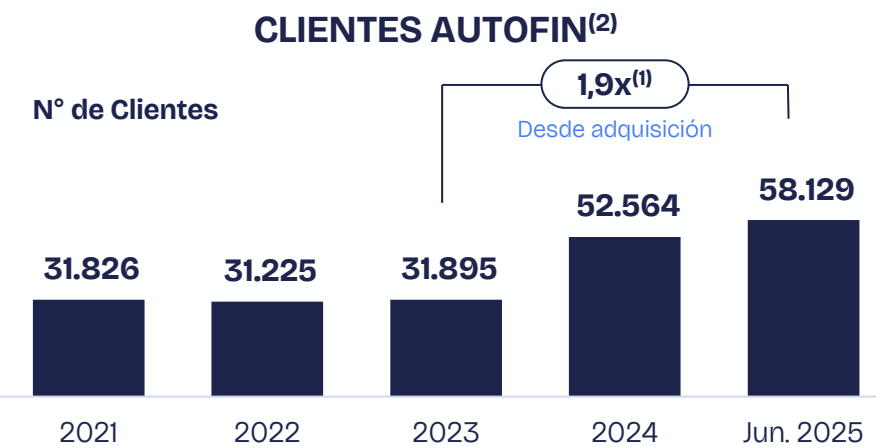
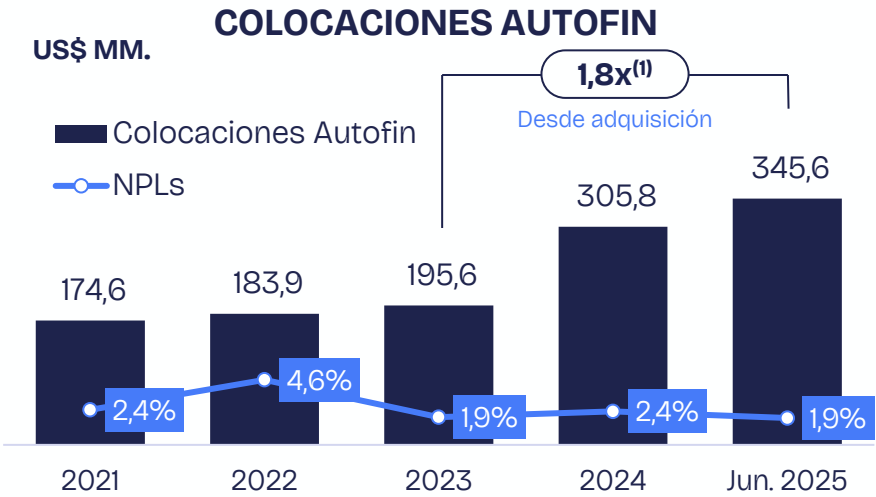
## CLIENTES COMERCIALES



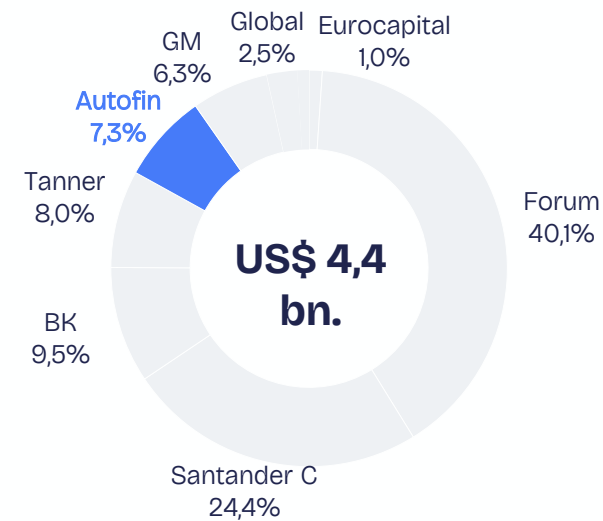
## CLIENTES BANCA PERSONAS



# OPORTUNIDADES DE FINANCIAMIENTO AUTOMOTRIZ



## PARTICIPACIÓN DE MERCADO INDUSTRIA (MAR-25)

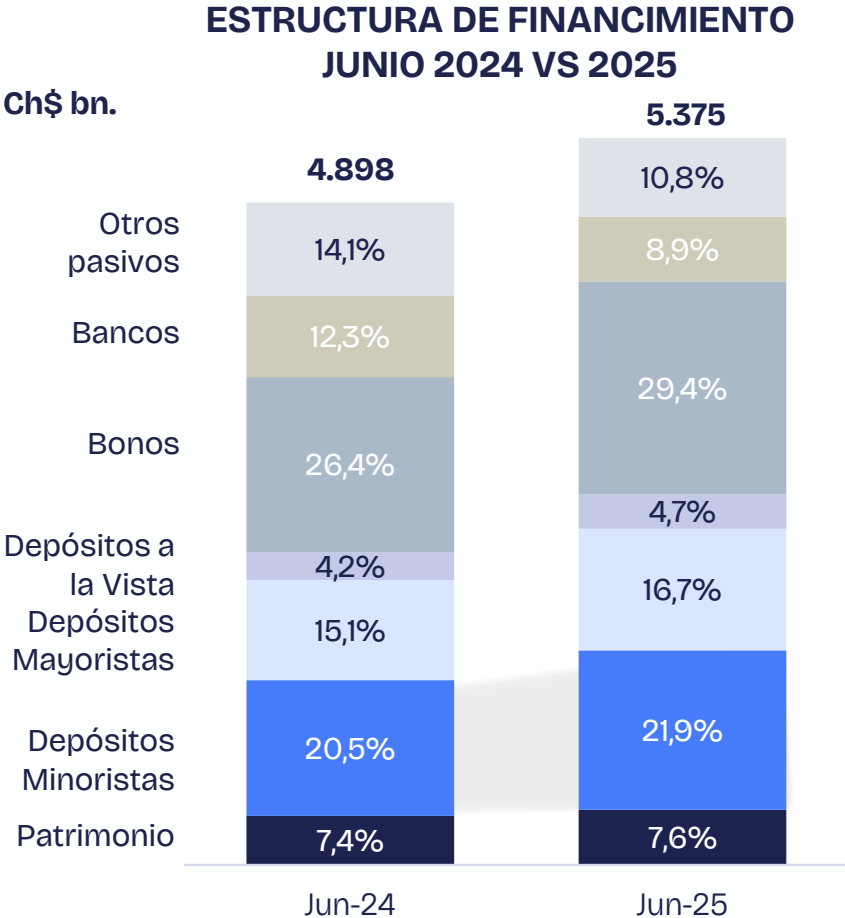


Banco Internacional adquirió Autofin en Agosto 2023 con el objetivo de crecer 3x en 5 años

AGO.  
/2025

FX: 950 CLP/USD  
(1) Desde Adquisición (Agosto 2023)  
(2) Clientes totales Autofin, incluyendo los clientes cruzados-compartidos con el banco  
Fuente: CMF, Banco Internacional, Estados Financieros de empresas en la industria financiamiento automotriz

# CONSTRUYENDO UNA SÓLIDA ESTRUCTURA DE FONDEO



→ **90% del crecimiento del último año fue financiado a través de fuentes de financiamiento estables**

Acceso a mercados **locales** e **internacionales**

Dos aumentos de capital durante 2025 por un total de Ch\$ 28,5 bn

En marzo de 2025 emitió **UF 400.000** en bonos subordinados

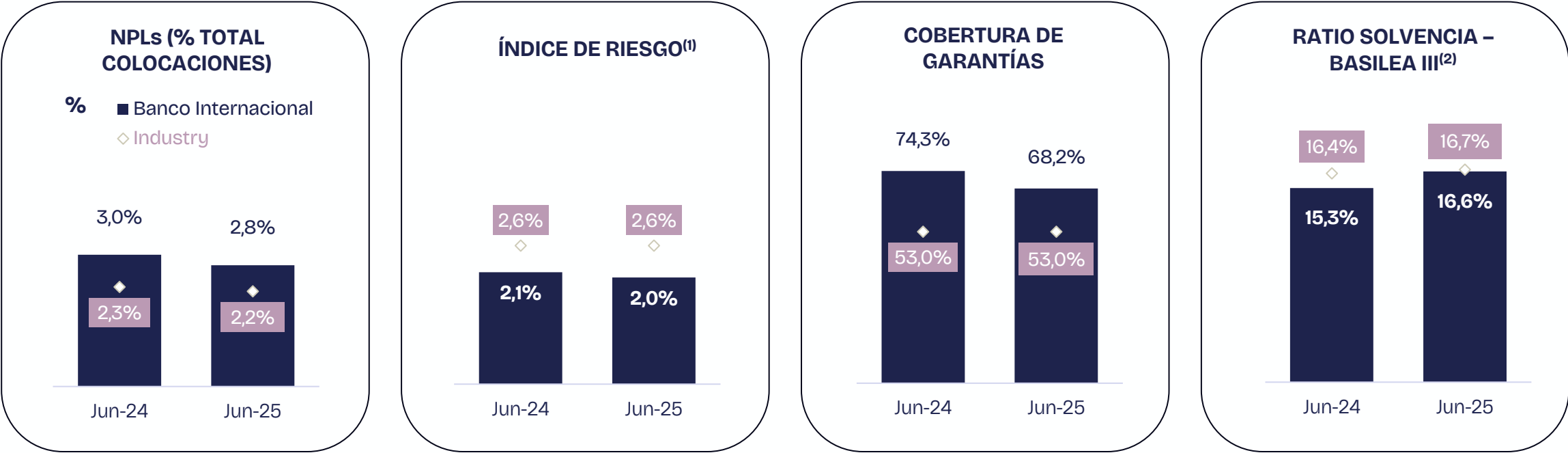
En julio de 2024, emite primer bono en el mercado suizo por **CHF 120 MM**

En abril de 2025, emitió el primer bono AT1 en la industria chilena por UF 2 millones sin vencimiento fijo (perpetuo) y con una tasa de interés anual de 5,6%

## OPORTUNIDADES DE FUNDING

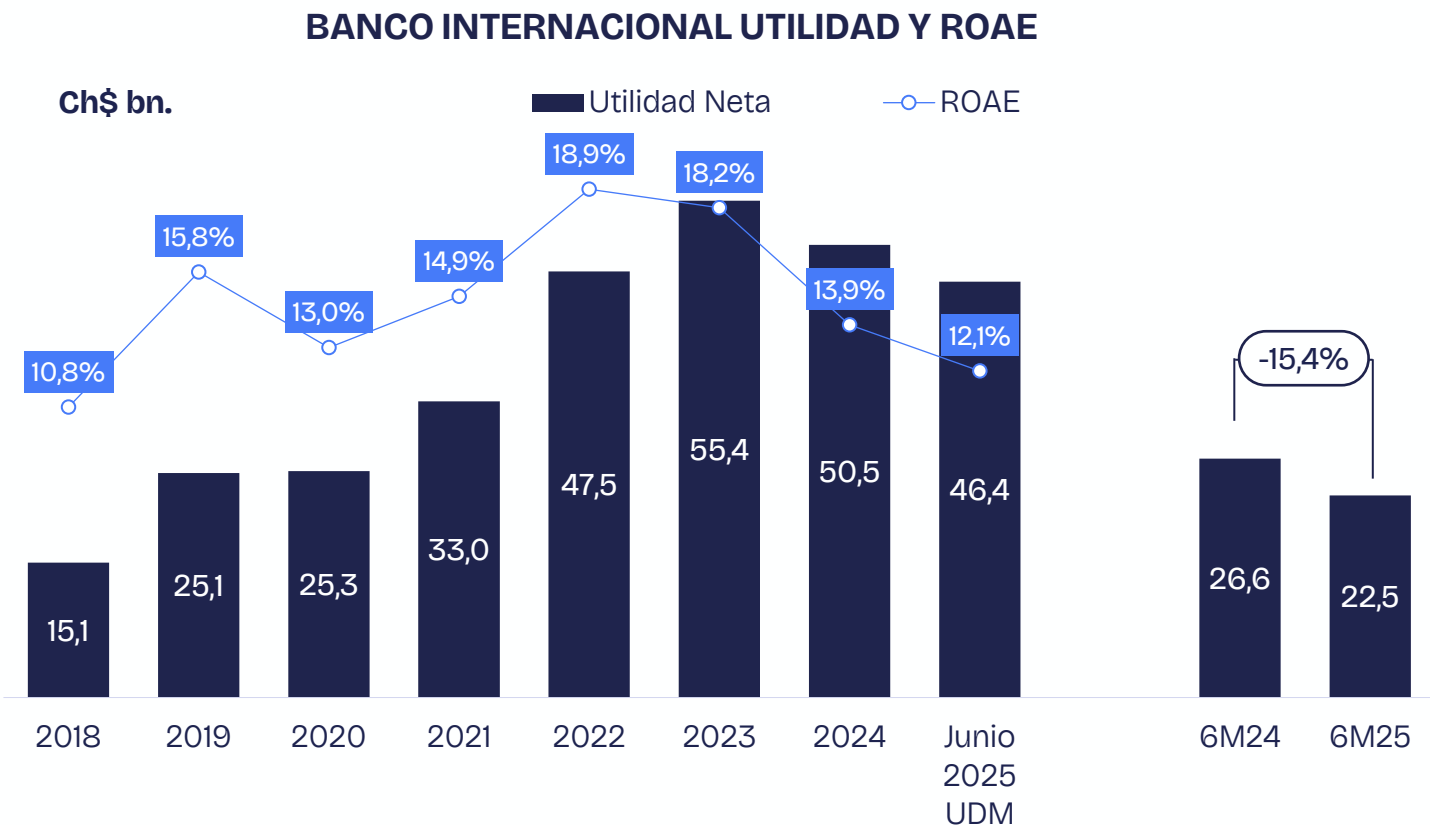
- Escalar base de financiamiento minorista a través de la captación y fidelización de clientes
- Ampliar cartera local e internacional de grandes empresas / corporativas
- Importancia en desarrollo de productos en línea con un onboarding digital

# ALTA COBERTURA DE GARANTÍAS E INDICES DE RIESGO CONTROLADOS



(1) Provisiones sobre total de colocaciones // (2) Ratio de Solvencia para la industria corresponde al de mayo de 2025  
Fuente: CMF, Banco Internacional

# CRECIMIENTO SOSTENIDO EN UTILIDAD



## PRINCIPALES TEMAS 2025 – 2027

- Crecimiento orgánico, impulsado por una expansión digital
- Incorporación de oportunidades inorgánicas y alianzas comerciales
- Modelo de negocio diversificado en distintos segmentos de mercado
- Fuentes diversificadas de financiamiento



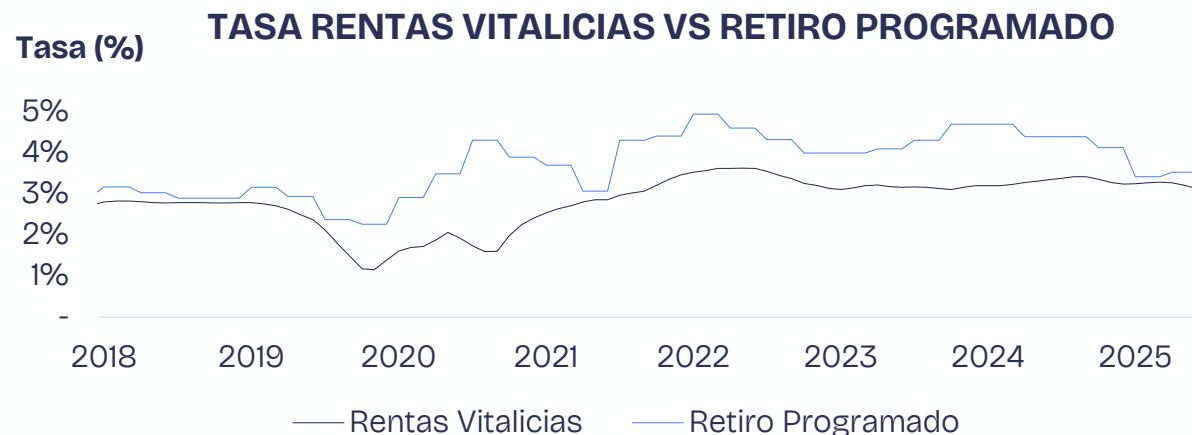


# Rentas Vitalicias

**confuturo**  
SOMOS CChC

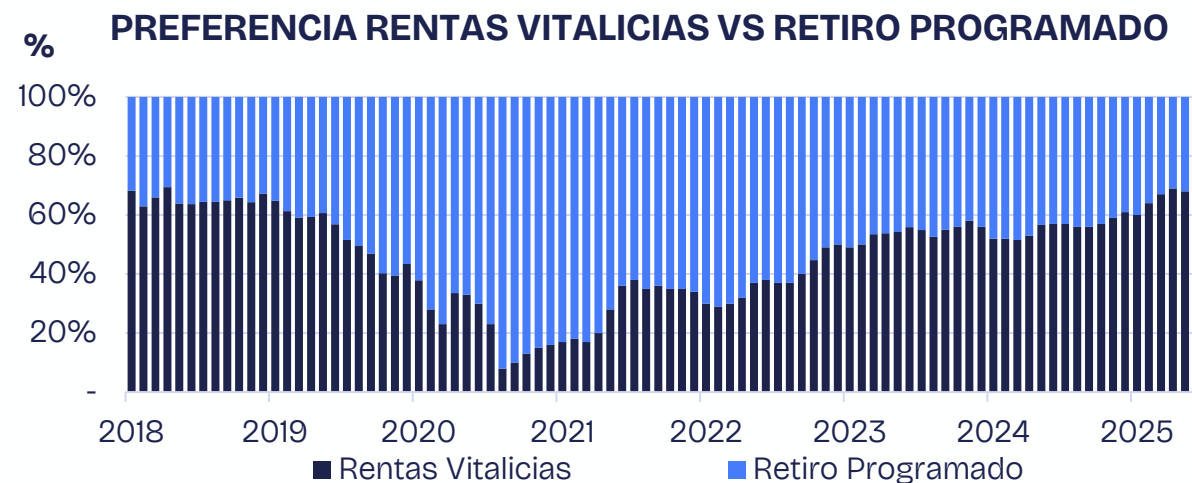


# DEMANDA SOSTENIDA POR RENTAS VITALICIAS CON CONFUTURO MANTENIENDO ALTA PARTICIPACIÓN



Jun. 2025:  
3,54%

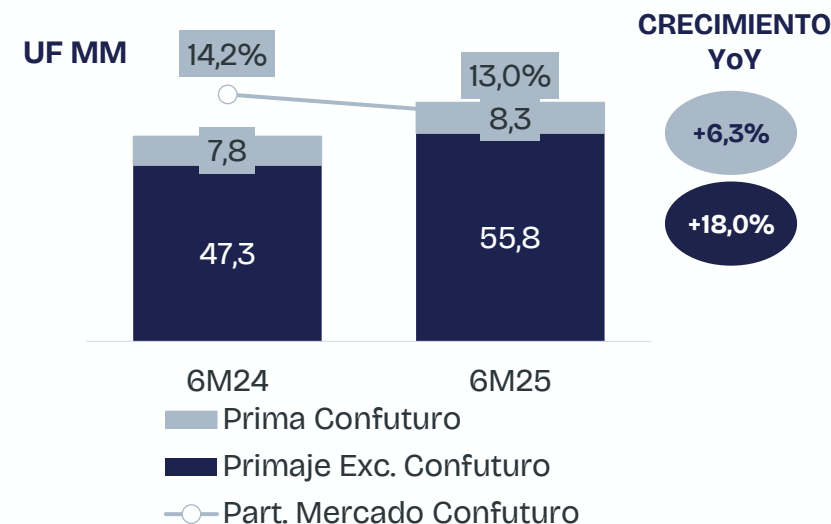
Jun. 2025:  
3,14%



Jun. 2025:  
32,0%

Jun. 2025:  
68,0%

## PRIMAS RENTAS VITALICIAS INDUSTRIA Y PARTICIPACIÓN DE M° DE CONFUTURO



### Cambios en la Industria

Septiembre 2022

Nuevo producto:  
Renta Vitalicia  
Escalonada

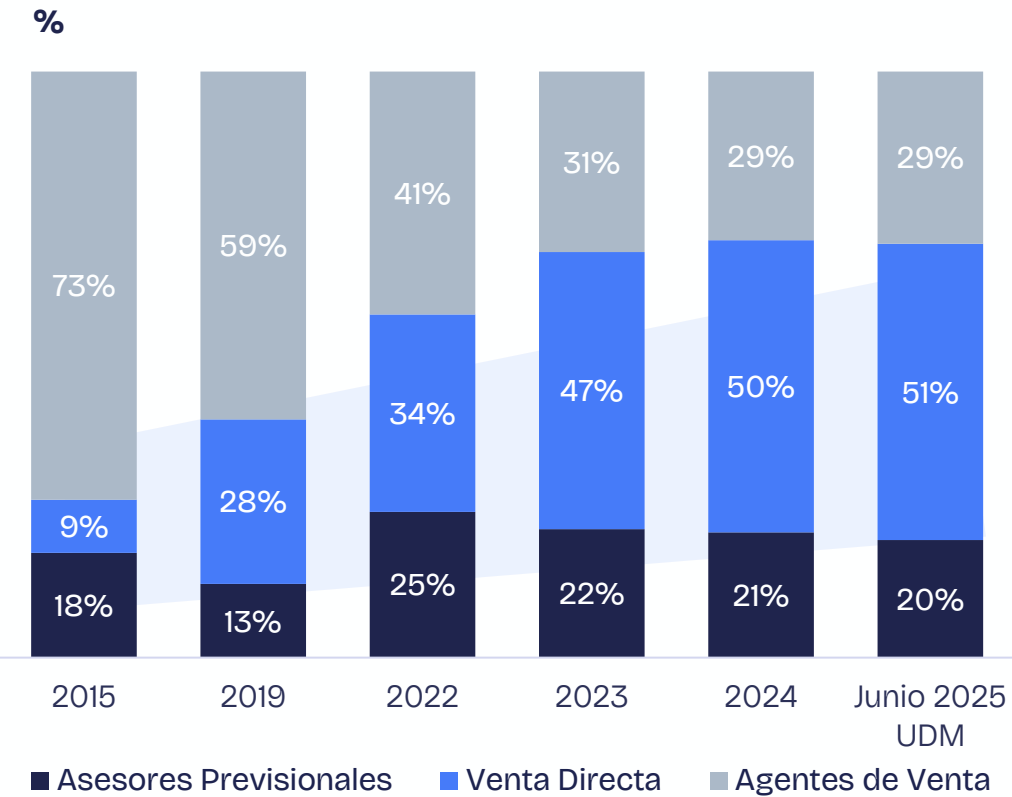
2022 y 2025

PGU y Reforma de  
Pensiones 2025  
reduce el requisito  
de elegibilidad para  
rentas vitalicias

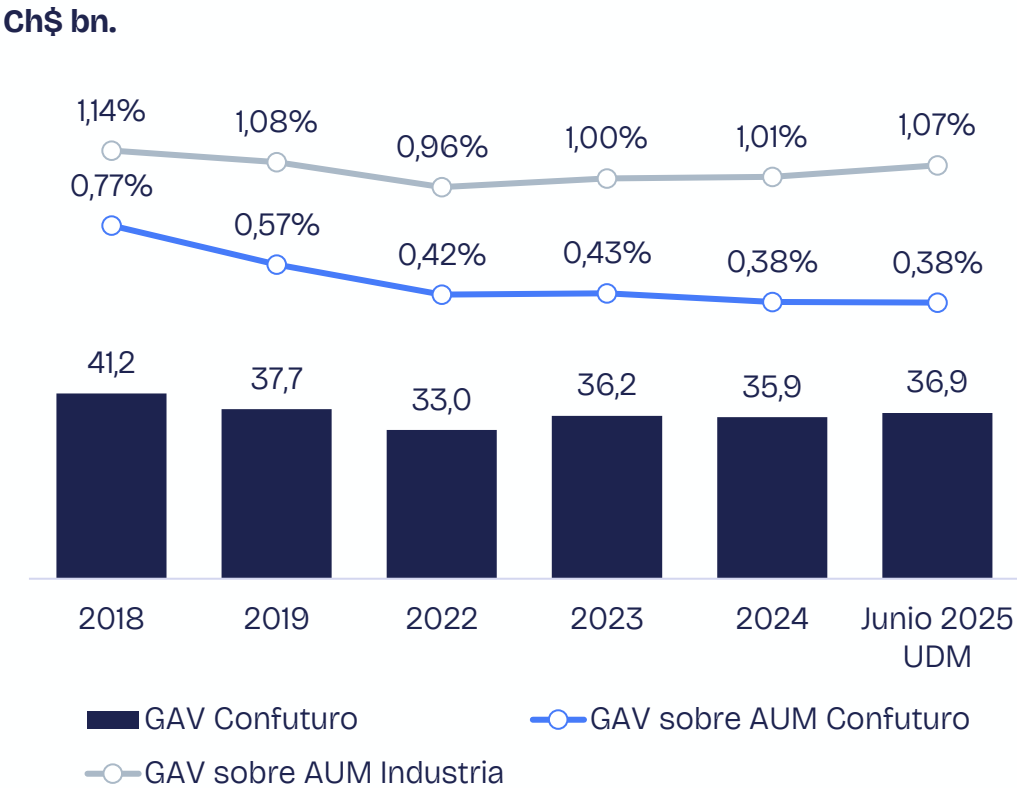
Fuente: CMF, Spensiones, Confuturo

# FOCO EN VENTA DIRECTA Y MEJORA DE LA EFICIENCIA

N° RENTAS VITALICIAS VENDIDAS POR CANAL



GAV Y GAV SOBRE AUM<sup>(1)</sup>



(1) Industria considera a las compañías que tienen participación en primas directas de rentas vitalicias en cada año (Incluye Confuturo).

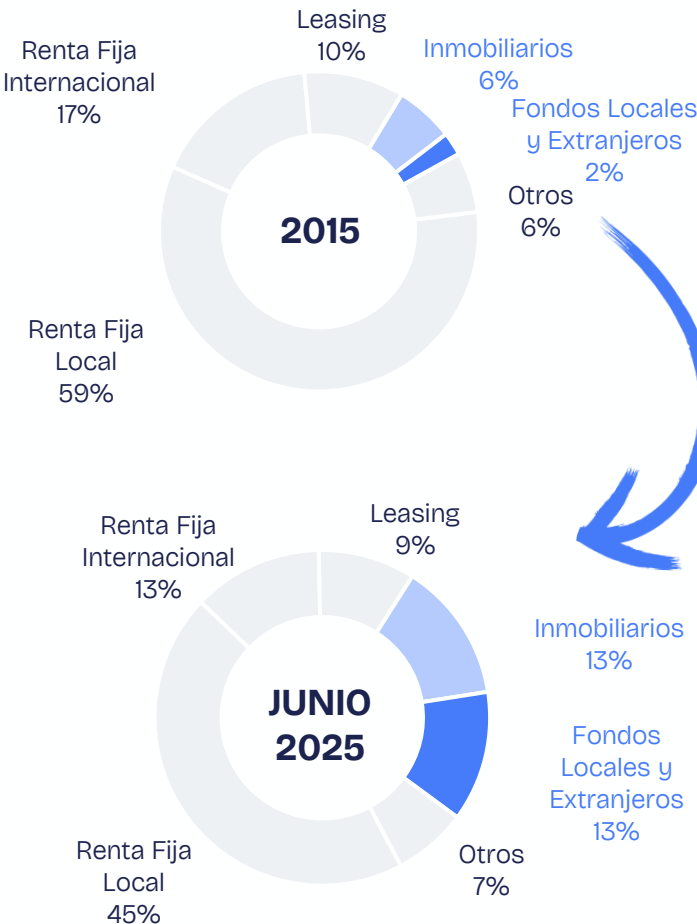
Fuente: CMF, Confuturo, Informe Trimestral AACH

# CRECIMIENTO EN CARTERA DE INVERSIONES: FOCO EN ACTIVOS ALTERNATIVOS

AUM TOTAL CONFUTURO<sup>(1)</sup>



AUM POR TIPO DE INVERSIÓN<sup>(2)</sup>



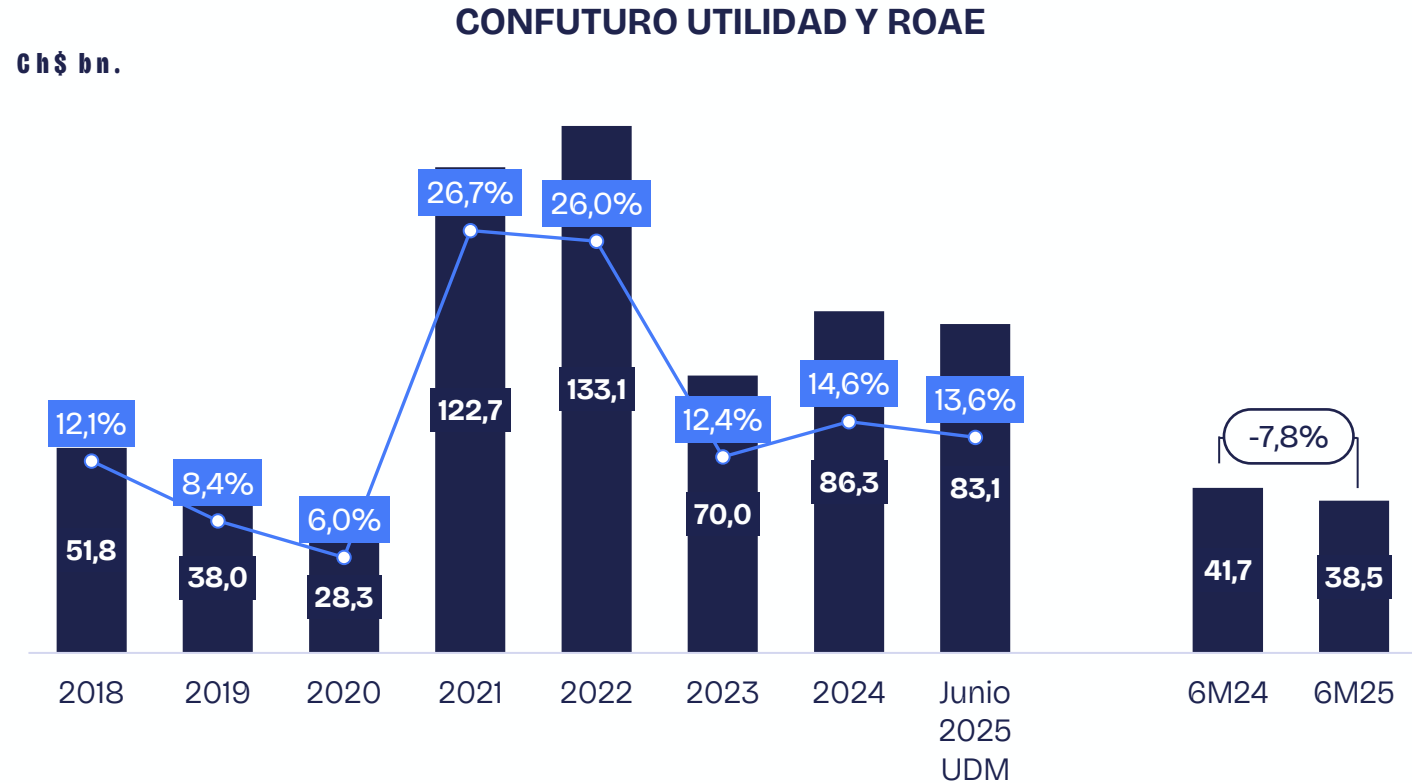
AGO.  
/2025

FX: 950 CLP/USD

(1) A partir de la Nota 35 de los Estados Financieros. Incluye Corpseguros hasta 2018. // (2) Apertura de AUM excluye CUI, Derivados y cuenta Otras Inversiones de Nota 35 de los Estados Financieros

Fuente: CMF, Confuturo

# GENERACIÓN SOSTENIDA DE RESULTADOS EN EL TIEMPO



## PRINCIPALES TEMAS 2025 - 2027

- Impulsar el crecimiento de la cartera aprovechando el dinamismo de una industria en expansión
- Portafolio de inversiones con foco en activos alternativos
- Apalancamiento operativo: crecimiento de ingresos con la estructura actual
- Continuar buscando valor económico en el spread, incorporando variables ESG en las inversiones



# Pensiones



# CAMBIOS REGULATORIOS EN EL SISTEMA DE PENSIONES CHILENO

## SITUACIÓN ACTUAL

### Contribución

- Contribución Estatal de Ch\$ 214.296 para el 90% más pobre (PGU)<sup>(1)</sup>
- Obligatorio: 10% del salario bruto, cargado al empleado
- SIS: 1,38% del salario imponible, pagado por el empleador

### Industria

- 7 administradores privados de fondos (AFP)
- Proceso de licitación para nuevos afiliados cada dos años
- Cargo sobre la contribución del salario bruto
- Encaje legal: 1% del AUM

### Fondos de Pensiones

- 5 fondos (diferenciados por riesgo)

## REFORMA DE PENSIONES (PRINCIPALES CAMBIOS)

- PGU de Ch\$ 250.000<sup>(1)</sup>
- Pilar de Contribución Mixto:
  - 10% del salario imponible a cuenta individual, pagado por el empleado
  - 4,5% del salario imponible a cuenta individual, pagado por el empleador<sup>(2)</sup>
  - 1,5% del salario bruto, pagado por el empleador y se asigna un préstamo emitido por el Estado con rentabilidad garantizada<sup>(3)</sup>
  - El SIS incorpora un marco que considera la mayor esperanza de vida de las mujeres, estableciendo una contribución del 2,5% del salario bruto, pagado por el empleador

- Nueva Entidad: **Fondo Autónomo de Protección de Pensiones** recaudará 1,5% + 2,5% + contribución estatal para financiar el pago de los beneficios definidos
- Las AFP recaudarán y administrarán el 14,5%
- Instituto de Previsión Social (IPS) podrá brindar apoyo a las administradoras
- Licitación cada dos años para el 10% de la cartera actual y nuevos afiliados, quienes podrán cambiarse libremente a otras AFPs
- Encaje Legal: 30% de las comisiones anuales

- 10 fondos generacionales

AGO.  
/2025

(1) Para pensiones bajo Ch\$ 1.158.355  
(2) Después de 20 años, la contribución del empleador aumenta en un 0,15% por año durante los próximos 10 años, alcanzando un 6%  
(3) Después de 20 años, la contribución del empleador disminuye en un 0,15% por año por los próximos 10 años, alcanzando un 0%.

Fuente: Información Pública



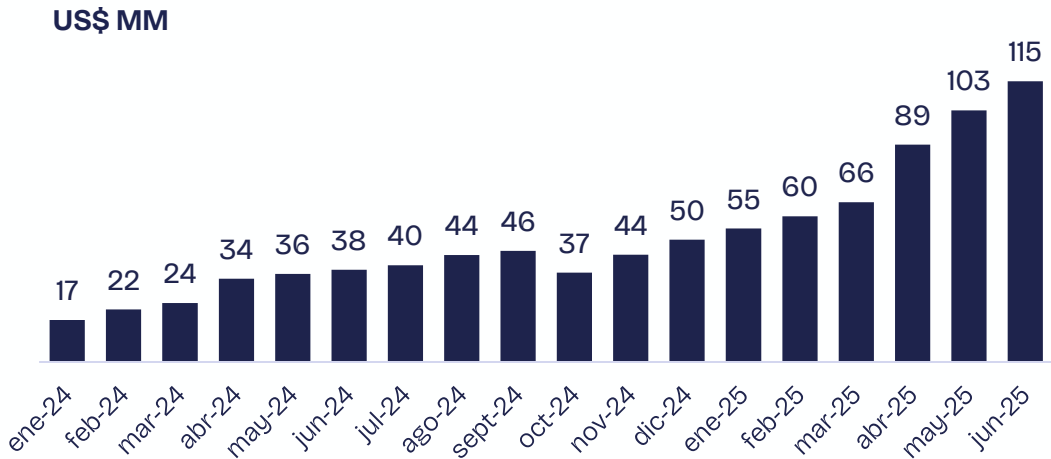
# CONSOLIDANDO UN MODELO REGIONAL DE RENTABILIDAD Y EFICIENCIA



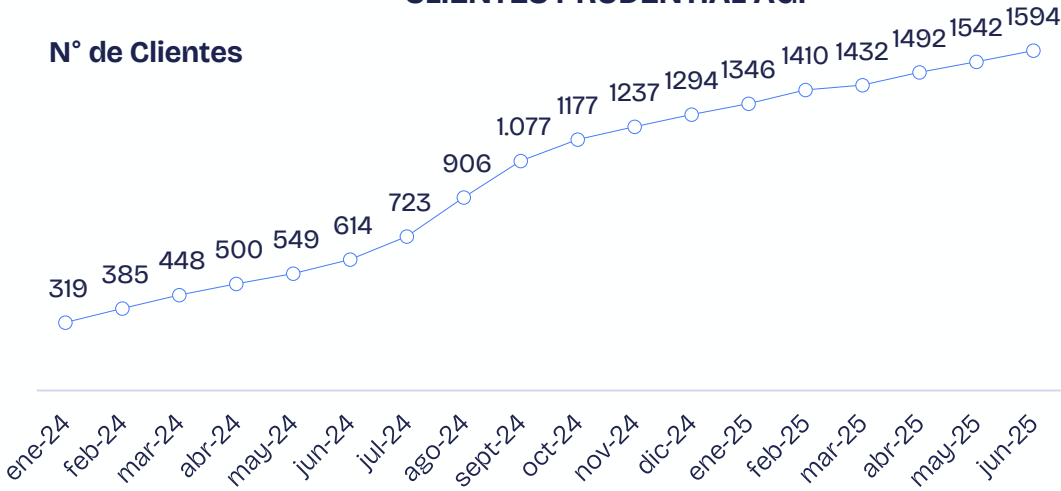
FX: COP/USD 4000; SOL/USD 3,8; CLP/USD 950  
(1) Gastos Operacionales (se excluye depreciación y amortización de intangibles y pérdidas por deterioro)/ Ingresos Operacionales // (2) AUM por afiliado  
Fuente: Superintendencia de Pensiones de Chile, Superintendencia de Banca Seguros y AFP de Peru, Superintendencia Financiera de Colombia

# CRECIMIENTO DEL AHORRO PREVISIONAL VOLUNTARIO A PARTIR DE LA ALIANZA DE PRUDENTIAL Y AFP HABITAT

AUM PRUDENTIAL AGF



CLIENTES PRUDENTIAL AGF



## PRODUCTOS

### PLATAFORMA LOCAL



Régimen general y ahorro voluntario

Fondos y aportes en CLP y USD (fondos extranjeros)

FX: 950 CLP/USD

Fuente: Prudential AGF, AAISA

### PLATAFORMA INTERNACIONAL



Régimen general y ahorro voluntario

Fondos y ETF en USD, con aportes en CLP y USD



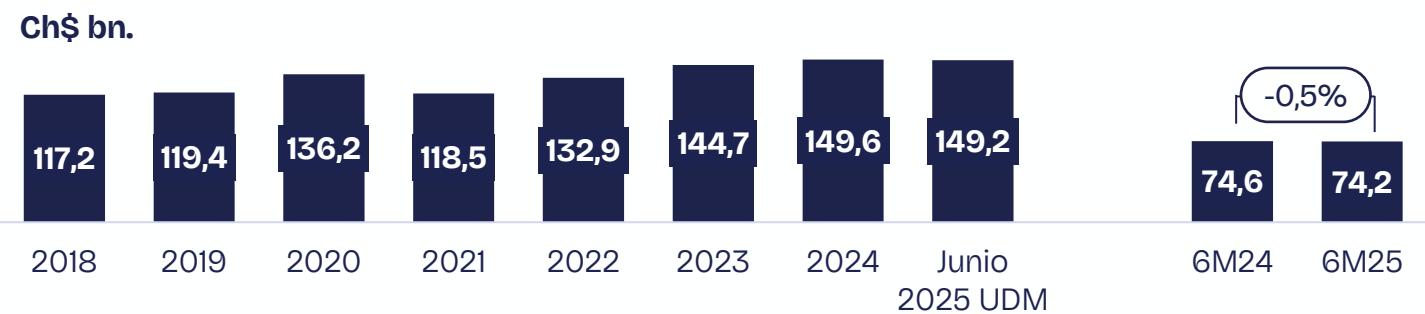
Régimen general

Fondos y aportes solamente en USD

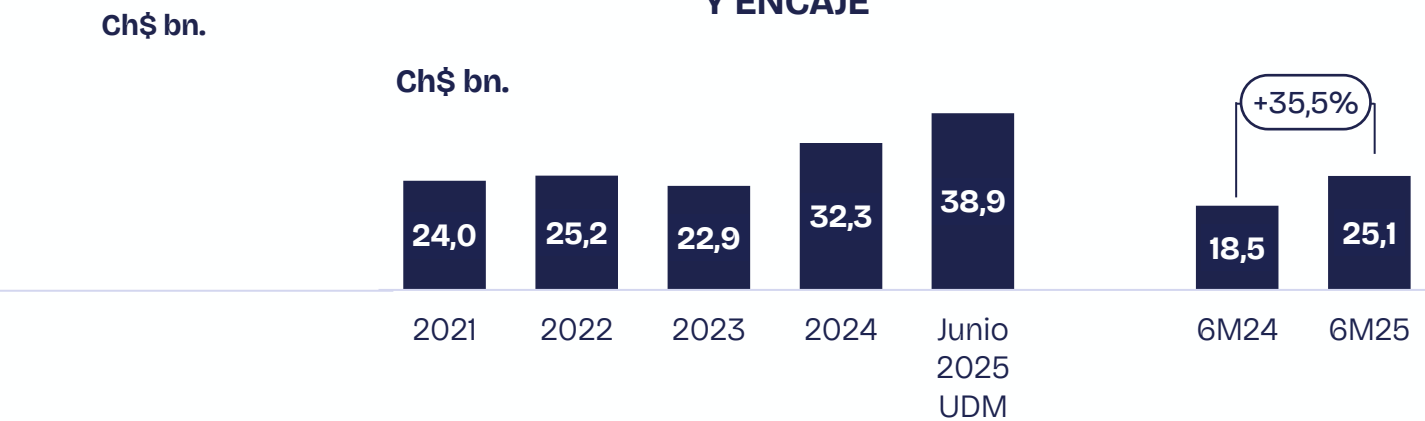
# ESTABILIDAD EN AFP HABITAT CHILE Y AAISA GANANDO RELEVANCIA



EVOLUCIÓN UTILIDAD AFP HABITAT CHILE ANTES DE IMPUESTOS Y ENCAJE



EVOLUCIÓN UTILIDAD AAISA ANTES DE IMPUESTOS Y ENCAJE



## PRINCIPALES TEMAS 2025 – 2027

- Consolidación en la Región Andina
- Enfoque en aumentar la renta imponible por cotizante y mejorar la eficiencia
- Productos voluntarios bajo un modelo regional
- Potencial 4to mercado

Fuente: AFP Habitat, AAISA



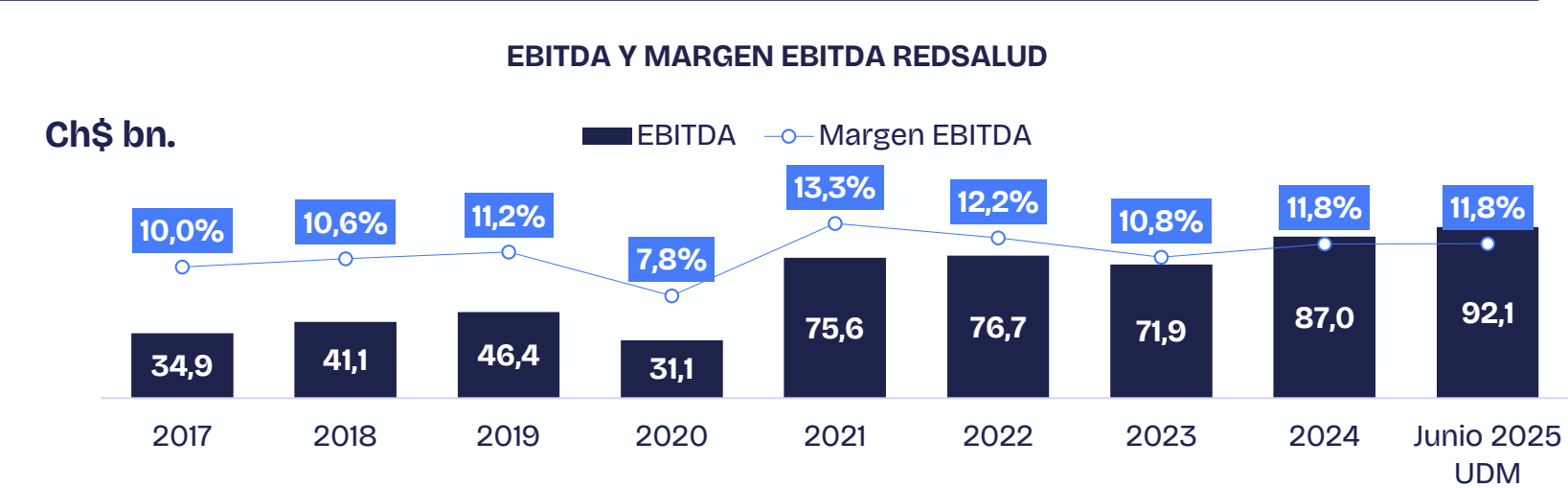
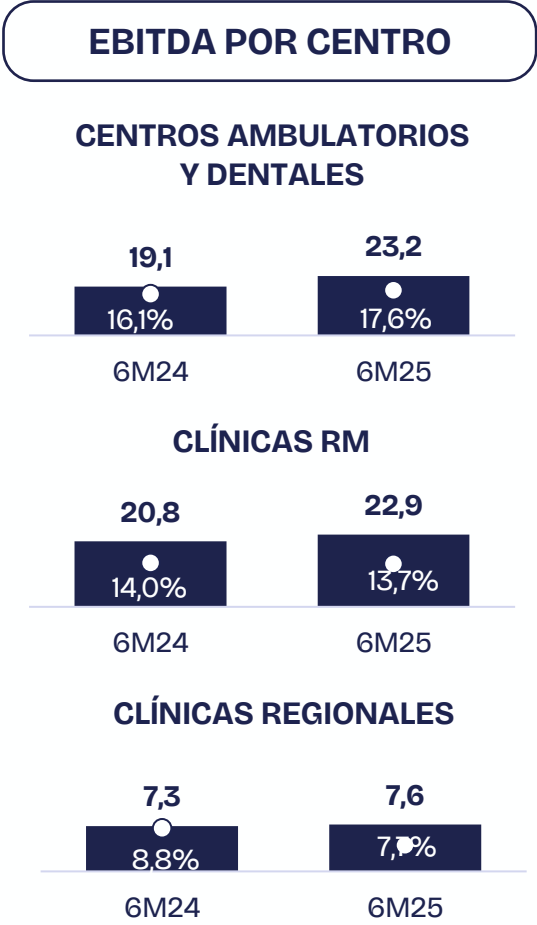
# Salud



# NUESTRO MODELO DE SALUD



# ÉXITO EN NUESTRO PLAN ESTRATEGICO 2025



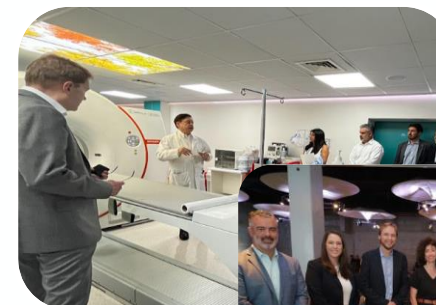
Fuente: RedSalud

# DESARROLLANDO UN PLAN ESTRATÉGICO EN TODA LA RED

1.

ATENCIÓN INTEGRAL E INSTITUCIONAL A LO LARGO DE TODA NUESTRA RED

- Desarrollo de centros de especialidad: Centro Cardiovascular e Instituto del Cáncer
- Modelo de atención primaria enfocado en el diagnóstico precoz
- Enfoque en calidad: 100% de acreditación en nuestros hospitales y centros médicos y consolidación de la alianza con Cleveland Clinic
- Red interconectada con un único registro electrónico



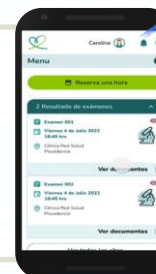
Cleveland Clinic



2.

ATENCIÓN EN SALUD CENTRADA SIEMPRE EN EL PACIENTE

- Enfoque en la experiencia del paciente mediante el fortalecimiento de nuestro modelo multicanal
- Estrategia Business to Business (B2B)
- Mayor cobertura en planes y seguros
- Portal *MiRedSalud* y Contact Center para +60 años
- Primer lugar en Top of Mind en servicios ambulatorios



+ 1.380.000  
Pacientes registrados

3.

SALUD ACCESIBLE A TRAVÉS DE PROCESOS EFICIENTES Y PRODUCTOS COSTO-EFECTIVOS

- Consultas con autopago en CMD y hospitales de la Región Metropolitana
- Lanzamiento del Laboratorio Dental
- Exitosa implementación de SAP en toda la red
- +70% de los copagos recaudados en menos de 60 días

**RED** NUEVO ERP  
JUNTOS POR UN MISMO PROPÓSITO



4.

UNA RED DE PERSONAS UNIDAS POR UN PROPÓSITO COMÚN Y UNA CULTURA ÚNICA

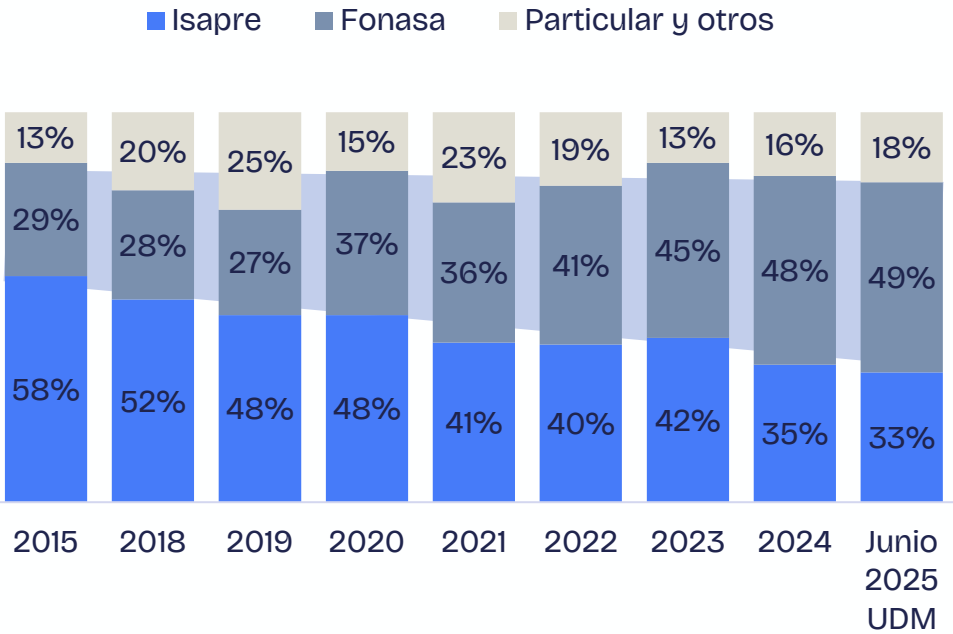
- Avances en el clima laboral, promoviendo la cultura de RedSalud
- Consolidación de la academia (+22 mil egresados)
- Progresos en la estrategia de sostenibilidad
- 0% de amenazas cibernéticas activas acumuladas
- Comprometidos con las personas mayores

Compromiso  
**mayor**



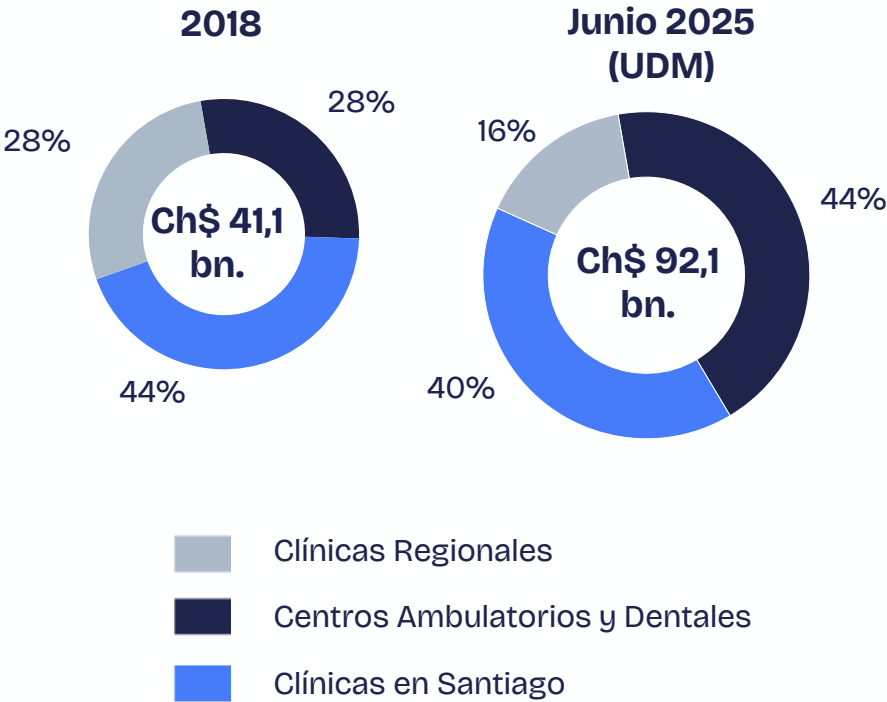
# DIVERSIFICACIÓN DE LAS FUENTES DE INGRESO

INGRESO POR ASEGURADOR



**+60%** Pacientes son asegurados por Fonasa

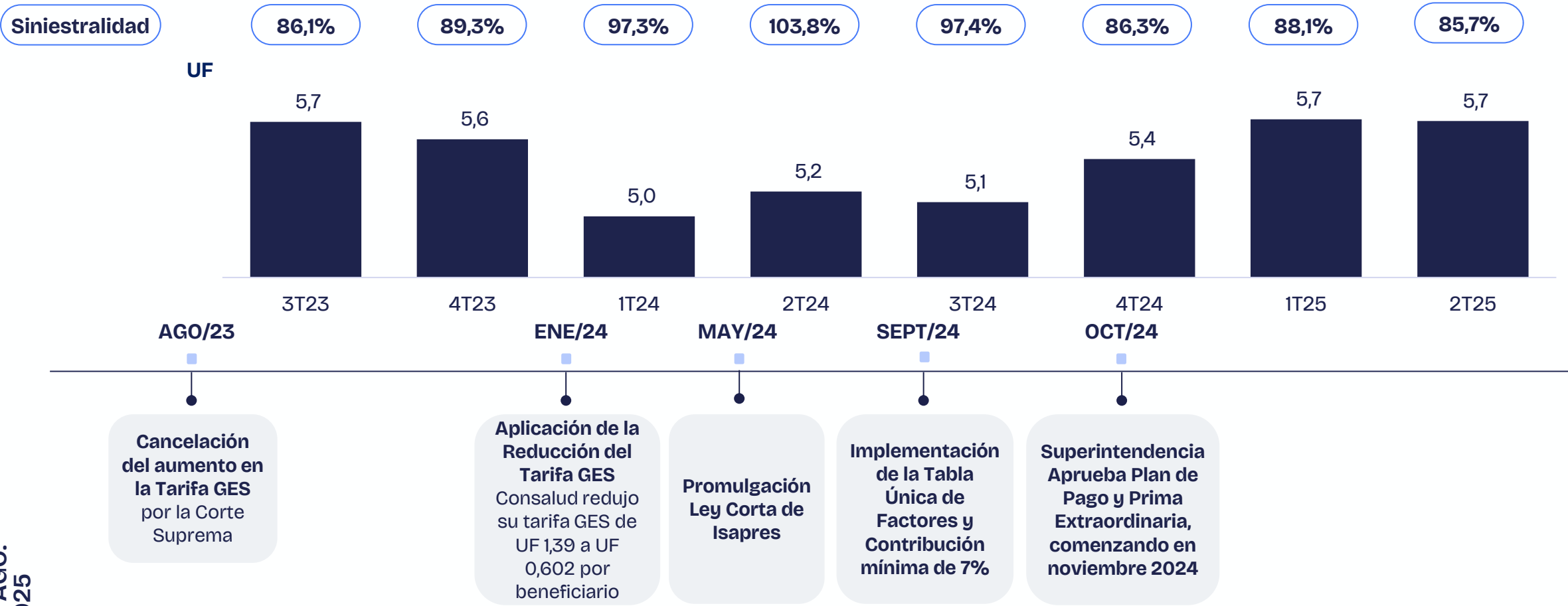
EBITDA POR CENTRO DE NEGOCIO





# RECUPERACIÓN DE LA CONTRIBUCIÓN PROMEDIO MENSUAL

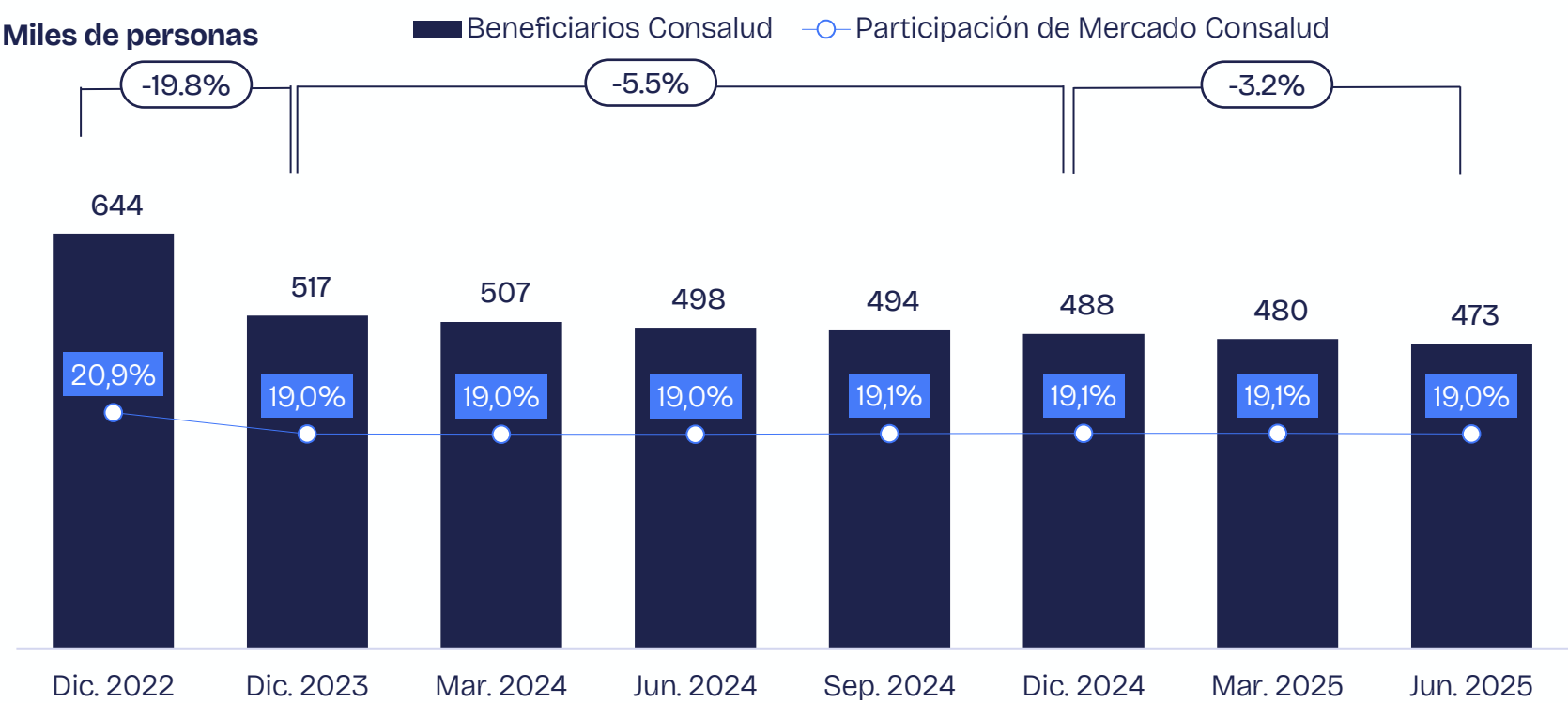
## CONTRIBUCIÓN PROMEDIO MENSUAL POR BENEFICIARIO CONSALUD



Fuente: Superintendencia de Salud, Consalud

# LA DISMINUCIÓN DE BENEFICIARIOS SE DESACELERÓ A PARTIR DE LA ÚLTIMA PARTE DE 2024

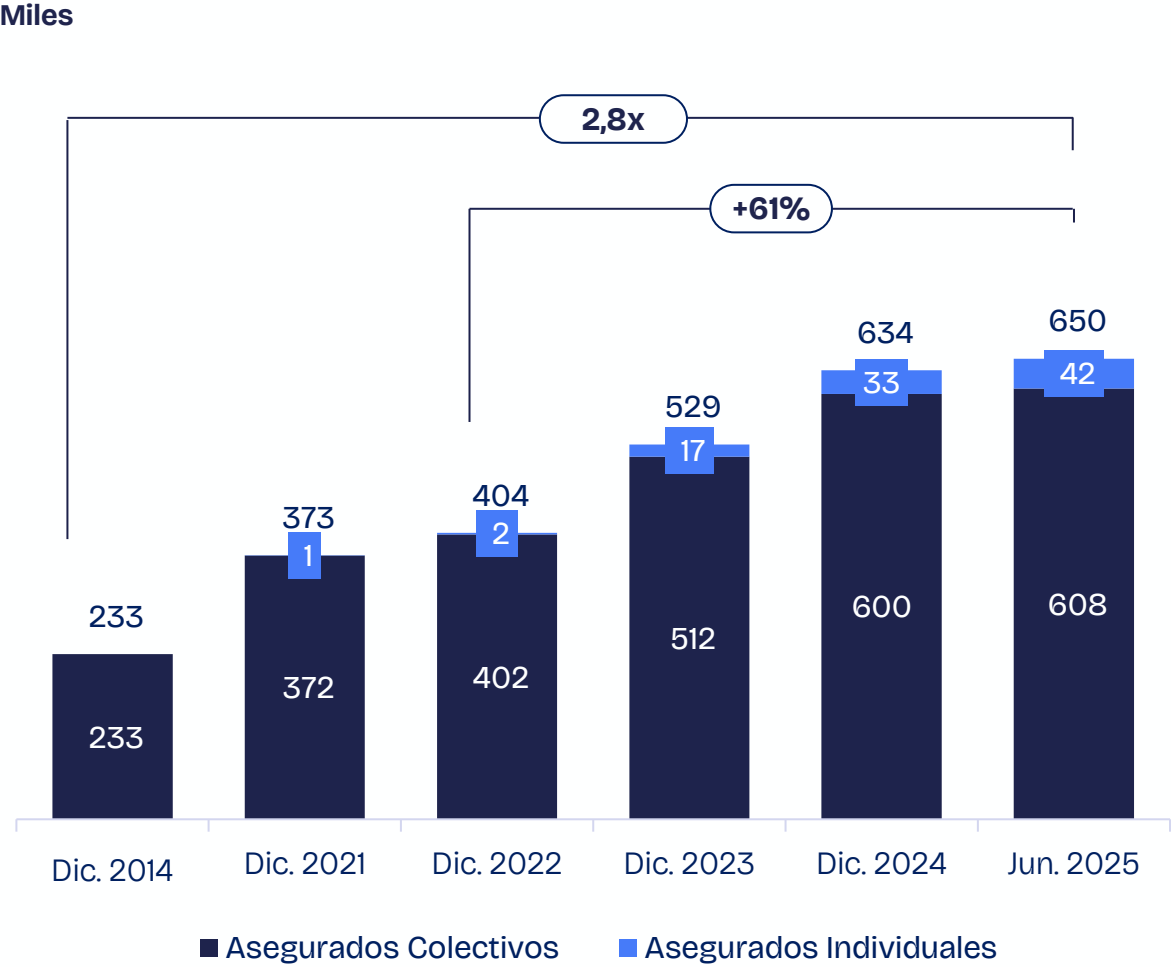
BENEFICIARIOS CONSALUD Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO



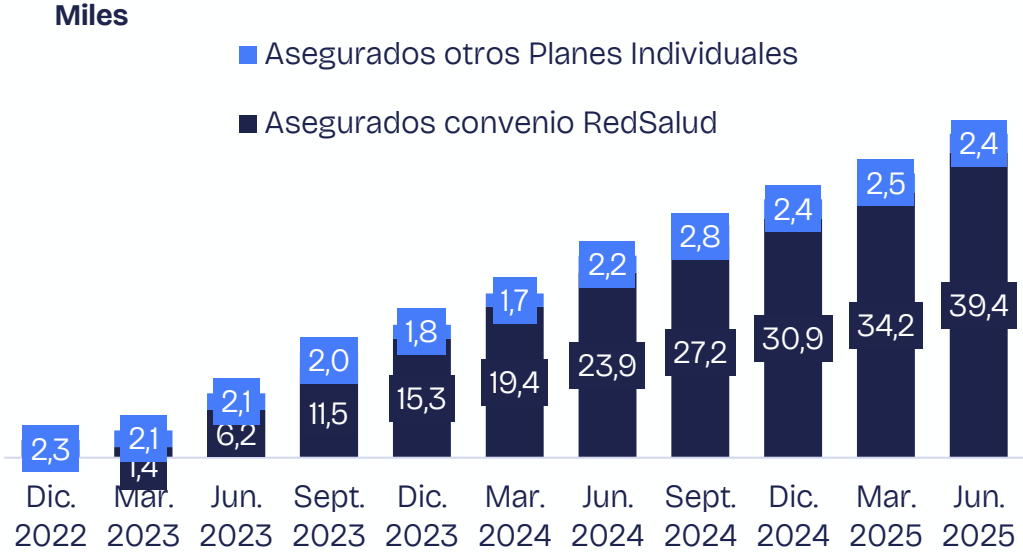
- La mayor disminución en beneficiarios **ocurrió durante 2023 y principios de 2024**
- Consalud ha **mantenido su participación** en una industria cuyos beneficiarios han migrado principalmente a Fonasa

# ANCITIPANDO CAMBIOS EN LA INDUSTRIA DE SEGUROS DE SALUD

BENEFICIARIOS VIDA CÁMARA



ASEGURADOS INDIVIDUALES VIDA CÁMARA



¡Nuevo seguro para mayores de 65 años!

Seguro de Accidentes Personales

**SOYREDSALUD**

Seguros Complementarios de Salud

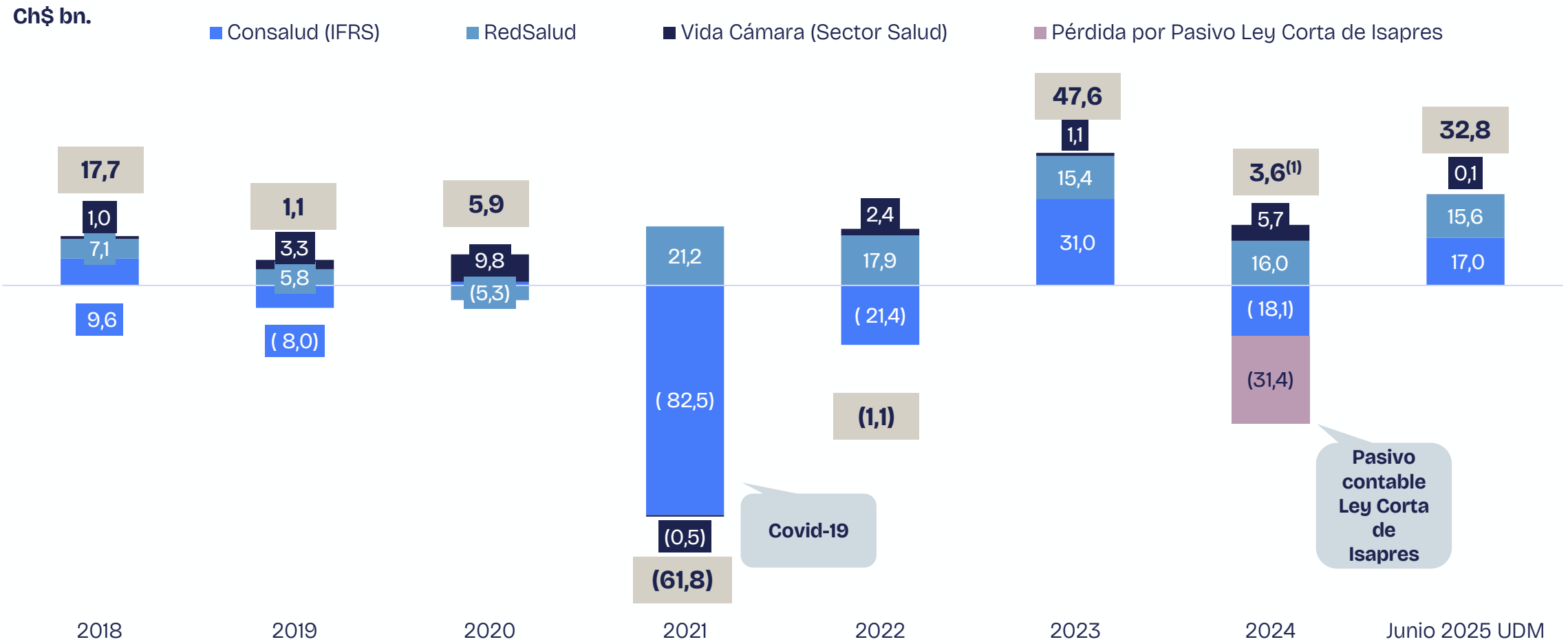
**SOYREDSALUD**

"Si tengo que ir al doctor, estoy tranquila."

Fuente: Superintendencia de Salud, Memoria Vida Cámara

# ESTRATEGIA DE HEDGE EN EL SECTOR SALUD

UTILIDAD SECTOR SALUD



(1) Excluye pérdida contable por Ley Corta de Isapres reconocida en junio 2024.  
Fuente: CMF, RedSalud, Consalud, Vida Cámara

# NUESTRO MODELO DE SALUD 2027



**Crecimiento Orgánico**  
en línea con  
demografía



**Consolidación y**  
**completitud** de la  
Red de Salud



**Seguros** sirviendo  
demanda al prestador



**Análisis de**  
**potenciales alianzas**



**Uso de la data**  
**generada**



**Organizaciones**  
**flexibles** para adaptarse  
a cambios regulatorios

# CAPÍTULO 03 | Consideraciones Finales

# PLAN ESTRATÉGICO 2027 TARGET

			
Crecimiento orgánico	Crecimiento orgánico aprovechando oportunidades de mercado	Potencial 4to mercado	Consolidación de la Red de Salud
Escalar base de financiamiento minorista	Valor económico en el spread	Ahorro Voluntario	Flexibilidad en cambios regulatorios
Diversificación y alianzas	Eficiencia	Consolidación Región Andina	Potenciales alianzas

Foco en el sector financiero apalancándose en las tendencias demográficas →

# ETAPA ACTUAL: CRECIMIENTO SECTOR FINANCIERO





ilc45  
AÑOS