



SEP
/2024

ilc Presentación
Inversionistas Itaú
Septiembre 2024

DISCLAIMER



Las declaraciones se basan en las creencias y suposiciones de la administración de ILC, y en la información actualmente disponible. Involucran riesgos e incertidumbres porque se refieren a eventos futuros y, por lo tanto, dependen de circunstancias que pueden o no ocurrir en el futuro. Los inversionistas deben entender que las circunstancias económicas, las condiciones de la industria y otros factores operativos también podrían afectar los resultados futuros de ILC y causar que los resultados difieran sustancialmente de los expresados en tales declaraciones a futuro.



AGENDA



1

ILC en resumen

2

Estrategia y Avances 2024

3

Consideraciones Finales

CAPÍTULO 01 | ILC en Resumen

ILC EN RESUMEN

Estructura eficiente bajo una posición de liderazgo en las industrias financiera y de salud



ILC EN UNA MIRADA

SER **LÍDERES** EN LA CONSTRUCCIÓN DE **VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO**, QUE MEJORE LA **CALIDAD DE VIDA** DE LAS PERSONAS

¿QUIÉN?

+ 9 millones beneficiarios
(~1 millón de personas sobre 60 años)



3 PAÍSES

Enfocado en el envejecimiento de la población



¿QUÉ?

4 Industrias



Salud



Banca



Pensiones



Rentas Vitalicias

¿CÓMO?

5 Pilares



Crecimiento



Rentabilidad



Flexibilidad



Sólida Posición Financiera



ESG



Foco en estrategia rentable orientada al largo plazo

ILC EN CIFRAS

365 mil pensionados

1 millón asegurados salud

Prestador y asegurador de salud privado **con mayor presencia en Chile**

2º Mayor compañía rentas vitalicias según número de pensionados



+5 millones de consultas médicas realizadas

USD 75,8 bn.
AUM Pensiones y Rentas Vitalicias



Segundo mayor administrador de fondos de pensión Región Andina

4,6 millones

afiliados previsionales



USD 762 millones

cubiertos en prestaciones salud y licencias



90 mil

cirugías médicas realizadas

USD 3.523 millones

colocaciones bancarias

CLP 480 millones



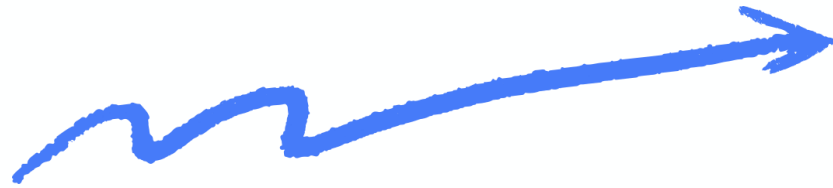
invertidos en programas sociales para personas mayores





87% lealtad colaboradores

13.848 colaboradores

60.064 clientes bancarios

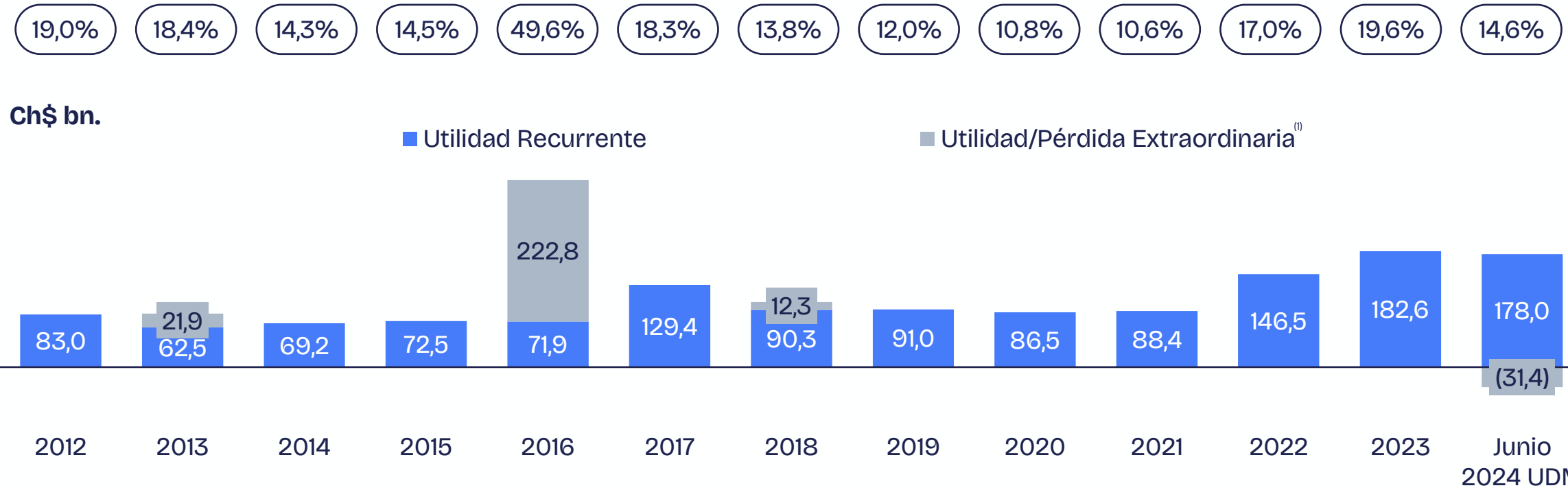
CRECIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN DESDE NUESTRA APERTURA A BOLSA



	2012		(Junio 2024)
Activos Ch\$ bn	1.055	— 15,0x →	15.803
AUM US\$ bn	22,3	— 3,6x →	79,2
Patrimonio Ch\$ bn	428	— 2,4x →	1,033
Beneficiarios MM	3,9	— 2,5x →	9,7
Industrias	2 	— 2x →	4   
Colaboradores	+10.500	— 1,3x →	+13.800

UTILIDAD RECURRENTE EN EL TIEMPO Y ROAE DOBLE DÍGITO

UTILIDAD Y ROAE ILC



2012 – 2016: Consolidación

2017 – 2022: Crecimiento, Diversificación y Turnaround

2023 – 2027: Crecimiento en el Sector Financiero →

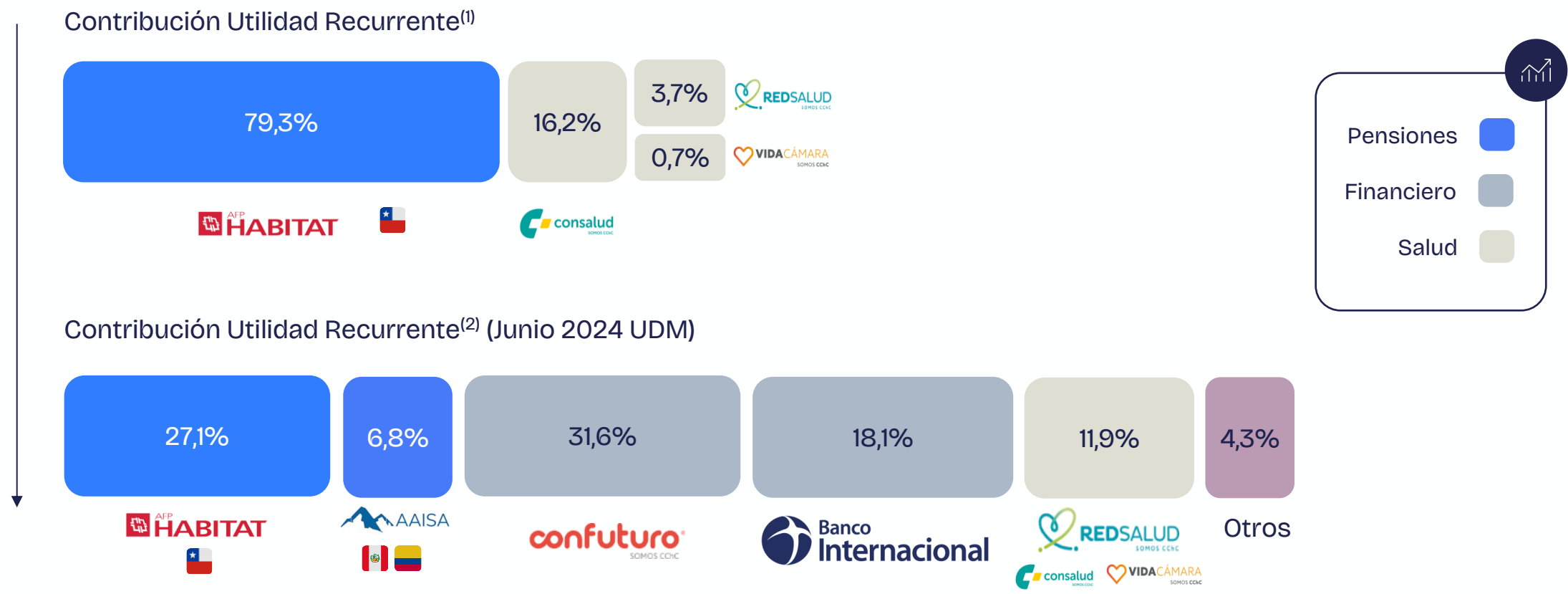
(1) Pérdida extraordinaria Junio 2024 UDM corresponde a pérdida asociada a pasivo contable bajo normativa IFRS de filial Consalud por Ley Corta de Isapres

(2) Fuente: ILC

DIVERSIFICACIÓN DE RESULTADOS: NUEVAS INDUSTRIAS Y GEOGRAFÍAS

Crecimiento Utilidad 2012- 6M24 (UDM)

2,1X



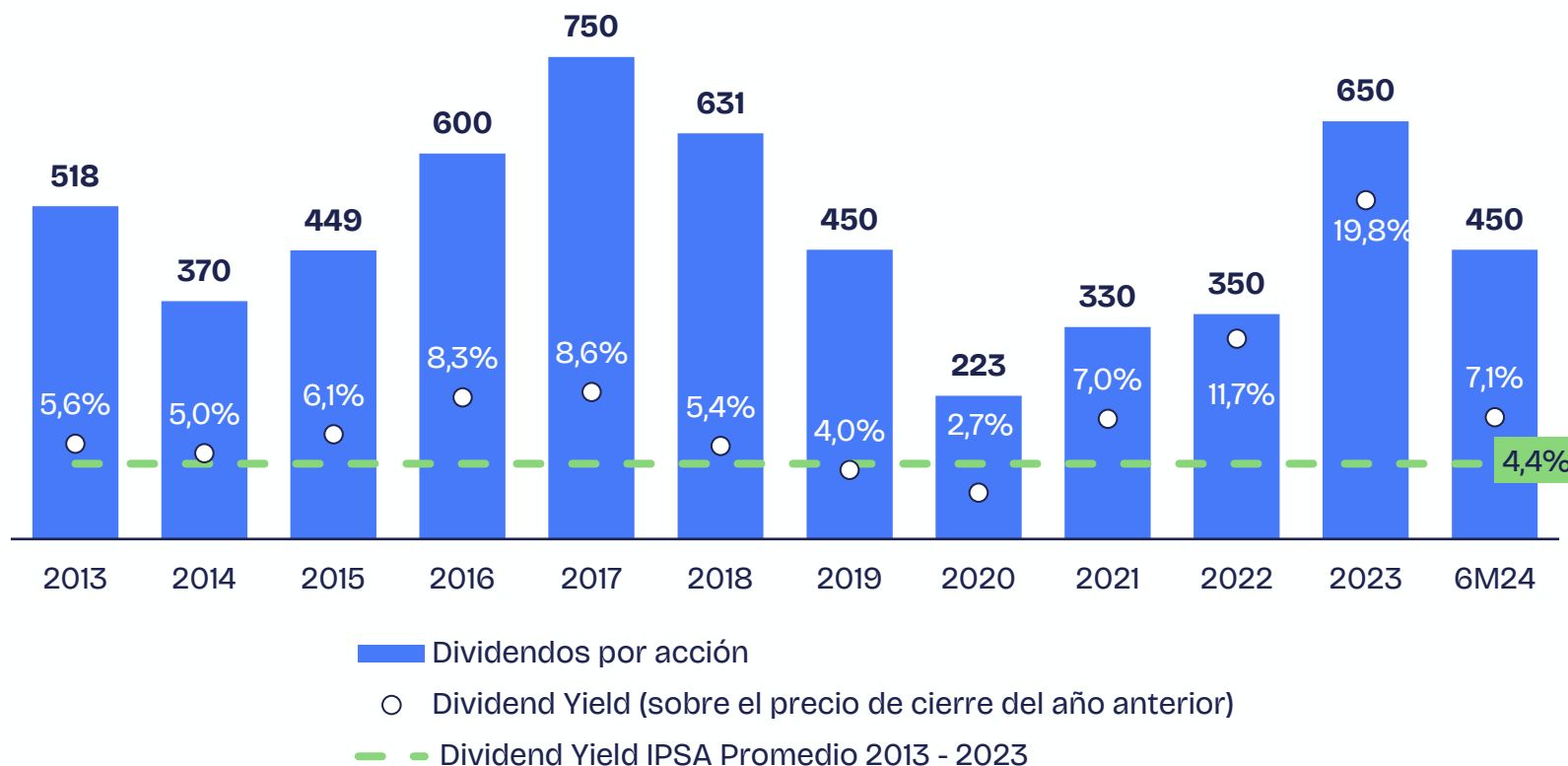
(1) Utilidad excluye el resultado del Seguro de Invalidez y Supervivencia (SIS) en 2012

(2) Excluye pérdida extraordinaria Junio 2024 UDM la cual corresponde a pérdida asociada a pasivo contable bajo normativa IFRS de filial Consalud por Ley Corta de Isapres

Fuente: CMF, ILC

DIVIDENDOS POR ACCIÓN DISTRIBUIDOS DESDE IPO

DIVIDENDOS POR ACCIÓN Y DIVIDEND YIELD ILC 2013 - 6M24



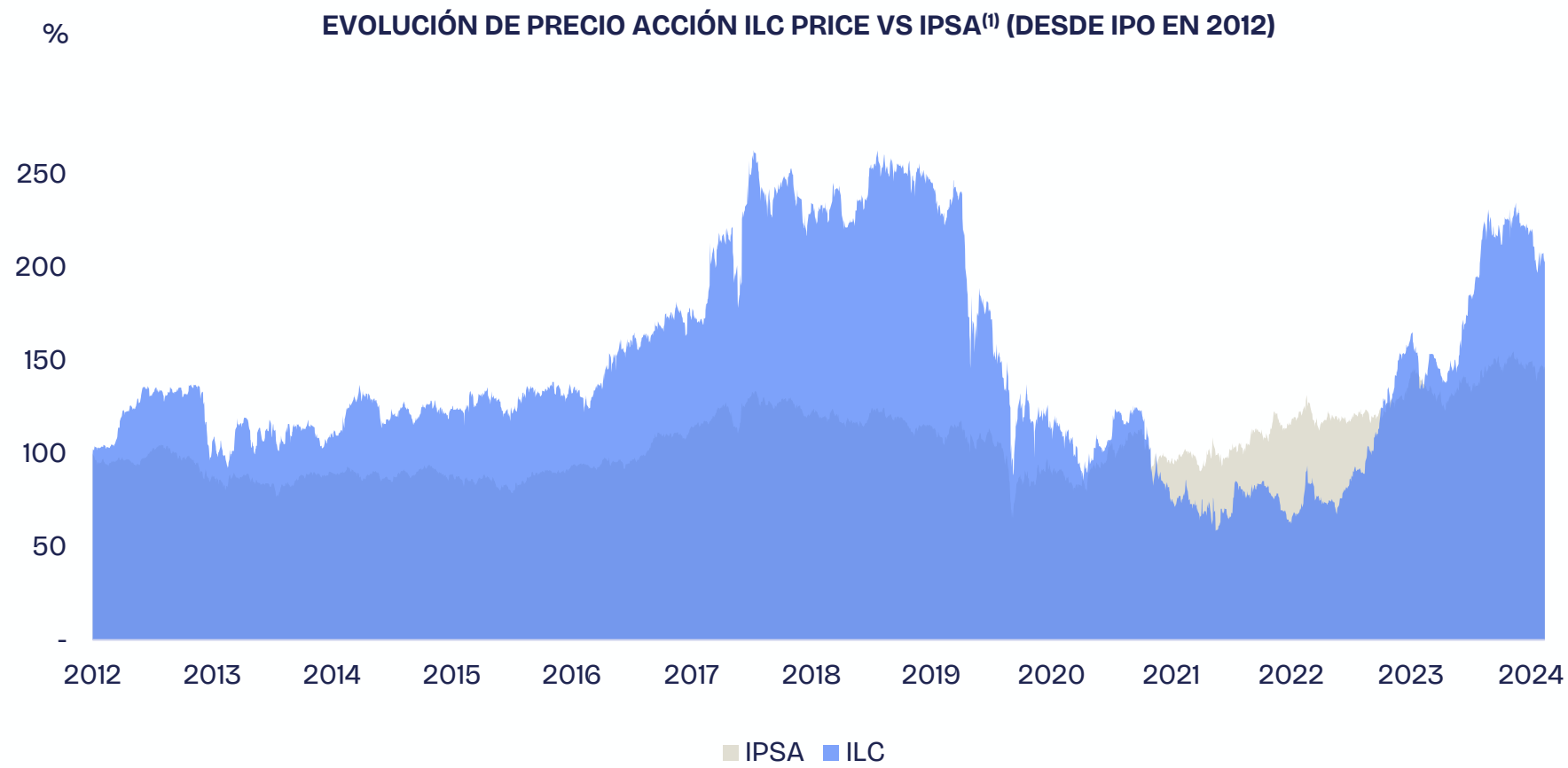
Dividend yield promedio ILC 2013-6M24
7,6%

Monto distribuido desde IPO:
Ch\$5.951
Por acción (84% del precio IPO)

SEP /2024

Fuente: Bloomberg, CMF

CONSIDERANDO DIVIDENDOS, LA RENTABILIDAD DEL PRECIO DE LA ACCIÓN DE ILC HA SUPERADO AL INDICE IPSA



Rentabilidad del precio de la acción ajustada por dividendos IPO 2012 – Ago 2024

- ILC: **+105,0%**
- IPSA: **+47,1%**

SEP /2024

Precio de cierre al 30 de Agosto
(1) Considera IPSA ajustado con dividendos
Fuente: Bloomberg, Bolsa de Comercio de Santiago

**ESTO HA SIDO IMPULSADO
POR NUESTRA** 
 **ESTRATEGIA DE
(5 PILARES)**



NUESTROS PILARES ESTRATÉGICOS









PRESENCIA EN INDUSTRIAS CON CRECIMIENTO SOBRE EL PIB

Crecimiento



	CAC 1992-2002	CAC 2002-2012	CAC 2012-2023
 <p>PENSIONES AUM Fondos de Pensiones</p>	18,3%	11,8%	7,2%
 <p>RENTAS VITALICIAS AUM Industria de Seguros de Vida</p>	22,4%	9,9%	9,4%
 <p>BANCARIO Total Colocaciones</p>	18,1%	10,4%	7,1%
 <p>SALUD Gasto es Salud</p>	8,9% ⁽²⁾	10,0%	10,4% ⁽³⁾
CRECIMIENTO PROMEDIO DEL PIB	5,6%	4,8%	2,7% ⁽⁴⁾

(1) Colocaciones Bancarias excluyen colocaciones del exterior BCI Miami e Itaú Colombia

(2) 2000-2002 // (3) 2012-2019 // (4) 2012-2022

Fuente: Superintendencia de Pensiones, AACH, CMF Data, WorldBank



CRECIMIENTO INORGÁNICO: ADQUISICIONES

1980



2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

IPO

ADQUISICIONES



Adquisición
(2013)

Múltiplo (P/B)
0,83x



Adquisición
(2015)

Múltiplo (P/B)
1,29x



Adquisición
(2016)

Spread
240 bps



Adquisición
(2019)

Múltiplo (P/B)
1,30x



Adquisición
(2022)

Múltiplo (P/B)
N/A & 0,64x



Adquisición
(2023)

Múltiplo (P/B)
1,00x

FUNDAMENTOS DE NUESTRAS ADQUISICIONES



NUEVOS
NEGOCIOS



NUEVOS
MERCADOS



NEGOCIOS
COMPLEMENTARIOS



EXITOSOS TURNAROUNDS



El rol de ILC consiste en detectar oportunidades de eficiencia y *turnaround* operativo en nuestras actuales operaciones y adquisiciones, proporcionando orientación estratégica a nuestras filiales



FILIALES EXISTENTES



- Foco en eficiencia y optimización de capital de trabajo
- Sinergias
- Nueva gestión
- Rebranding corporativo

M&A Y NUEVAS OPORTUNIDADES



- Reestructuración de la cartera de inversión
- Menor leverage de acuerdo a la nueva estrategia de inversión
- Foco en la eficiencia



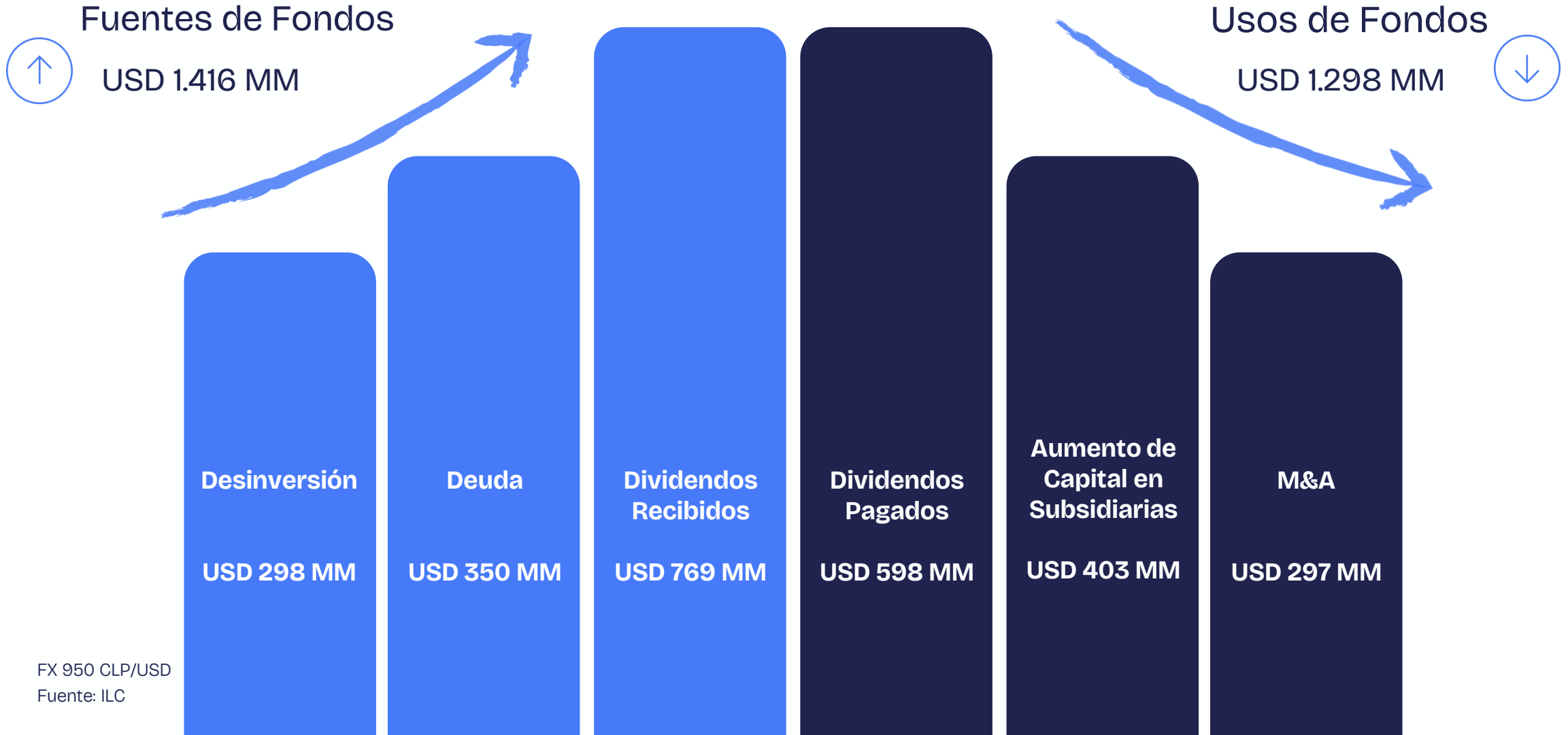
- Foco en la Banca Comercial
- Crecimiento
- Gestión de riesgo y eficiencia



- Turnaround operativo y comercial



CRECIMIENTO AUTOFINANCIADO (2013-6M24)

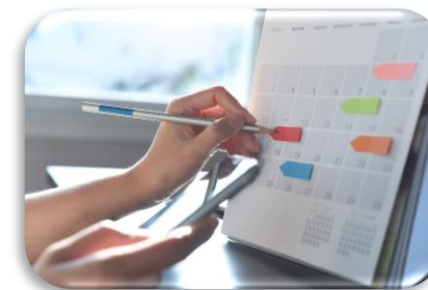


SEP
/2024

FX 950 CLP/USD
Fuente: ILC



PREPARANDO NUESTROS NEGOCIOS A LOS CAMBIOS REGULATORIOS



Hedging del resultado en salud



Diversificación regional y de productos



Reorganización



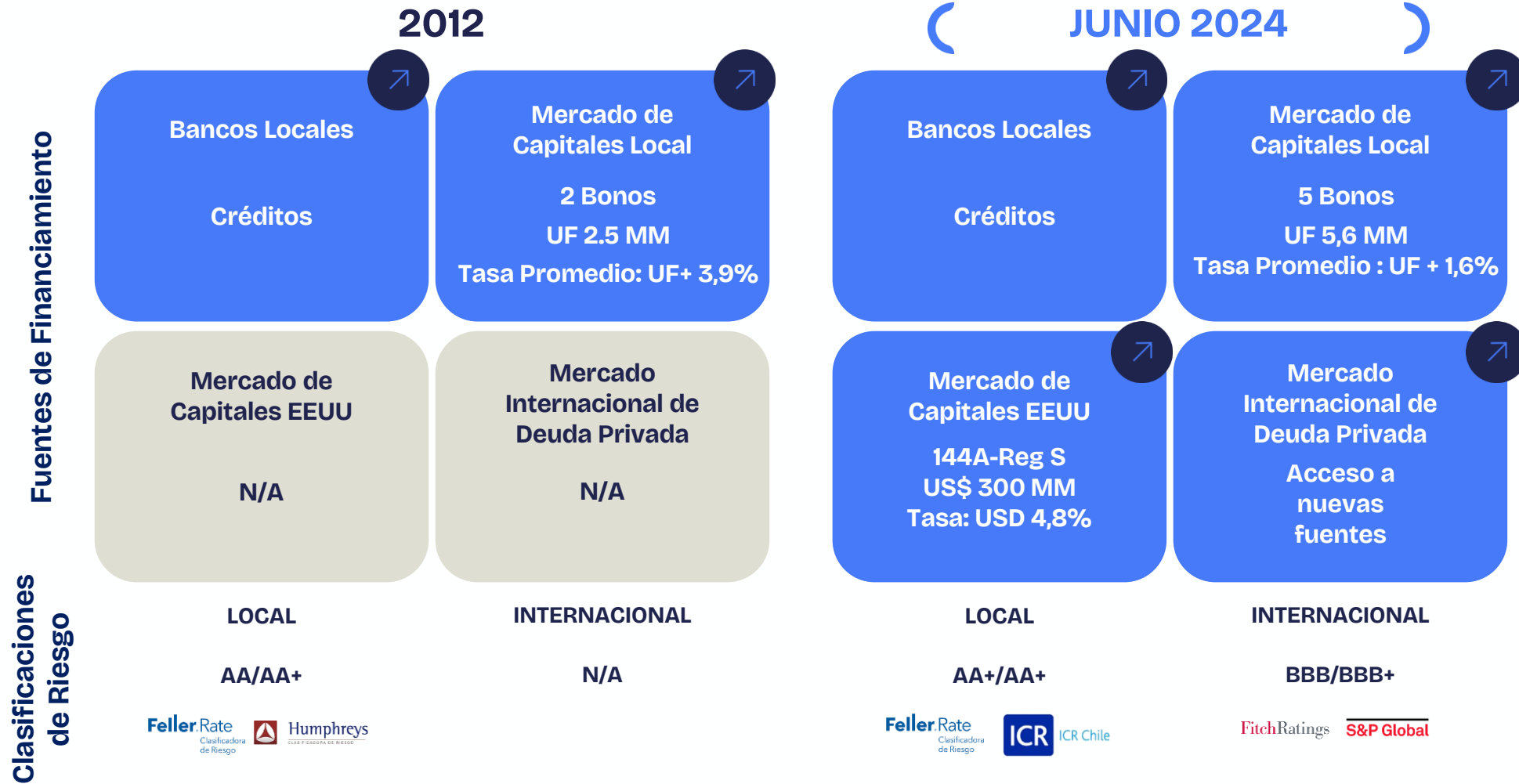
Enfocado en el negocio financiero





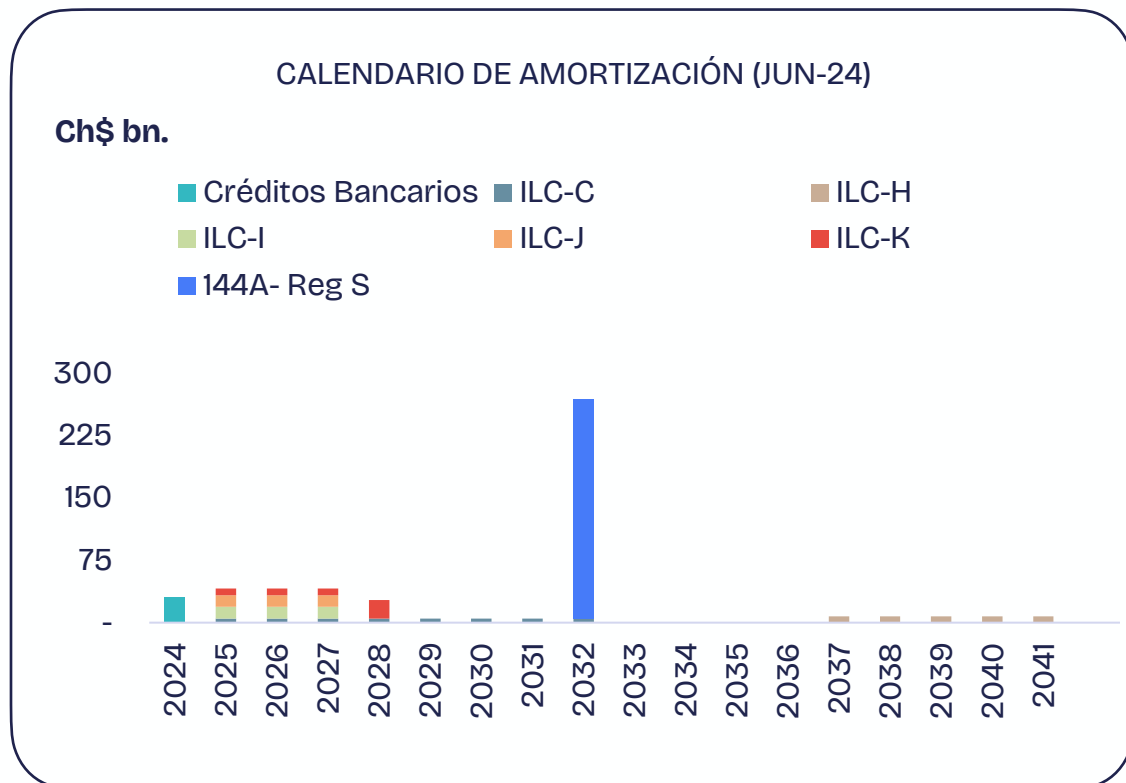
NUEVAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Sólida
Posición
Financiera

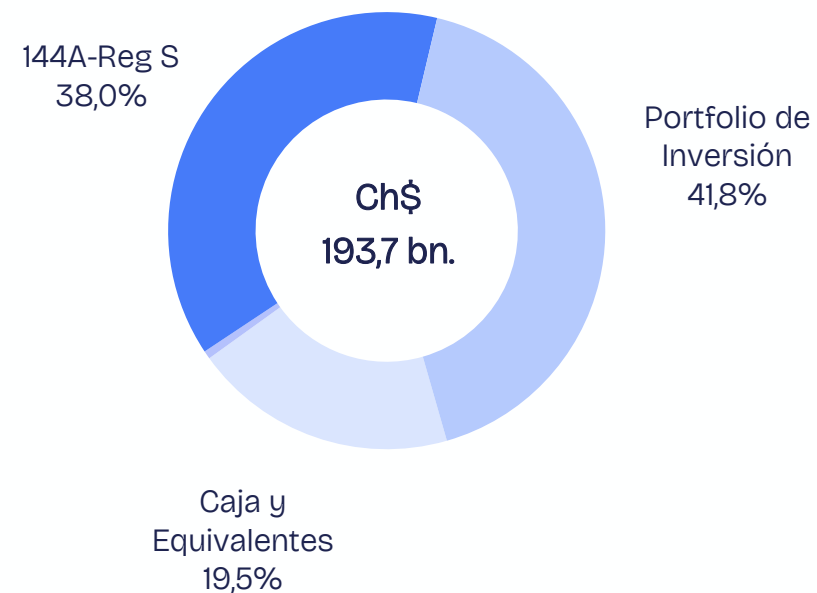




CALENDARIO DE AMORTIZACIÓN Y POSICIÓN DE LIQUIDEZ



POSICIÓN DE LIQUIDEZ (JUN-2024)



Deuda Financiera Neta Total
Junio 2024

Ch\$ 325,4 bn.

DFN / Patrimonio
Junio 2024

0,30x

Fuente: ILC



SOSTENIBILIDAD EN ILC

El 2023 ILC **formalizó su Propósito y Cultura Organizacional**, para que los elementos definidos sean parte de la toma de decisiones y forma de hacer su trabajo en el día a día.

SER LÍDERES EN LA CONSTRUCCIÓN DE VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO, QUE MEJORE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS

CONVICCIONES

- 1 Creemos que poner siempre a las personas en el centro de nuestras decisiones genera resultados económicos.
- 2 Creemos que todas las personas merecen acceso con un trato justo y humano.
- 3 Creemos en ser excepcionales y marcar la diferencia a través de nuestros liderazgos.



10 Compromisos

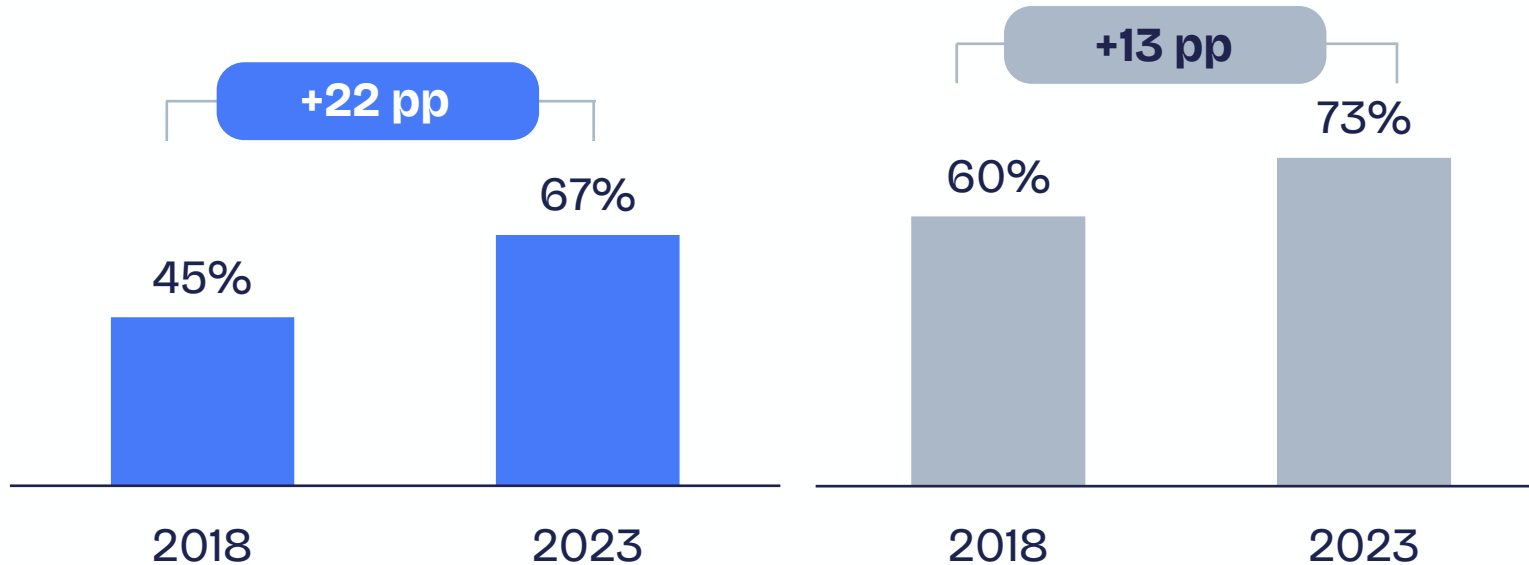




METRICAS QUE GUÍAN NUESTRO AVANCE



Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA



Enfoque en inversión responsable

- Programas de inclusión para grupos desatendidos:
- Seguro público de enfermedad
 - Personas mayores
 - PYME

Lanzamiento de **Compromiso Mayor**:
Impacto en ~1mm de personas mayores de 60 años
(1/3 de la población de tercera edad en Chile)

- Rol activo en el debate público:
- 5 asociaciones
 - Alianzas con organizaciones académicas y de otro tipo

ILC COMPROMETIDO CON LAS PERSONAS MAYORES



RANKING COMPAÑÍAS AMIGABLES CON PERSONAS MAYORES

1°



La iniciativa '**Portal de Formación**' ofrece cursos de capacitación gratuitos y online, el cual le entrega herramientas y soporte en su vida diaria

2°



Fomenta el talento en los empleados +60 e impulsa iniciativas como '**Piensa en Grandes**'

SELLOMAYOR RECONOCE A REDSALUD POR SU INICIATIVA DE CALL CENTER EN PERSONAS MAYORES



Promueve el bienestar de las personas +60 a través de acciones concretas en accesibilidad e inclusión, respeto, tratamiento y prevención

HECHOS RELEVANTES 2024

1.

ILC LLEGA A UN ACUERDO PARA AUMENTAR SU PARTICIPACIÓN EN BANCO INTERNACIONAL HASTA UN 100% EN 3 AÑOS

El 14 de Agosto de 2024, se alcanzó un acuerdo con Baninter SpA de adquirir, a través de HoldCo SpA, un 10,9% de las acciones del banco y un 11% de Factoring Baninter por \$57.100 millones y una opción de compra con fecha de ejercicio 31 de mayo de 2027 que permitiría alcanzar hasta un 100% de propiedad

2.

BANCO INTERNACIONAL EMITE EXITÓSAMENTE SU PRIMER BONO EN EL MERCADO PÚBLICO SUIZO POR CHF 120 MILLONES

El 2 de julio de 2024, se emite un bono no garantizado con madurez al 23 de julio de 2027 (3 años plazo) a la tasa cupón de 2,8% anual. La emisión tuvo como objetivo financiar las actividades operacionales del banco y diversificar sus fuentes de fondeo

3.

CONFUTURO GANA UNA PORCIÓN DEL CONTRATO 11 DEL PORTFOLIO DEL SIS

Para el periodo entre julio 2024 y junio 2025, Confuturo obtiene seis fracciones de hombres y dos de mujeres

4.

CONFUTURO REALIZA AUMENTO DE CAPITAL

El 23 de abril de 2024, se aprueba un aumento de capital por Ch\$74.5 bn. y el 17 de julio se fueron suscritas y pagadas acciones por un total de Ch\$ 18.9 bn.

5.

VIVIR SEGUROS SE ADJUDICA UNA FRACCIÓN DE LA CARTERA EN LA LICITACIÓN #7 SISCO

Obtiene una fracción de un total de siete fracciones de la cartera SISCO con una tasa de adquisición de un 1,73%

CAMBIOS REGULATORIOS EN EL SECTOR ISAPRES

CONTEXTO Y LEY CORTA DE ISAPRES

CONTEXTO

- En dic de 2019, el Regulador (Circ. 343) estableció una Tabla Única de Factores ("TUF") que elimina la discriminación de género para los nuevos beneficiarios.
- En diciembre de 2022, la Corte Suprema dictaminó que todos los contratos debían ser actualizados utilizando TUF.
- En mayo de 2023, el Gobierno presentó un proyecto de ley corto con el objetivo de abordar el fallo emitido por la corte.
- El 10 de agosto de 2023, la Corte Suprema revoca el aumento de precios GES para todos los afiliados, fijando el costo de la prima en 7,2 UF anuales y no cobrar los costos judiciales a Isapre Consalud S.A.
- El **24 de mayo de 2024** fue promulgada la Ley Corta de Isapres que considera **diversos cambios regulatorios** que tienen como **objetivo principal conseguir un equilibrio financiero del sistema de salud** y dar cumplimiento al fallo de la Corte Suprema de noviembre 2022

LEY CORTA DE ISAPRES

- Ajuste de precios a la **Tabla Única de Factores** y **cotización mínima del 7%** contenida en la Circular N° 343, vigente a partir del 1ro de septiembre de 2024.
- Las Isapres deben presentar un **plan de pago** y ajuste sujeto a la aprobación de la Superintendencia. **Devengo mensual** del monto total asociado a la devolución el cual se devuelve en forma de excedentes, **no devenga intereses**, se reajusta según el IPC y **no computa para efectos de garantías ni indicadores financieros**.
- El plan incorpora una **prima extraordinaria** considerando el monto necesario para cubrir el costo de las obligaciones con sus afiliados
- Durante los próximos 3 años, los costos de Fonasa no se considerarán en el cálculo del **ICSA**.

PRÓXIMOS PASOS

- El **plan de pago y la prima extraordinaria** por beneficiario **siguen pendientes**, ya que la Superintendencia ha solicitado modificaciones al plan presentado por Consalud.
- Incorporación de un seguro de salud complementario a través de la Modalidad de Cobertura Complementaria (MCC) para los afiliados de Fonasa en los grupos B, C y D.

CAPÍTULO | Estrategia 02

NUEVA FASE: CRECIMIENTO EN SECTOR FINANCIERO



Consolidación
2012 — 2016



Crecimiento y Diversificación
2017 — 2022



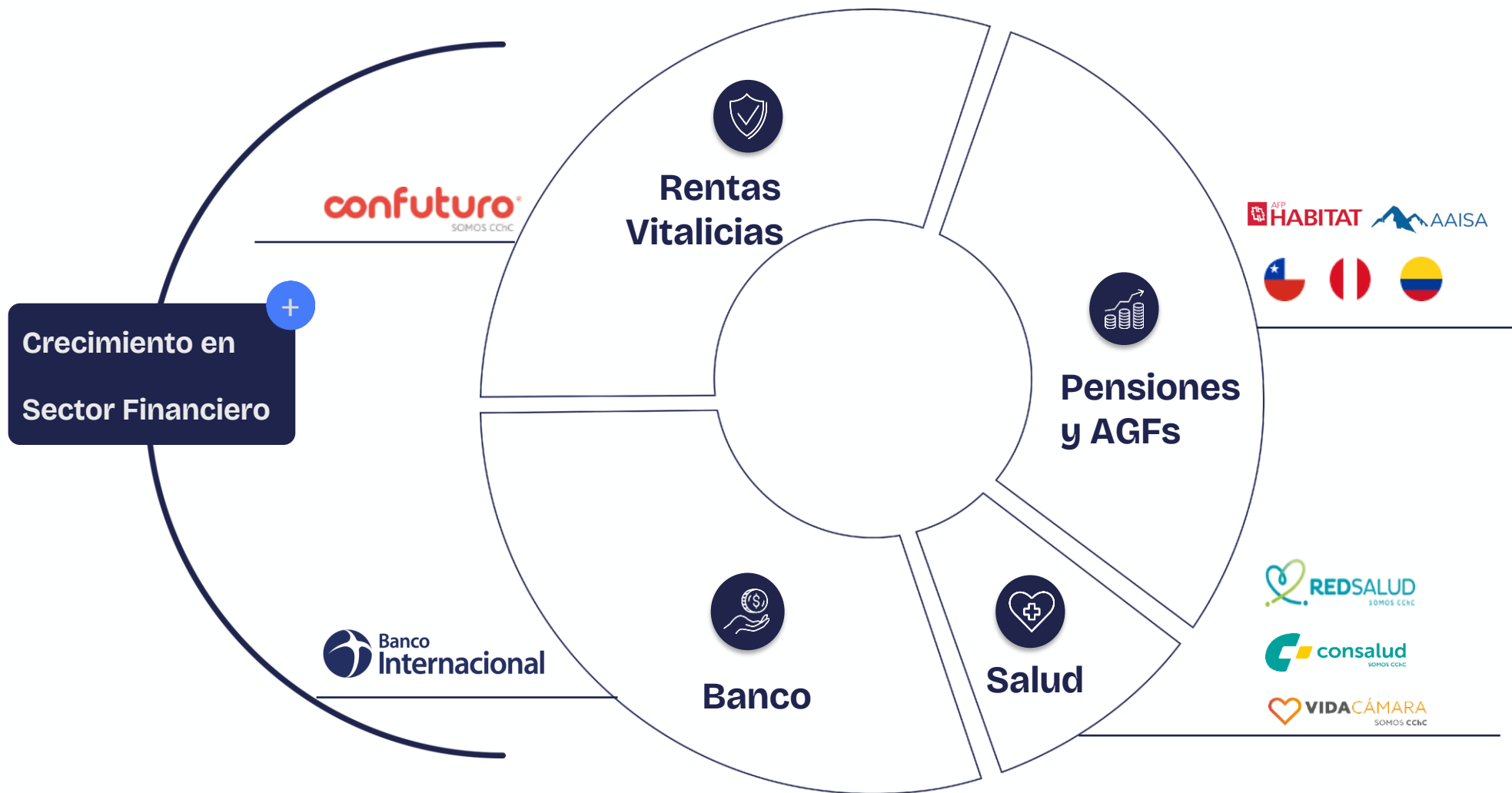
Crecimiento en sector financiero
2023 — 2027

 Nuevo foco (2012)	 Adquisición (2013)
 Adquisición (2015)	  Asociación (2016)
 Aumento de participación	  Desinversión



HACIA UNA NUEVA COMPOSICIÓN 2024-2027

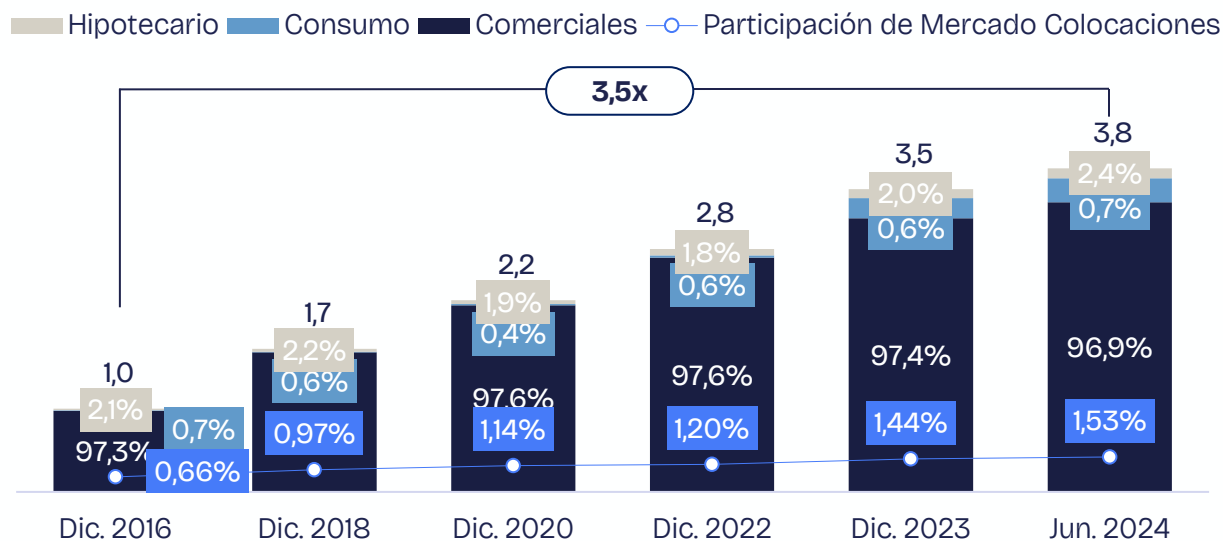




CRECIMIENTO SOSTENIDO SOBRE LA INDUSTRIA

US\$ bn.

MIX COLOCACIONES BANCO INTERNACIONAL⁽¹⁾



→ **2016 – 2023: Etapa de crecimiento Banca Empresas**

- Estrategia Turnaround
- Foco en PYME
- Mejora en Riesgo y Eficiencia



NUEVA ETAPA

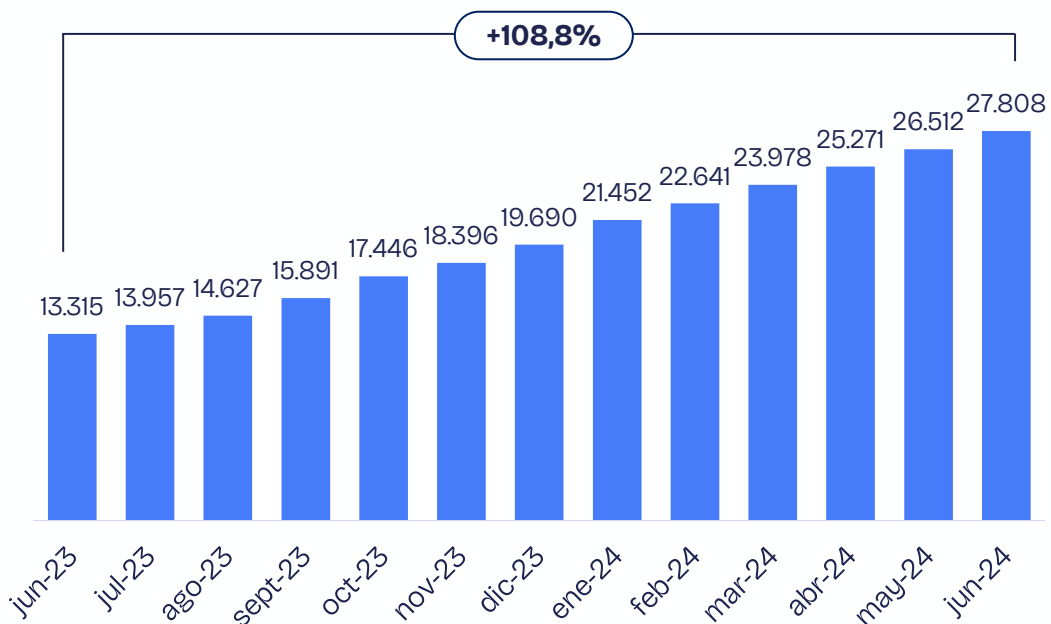
1. Profundización en Grandes Empresas y Corporaciones
2. Desarrollo Banca Personas
3. Diversificación en Productos y Estructura de Fondo



DESARROLLANDO PRODUCTOS EN LA BANCA PERSONAS

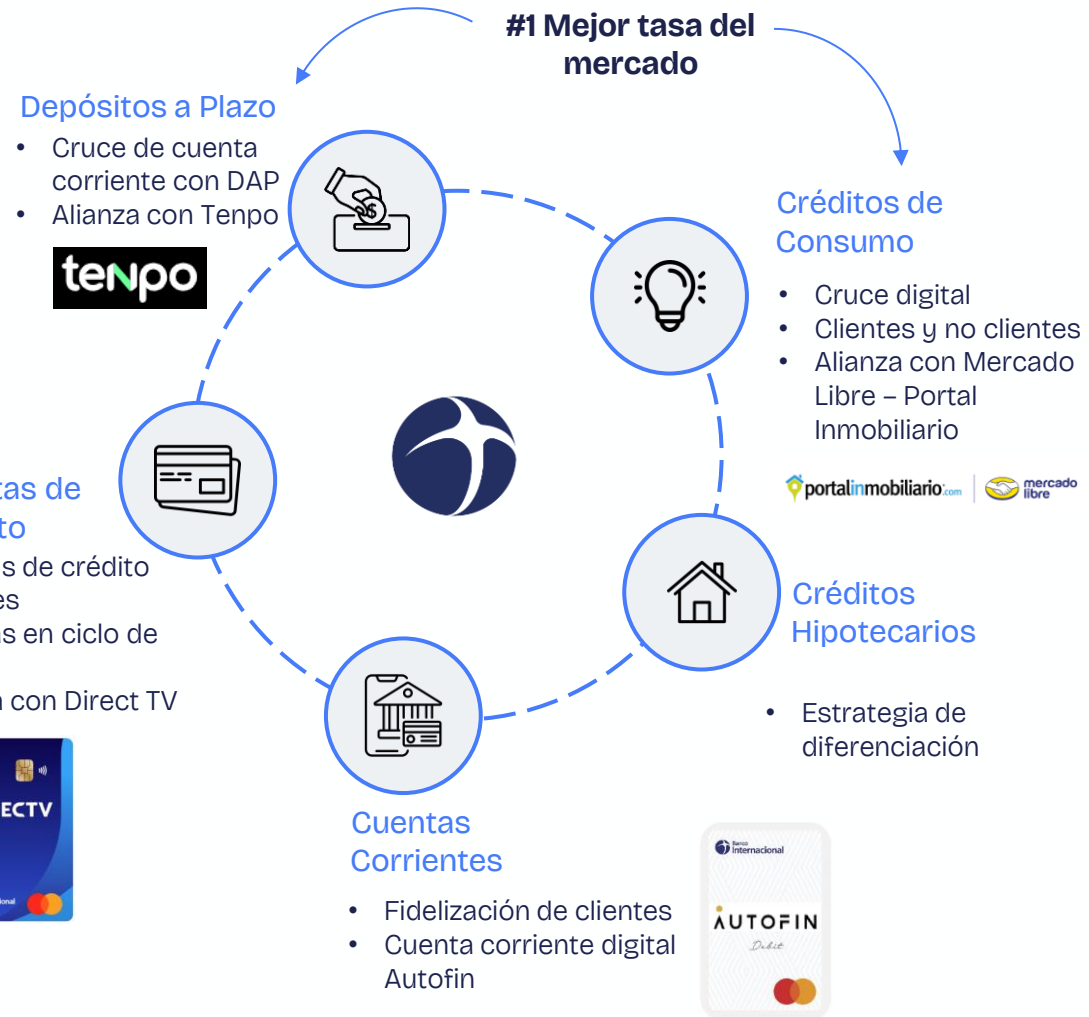
EVOLUCIÓN CLIENTES BANCO INTERNACIONAL

N° Clientes



+ 36 mil Clientes

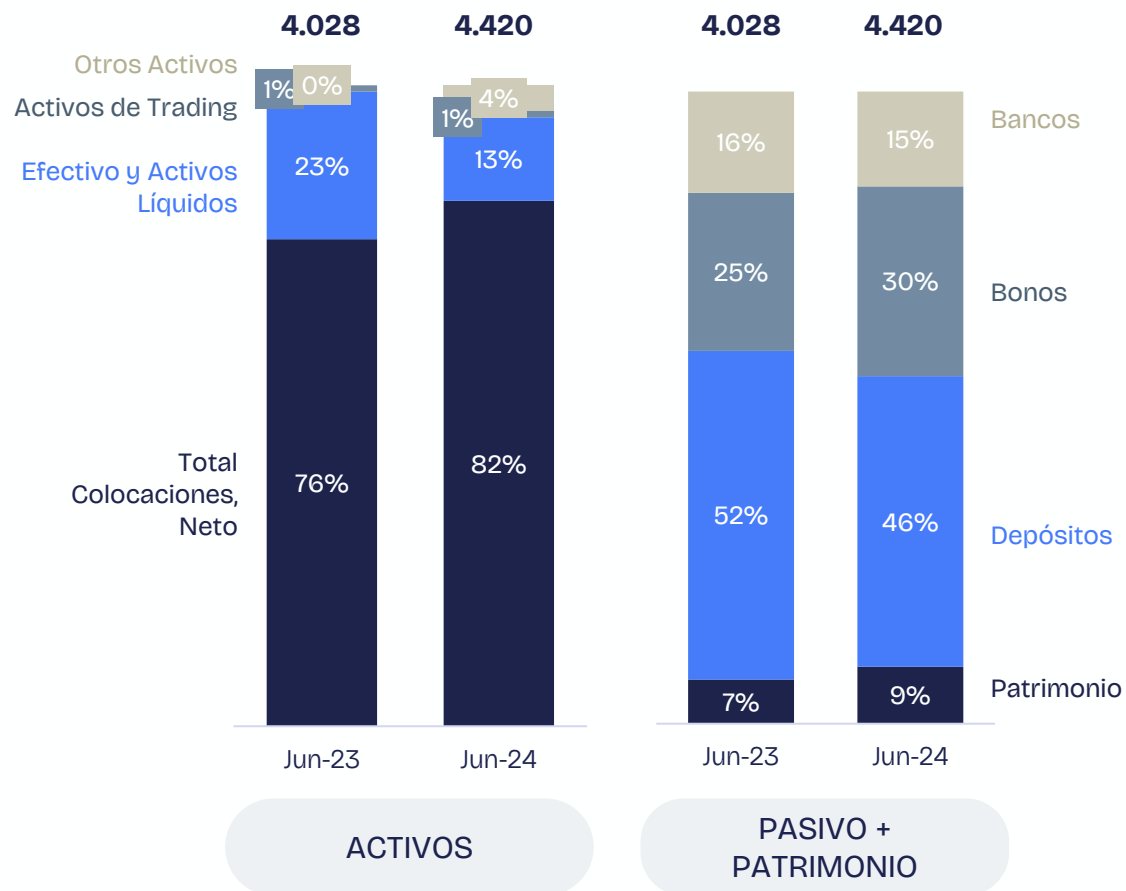
AUTOFIN



CONSTRUYENDO UNA SÓLIDA ESTRUCTURA DE FONDEO

ESTRUCTURA DE BALANCE JUNIO 2023 VS 2024⁽¹⁾

Ch\$ bn.

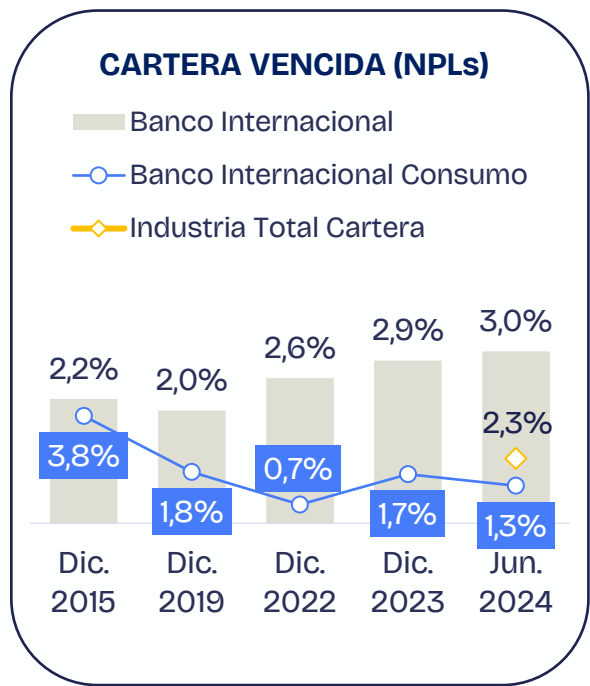


OPORTUNIDADES FUNDING

- Escalar base de financiamiento minorista a través de la captación y fidelización de clientes
- Ampliar cartera local e internacional de grandes empresas / corporativas
- Importancia en desarrollo de productos en línea con un onboarding digital

(1) Neto de otros pasivos
Fuente: CMF, Banco Internacional

GESTIÓN DE RIESGO SOSTIENE NUESTRO CRECIMIENTO EN EL SEGMENTO PERSONAS



3er MEJOR RATIO DE CARTERA VENCIDA EN CONSUMO DE LA INDUSTRIA

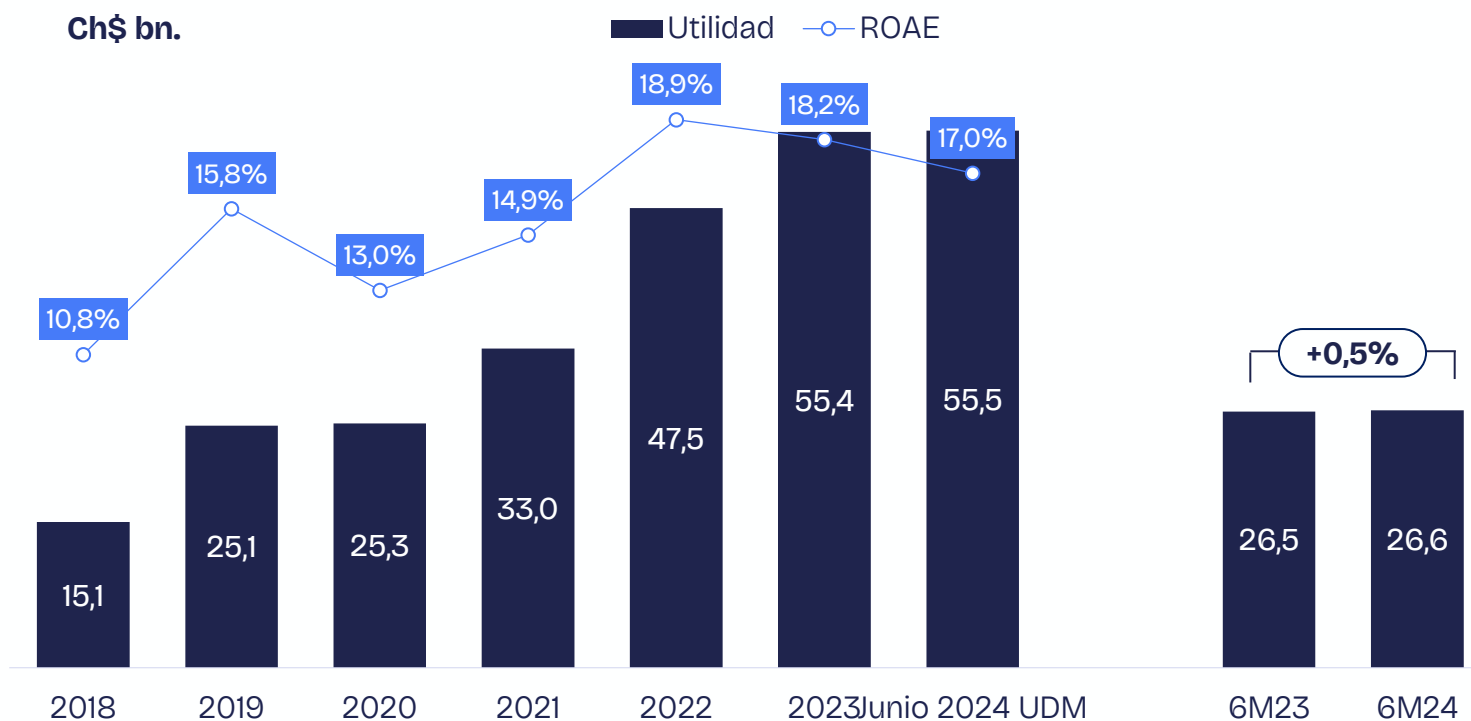
BANCO MÁS GARANTIZADO DE LA INDUSTRIA

SOLVENCIA EN LÍNEA CON ESTÁNDARES DE BASILEA III

SOSTENIDAS MEJORAS EN CLASIFICACIÓN DE RIESGO

CRECIMIENTO EN LA GENERACIÓN DE RESULTADOS

BANCO INTERNACIONAL UTILIDAD Y ROAE



PRINCIPALES TEMAS

2024 - 2027

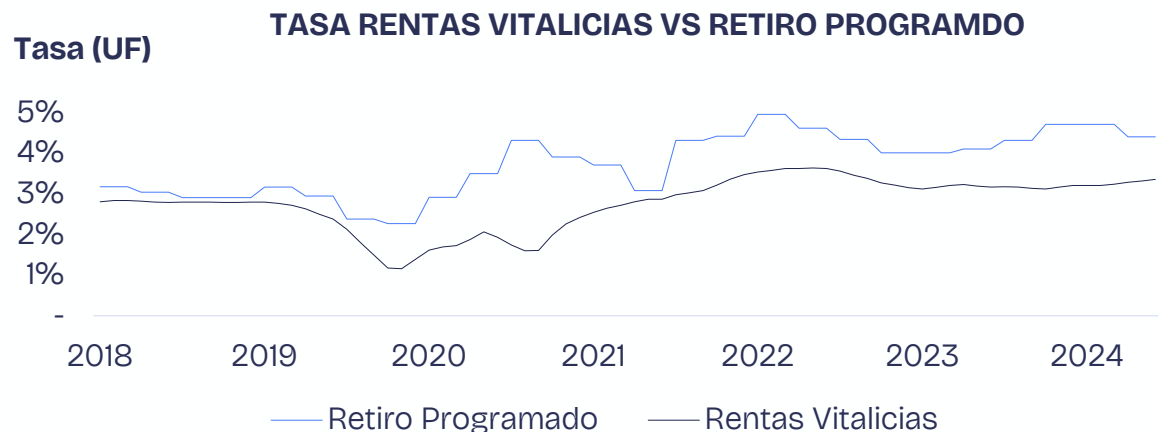
- Mayor crecimiento orgánico con una innovadora expansión digital
- Incorporación de oportunidades inorgánicas
- Modelo de negocio diversificado en los segmentos del mercado
- Foco en la liquidez con sólidos ratios de cobertura y riesgo



Rentas Vitalicias

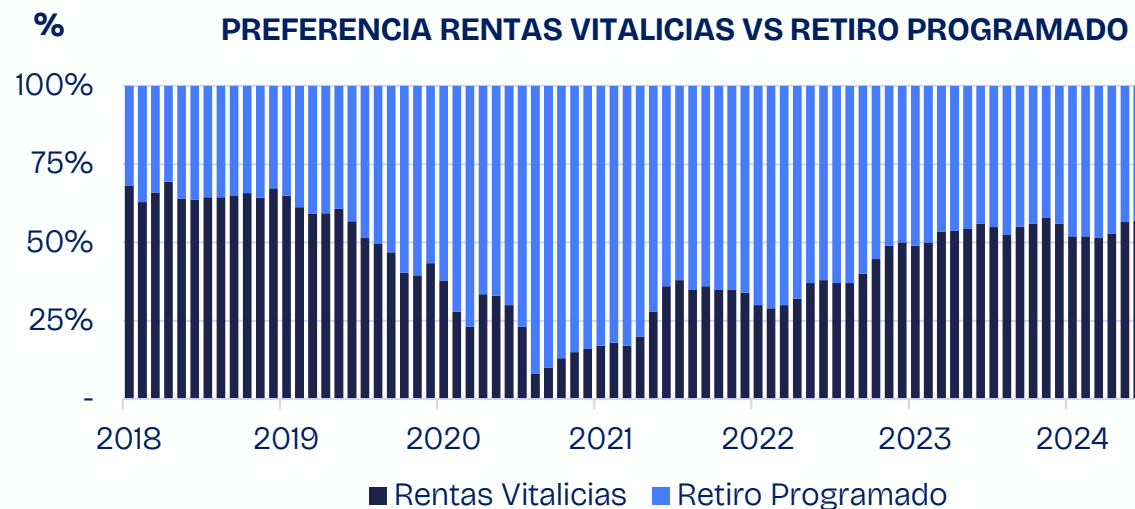


RECUPERACIÓN DE LA INDUSTRIA DE RENTAS VITALICIAS



Junio 2024:
4,41%

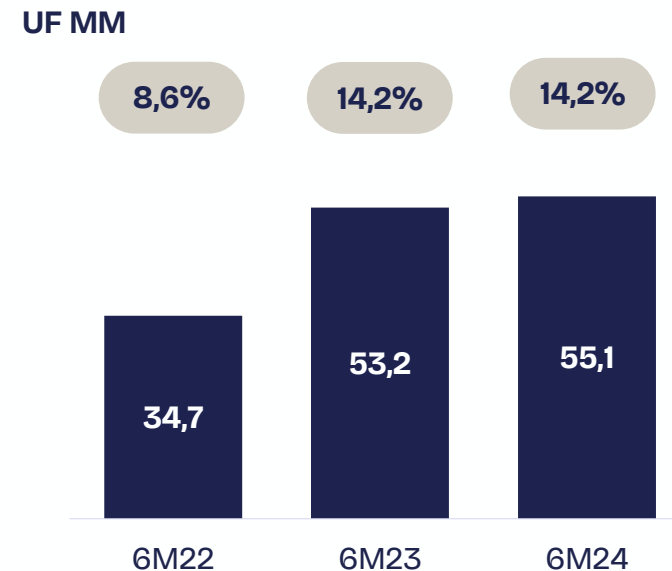
Junio 2024:
3,36%



Junio 2024:
43,0%

Junio 2024:
57,0%

PRIMAS INDUSTRIA RENTAS VITALICIAS Y PART. MERCADO CONFUTURO (%)



Cambios en la industria

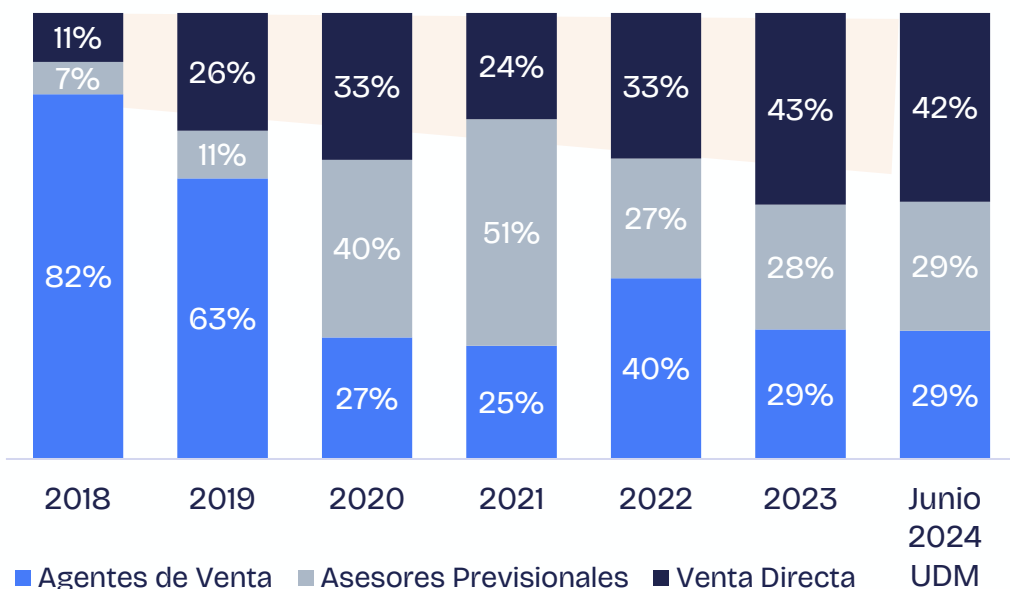
Enero 2022:
PGU reduce el requisito de elegibilidad

Septiembre 2022:
Nuevo Producto:
Renta Vitalicia con aumento temporal

Fuente: CMF, Superintendencia de Pensiones, Confuturo

ESTRATEGIA DE CANALES DE VENTA FLEXIBLE Y EFICIENCIA EN COSTOS

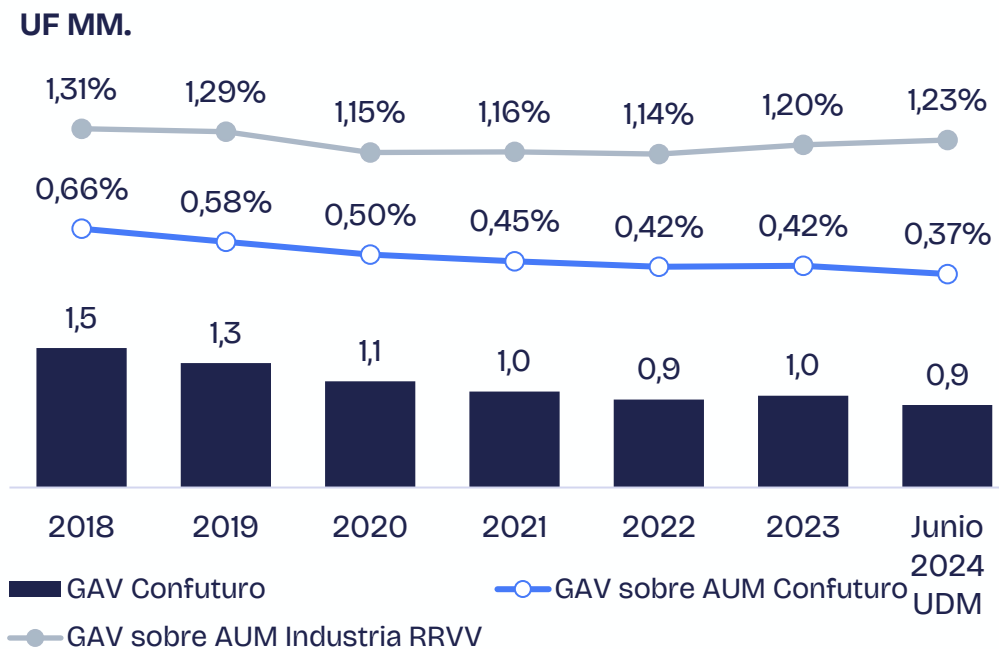
RENTAS VITALICIAS VENDIDAS POR CANAL



Agentes de Venta RRVV Confuturo (#)



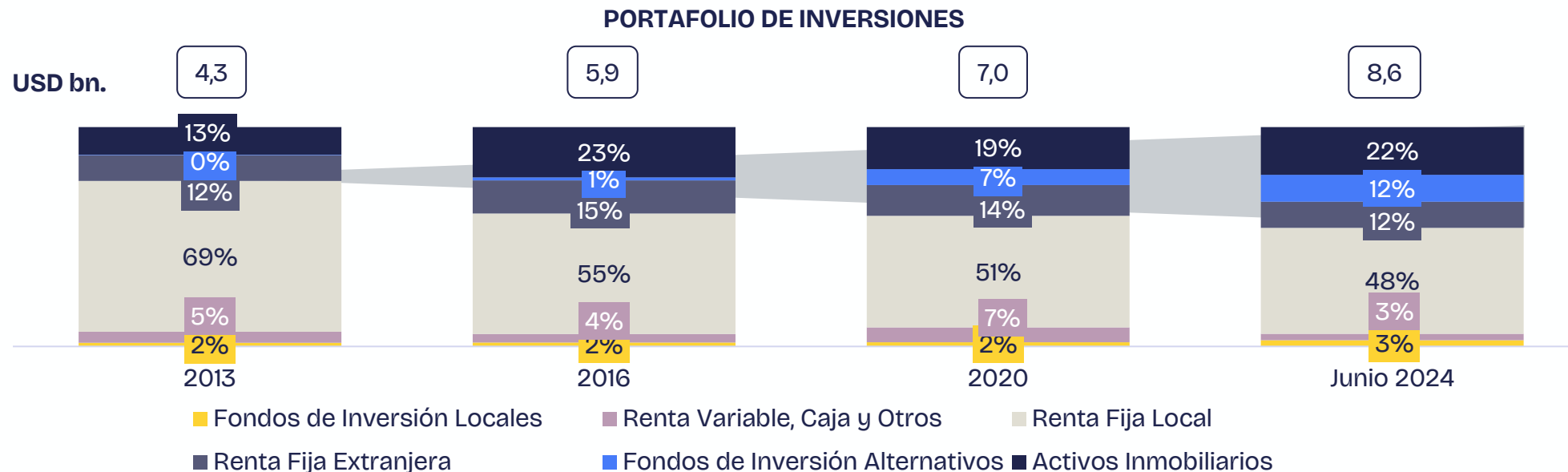
GAV Y EFICIENCIA (GAV % AUM)



Reducción de gastos a pesar del fortalecimiento de las áreas de cumplimiento, auditoría y riesgo

Fuente: CMF, Confuturo

AUMENTO Y DIVERSIFICACIÓN EN ACTIVOS ALTERNATIVOS



INVERSIONES DESARROLLADAS DESDE 2016 A LA FECHA

1 Rentas Comerciales y Expansiones



Centros Comerciales de Tamaño Mediano con Alta Exposición a Servicios Esenciales

2 Activos Alternativos



3 Fondos Sindicalizados de Inf.

Autopistas



Transmisión



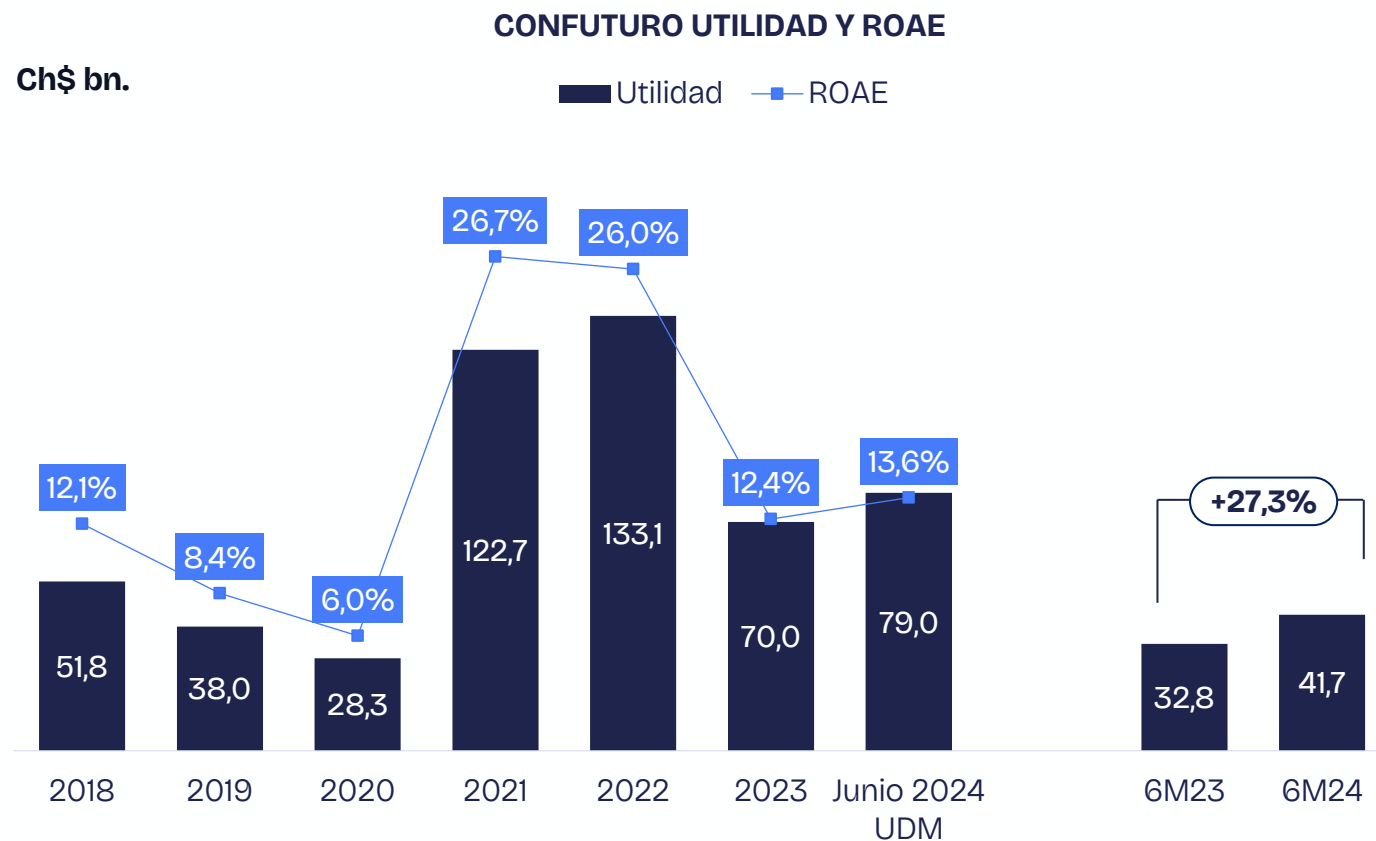
4 Fondos de Infraestructura



5 Otros

Colocaciones Privadas, Terrenos, Bodegaje, Residencial, entre otros

SOSTENIDA GENERACIÓN DE RESULTADOS EN EL TIEMPO



PRINCIPALES TEMAS 2024 - 2027

- Aprovechar oportunidades en una industria en crecimiento
- Continuar la diversificación del Portafolio de inversiones
- Apalancamiento operativo: aumentar los ingresos con la estructura actual
- Continuar buscando valor económico en el diferencial incorporando variables ESG en las inversiones



Pensiones

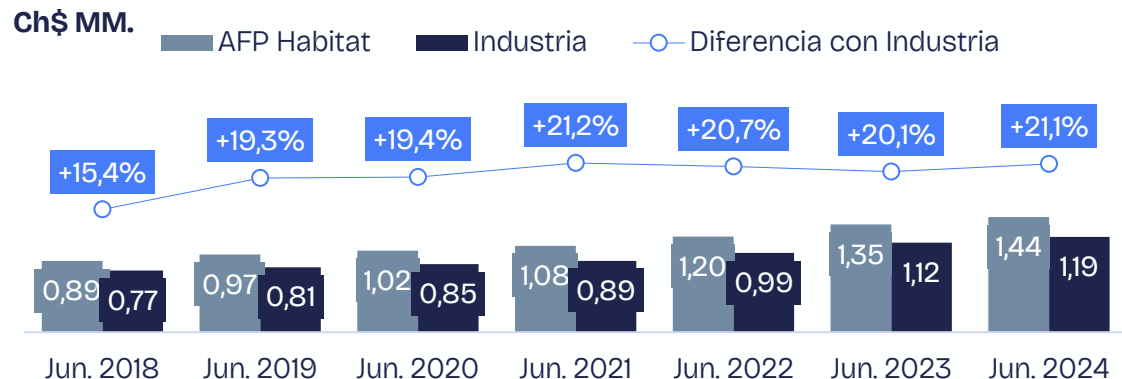


CONSOLIDANDO UN MODELO REGIONAL DE RENTABILIDAD Y EFICIENCIA

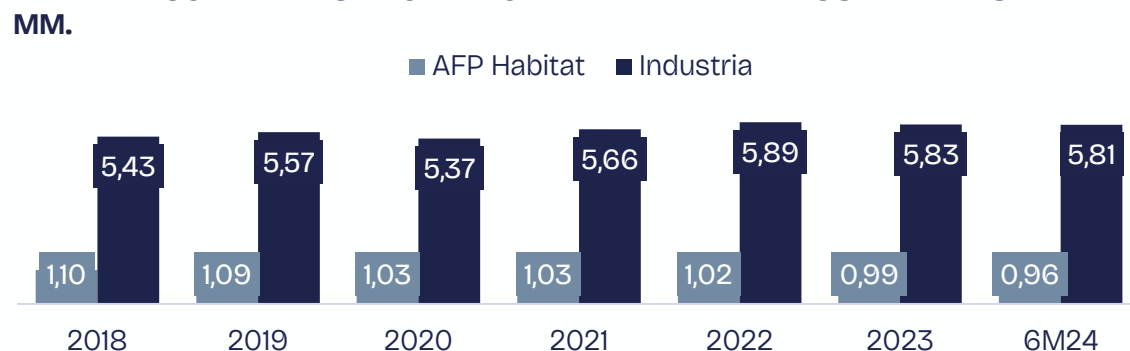


MEJORA EN SALARIO IMPONIBLE COMPENSA LA DISMINUCIÓN EN COTIZANTES

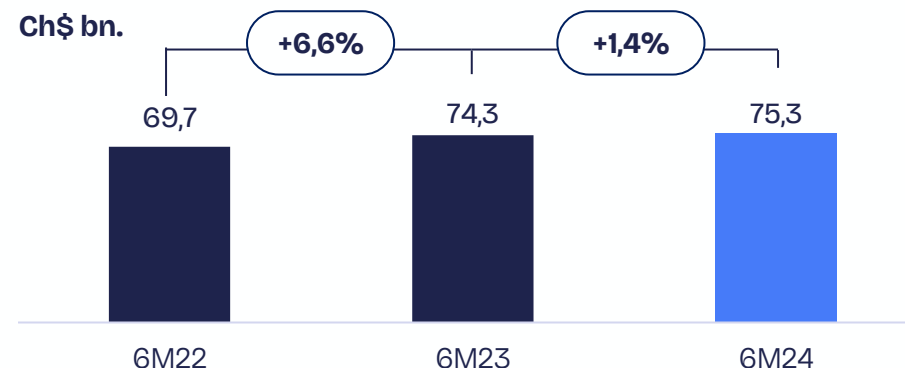
INGRESO IMPONIBLE AFP HABITAT E INDUSTRIA AFPS



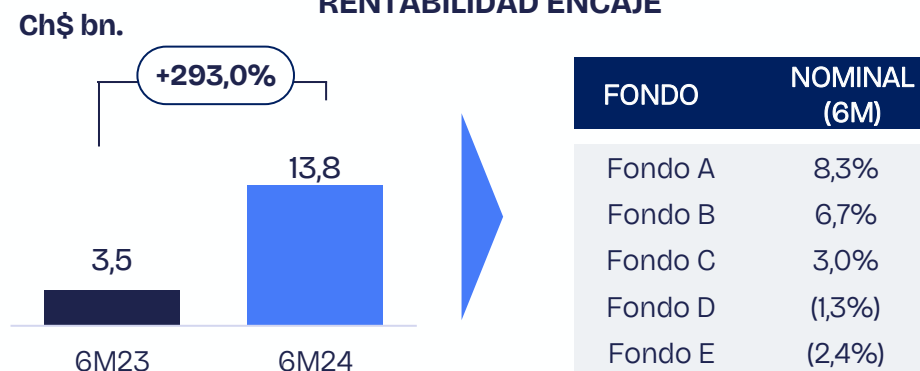
COTIZANTES PROMEDIO AFP HABITAT E INDUSTRIA AFPS



RESULTADO OPERACIONAL AFP HABITAT



RENTABILIDAD ENCAJE

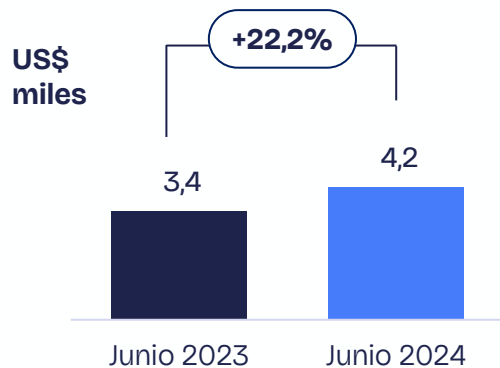


Fuente: AFP Habitat, Superintendencia de Pensiones

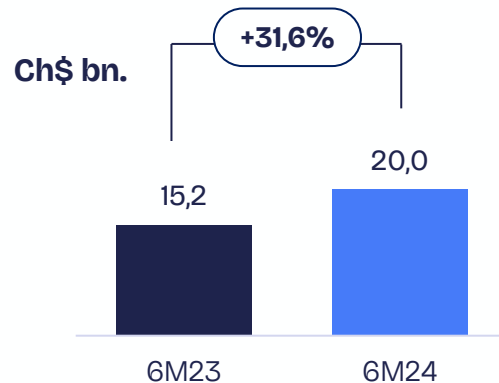
MAYORES INGRESOS PRINCIPALMENTE EXPLICADO POR UN MAYOR SALARIO IMPONIBLE Y AUM POR AFILIADO



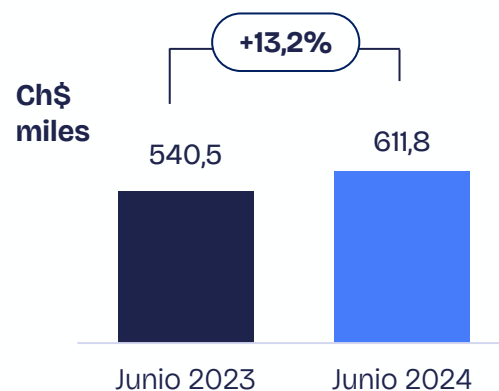
AUM POR AFILIADO



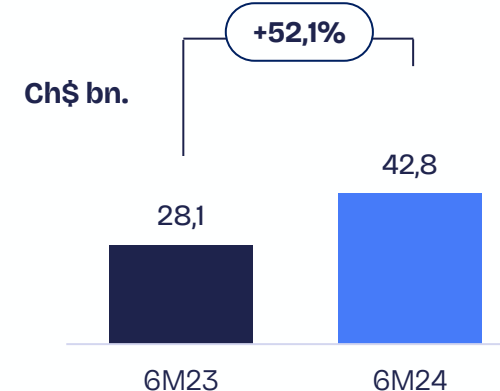
RESULTADO OPERACIONAL



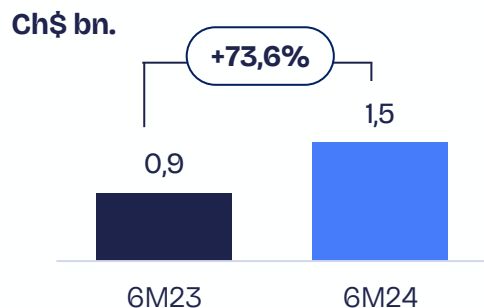
INGRESO IMPONIBLE



INGRESOS

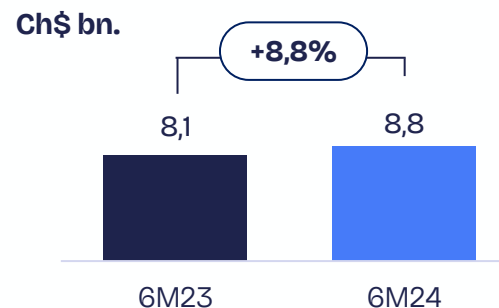


RENTABILIDAD ENCAJE



FONDO	NOMINAL (6M)
Fondo 0	7,3%
Fondo 1	13,1%
Fondo 2	6,0%
Fondo 3	5,0%

RENTABILIDAD ENCAJE



FONDO	NOMINAL (6M)
Conservador	10,1%
Moderado	11,6%
Mayor Riesgo	15,6%
Retiro Programado	5,0%

SEP /2024

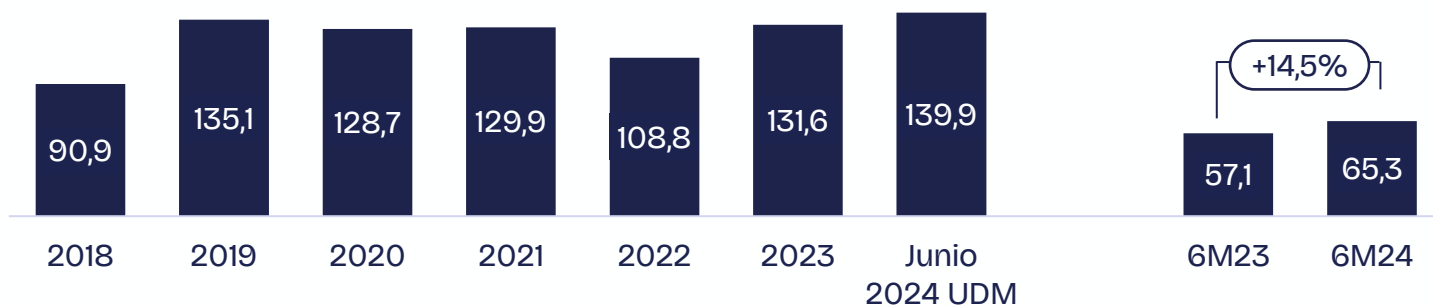
FX: COP/USD 4000; SOL/USD 3.8; CLP/USD 950

Fuente: Superintendencia de Pensiones de Chile, Superintendencia de Banca Seguros y AFP de Perú, Superintendencia Financiera de Colombia

CRECIMIENTO EN UTILIDAD POR AUMENTO EN SALARIO IMPONIBLE Y MEJORA EN LA RENTABILIDAD DEL ENCAJE

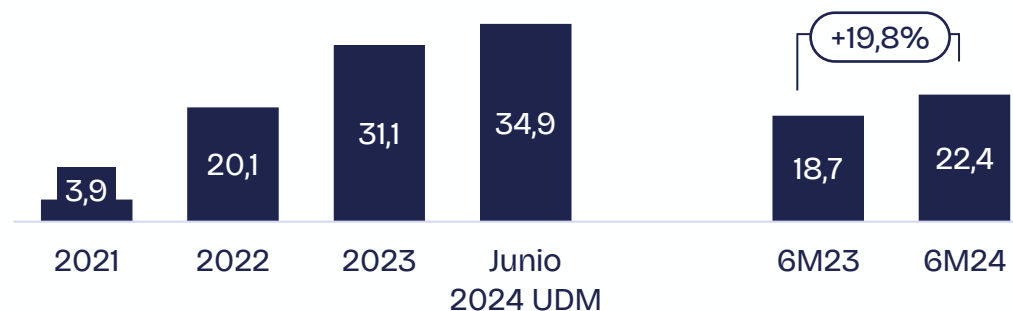
Ch\$ bn.

EVOLUCIÓN UTILIDAD DE AFP HABITAT CHILE 



Ch\$ bn.

EVOLUCIÓN UTILIDAD AAISA  



PRINCIPALES TEMAS

2024 – 2027

- Consolidación Región Andina
- Foco en aumentar salario imponible por cotizante y mejorar la eficiencia
- Productos voluntarios en un modelo regional
- Potencial 4to mercado



Salud



NUESTRO MODELO DE SALUD



- La red privada más grande en Chile
- Relación estrecha con asegurador público
- Tamaño relevante en hospitalización, atención ambulatoria y dental

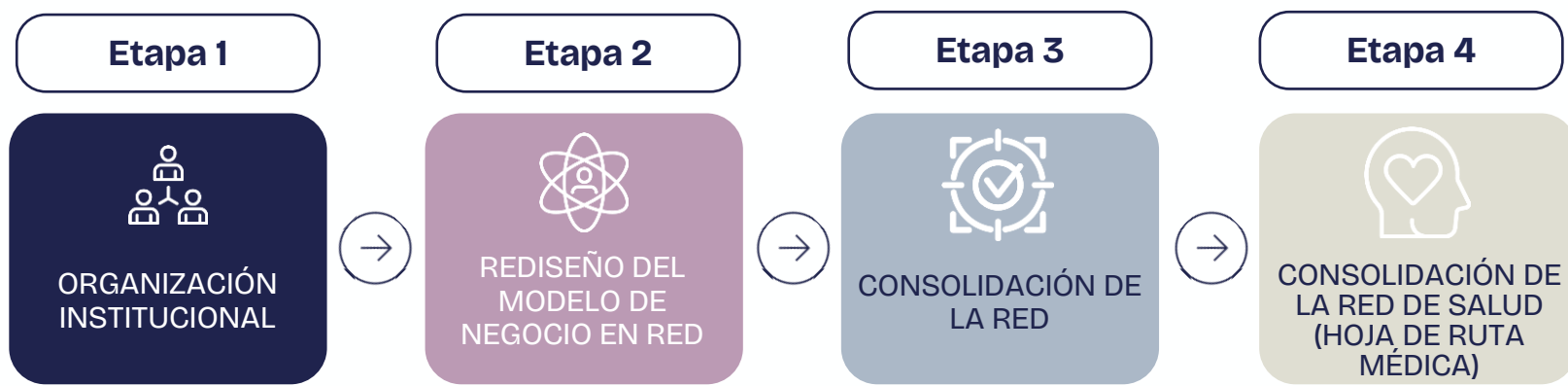


- Experiencia en seguros de salud individuales y complementarios
- Relación establecida con proveedores



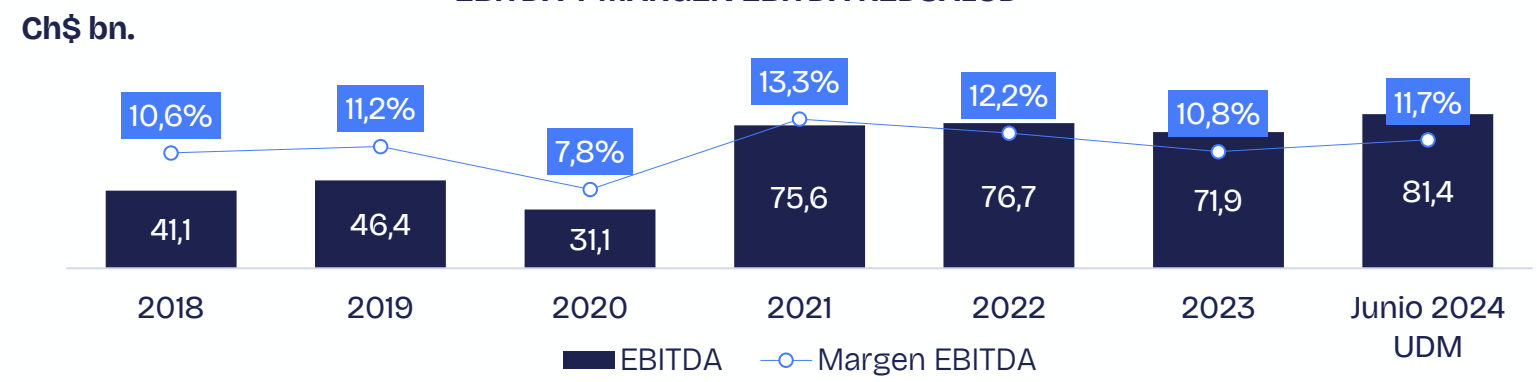
- Experiencia en seguros de salud colectivos y relación con empresas
- Comercialización de seguros individuales

ÉXITO EN LAS TRES PRIMERAS FASES DE NUESTRO PLAN ESTRATEGICO 2025



1. UNA ATENCIÓN DE **SALUD INSTITUCIONAL, INTEGRAL Y EN RED**
2. UNA SALUD QUE ACOMPAÑA A NUESTROS **PACIENTES** EN TODO MOMENTO
3. UNA SALUD AL **ALCANCE** DE NUESTROS PACIENTES, A TRAVÉS DE PROCESOS **EFICIENTES** Y PRODUCTOS **COSTO EFECTIVOS**
4. UNA RED DE PERSONAS UNIDAS EN TORNO A UN **PROPÓSITO COMÚN**, CON UNA CULTURA QUE NOS HACE ÚNICOS

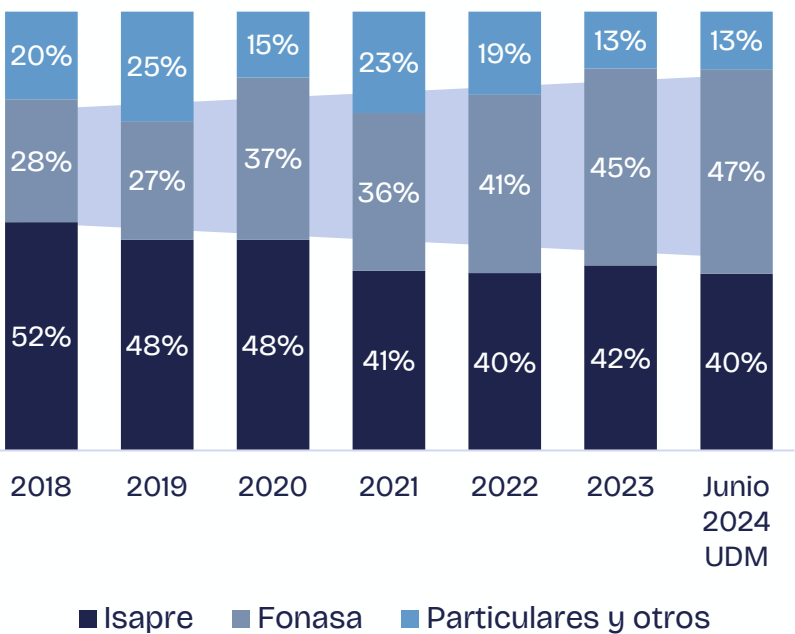
EBITDA Y MARGEN EBITDA REDSALUD



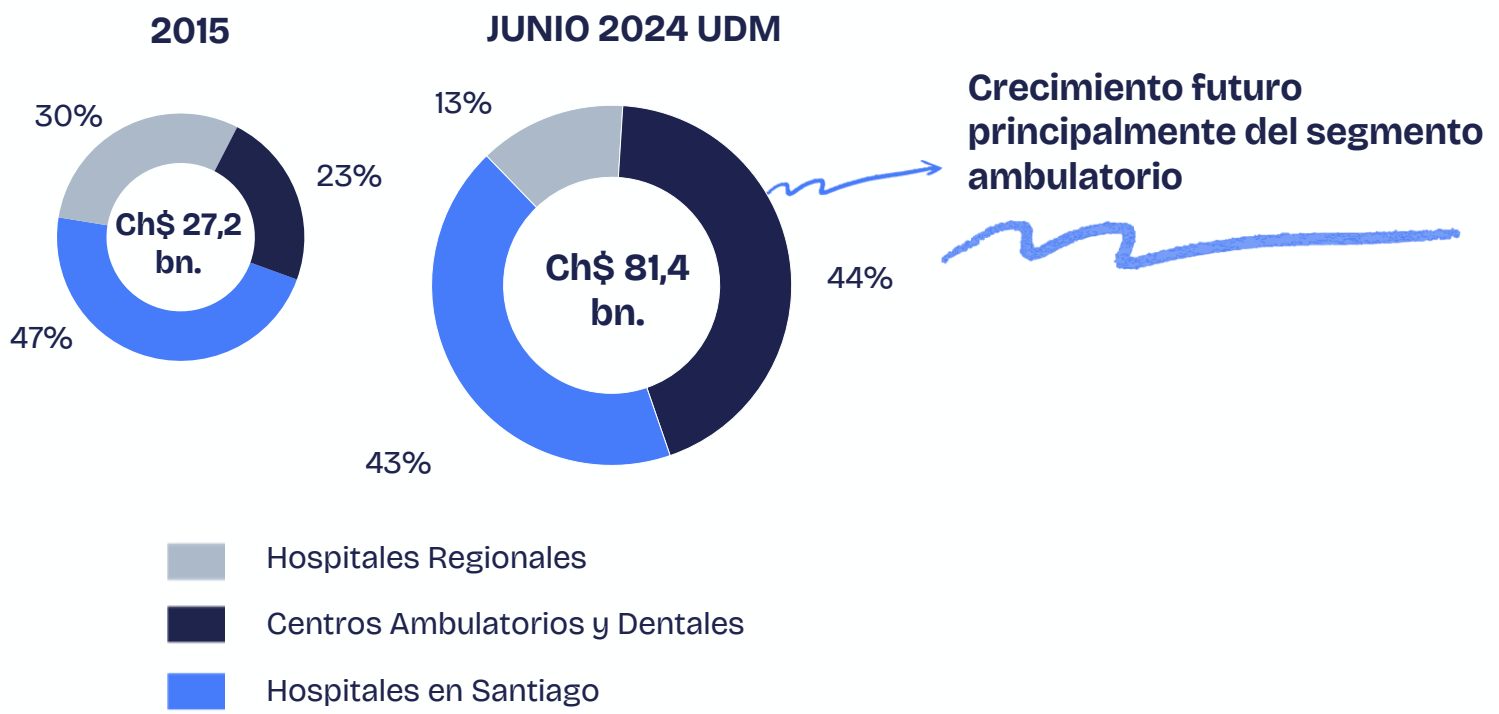
Fuente: RedSalud, CMF

REDUCIENDO EL RIESGO REGULATORIO MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE LAS FUENTES DE INGRESO

Ingreso por Asegurador



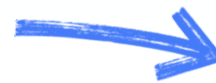
EBITDA por Centro de Negocio



ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON SOCIOS E RENOMBRE MUNDIAL



Cleveland Clinic



- Brindando atención desde 1921
- Clasificado como #2 en el mundo por Newsweek
- Prioridades de atención: Pacientes, Cuidadores, Comunidad, Organización
- Fundamento de la atención: Investigación y Educación
- 23 hospitales, 275 ubicaciones ambulatorias, +6.600 camas

- La red de atención médica más grande en Chile
- Visión: Ser el referente en salud médica y dental privada en Chile; Ser un excelente lugar para trabajar y resolver las necesidades de salud de gran parte de la población.
- Enfoque en los pacientes

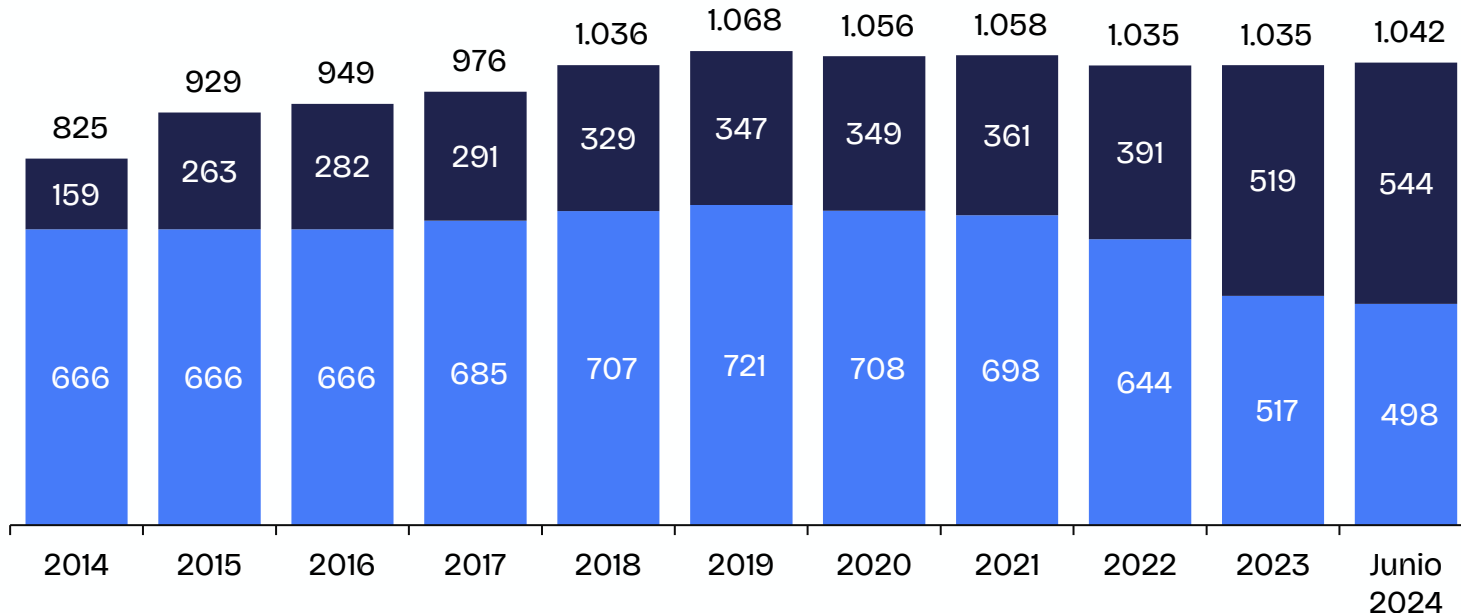
Valor de la Asociación

- Desarrollar relaciones comerciales y clínicas sostenibles a nivel local y mundial.
- Fomentar conexiones para compartir experiencia y educación en salud.
- Contribuir a brindar acceso a atención de clase mundial para impactar a más pacientes.
- Cultivar oportunidades para establecer relaciones profundas, significativas y a largo plazo.

ANTICIPANDO CAMBIOS EN EL MIX DE BENEFICIARIOS

TOTAL BENEFICIARIOS CONSALUD + VIDA CÁMARA

Miles



Crecimiento (YoY)

Vida Cámara: 20,0%

Caída (YoY)

Consalud: 9,7%

Beneficiarios #3

Cotizantes #3

Beneficiarios #4

Primas Directas #2

SEP /2024

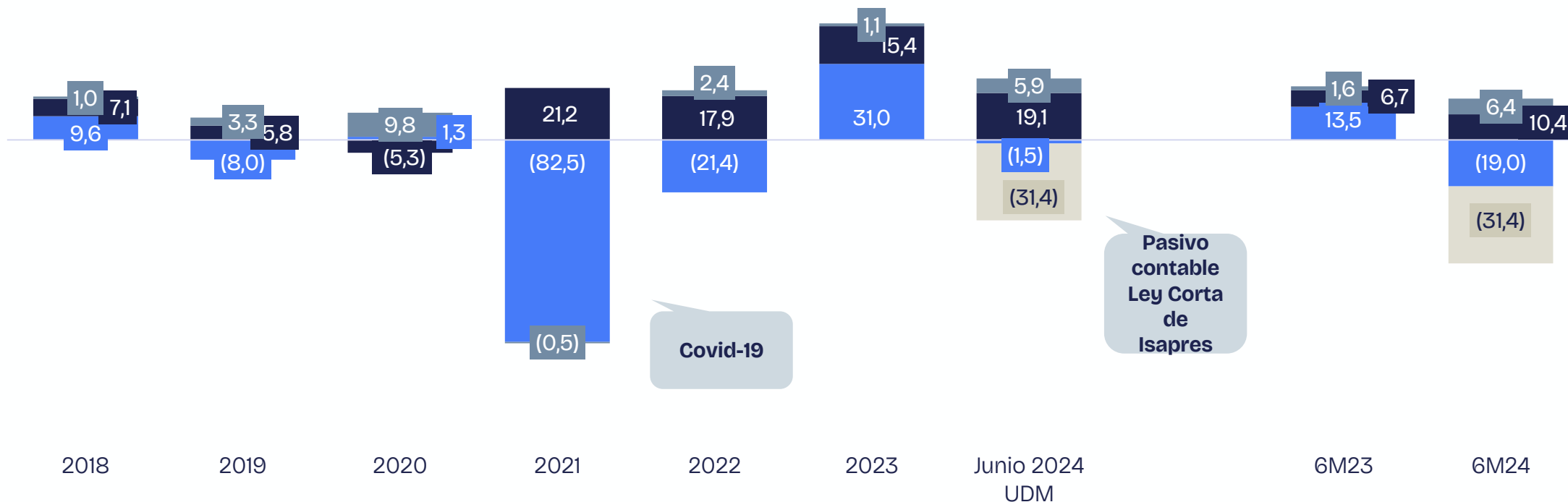
Fuente: CMF, Superintendencia de Salud, Consalud, Vida Cámara

ESTRATEGIA DE HEDGE EN EL SECTOR SALUD

UTILIDAD SECTOR SALUD

Ch\$ bn.

■ Pérdida por Pasivo Ley Corta de Isapres ■ Vida Cámara (Sector Salud) ■ RedSalud ■ Consalud (IFRS)



NUESTRO MODELO DE SALUD 2027



Crecimiento Orgánico
en línea con
demografía



Consolidación de
la Red de Salud



Seguros sirviendo
demanda al prestador



Análisis de
potenciales alianzas



Uso de la data
generada



Organizaciones
flexibles para adaptarse
a cambios regulatorios

CAPÍTULO 03 | Consideraciones Finales

PLAN ESTRATÉGICO 2027 TARGET

<p>Crecimiento orgánico con expansión digital</p>	<p>Crecimiento orgánico aprovechando oportunidades de mercado</p>	<p>Potencial 4to mercado</p>	<p>Consolidación de la Red de Salud</p>
<p>Escalar base de financiamiento minorista</p>	<p>Valor económico en el spread</p>	<p>Ahorro Voluntario</p>	<p>Flexibilidad en cambios regulatorios</p>
<p>Diversificación</p>	<p>Eficiencia</p>	<p>Consolidación Región Andina</p>	<p>Potenciales alianzas</p>

SIGUIENTE FASE: CRECIMIENTO EN EL SECTOR FINANCIERO





ilc Presentación
Inversionistas
Itaú
Septiembre 2024

SEP
/2024

SER LÍDERES EN LA CONSTRUCCIÓN DE VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO, QUE
MEJORE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS

